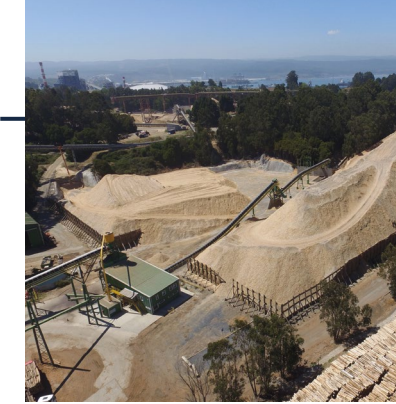






Memoria Anual
2025



ÍNDICE DE CONTENIDO

1. ÍNDICE GRI

Índice GRI 07

2. PERFIL DE LA ENTIDAD

Identificación de la Sociedad 11
 Carta del Presidente 12
 Misión, Visión, Propósito y Valores 16
 Información Histórica 18
 Propiedad 22
 Tamaño de la organización 23

3. GOBIERNO CORPORATIVO

Marco de Gobernanza 29
 Directorio 33
 Comités del Directorio 41
 Ejecutivos Principales 41
 Adherencia a Códigos Nacionales o Internacionales 44
 Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en Portuaria Cabo Froward 44
 Relación con los Grupos de Interés y el Público en General 51

4. ESTRATEGIA

Estrategia 53

5. PERSONAS

Personas 54
 Dotación de personal 55
 Formalidad laboral 58
 Adaptabilidad laboral 59
 Equidad salarial por sexo 59
 Acoso laboral y sexual 60
 Seguridad laboral 60
 Permiso postnatal 61
 Compensación, capacitación y beneficios 61
 Política de subcontratación 63

6. MODELO DE NEGOCIO

Sector industrial 65
 Negocios 67
 Grupos de interés 74
 Propiedades e instalaciones 78
 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades 80

7. GESTIÓN DE PROVEEDORES

Pago a Proveedores 83
 Evaluación de Proveedores 84

8. CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

Cumplimiento legal y normativo 87

9. SOSTENIBILIDAD

Sostenibilidad 91

10. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Hechos Relevantes o Esenciales 99

11. COMENTARIO DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

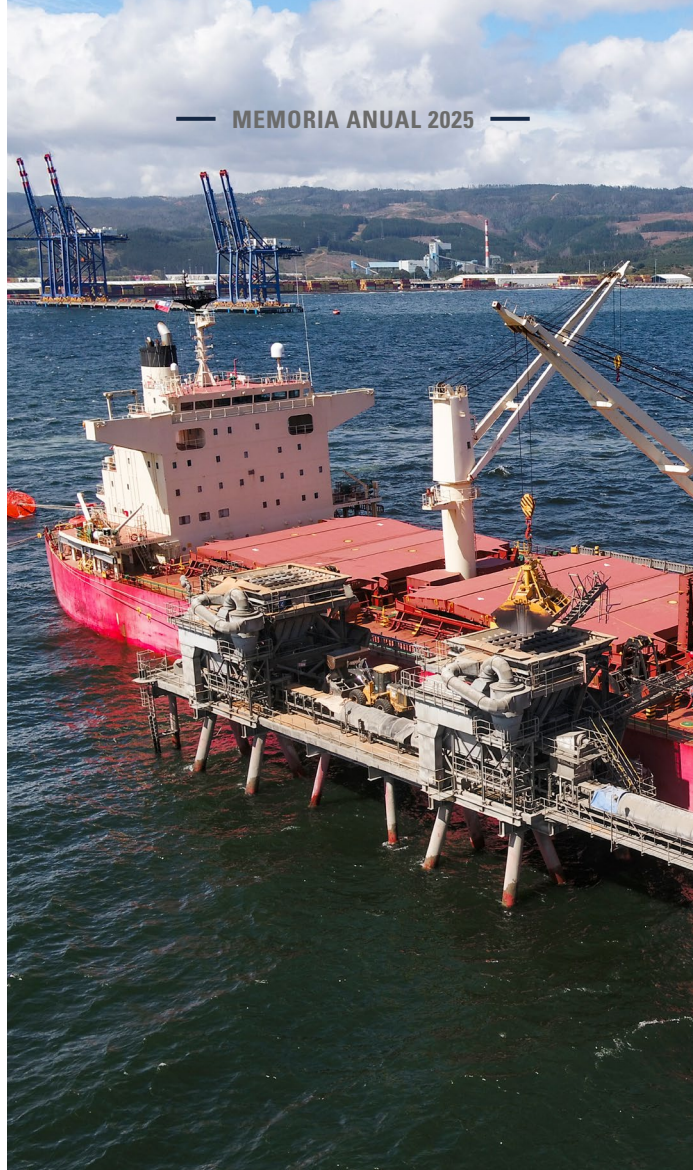
Comentario de Accionistas y del Comité de Directores 101

11. INFORMES FINANCIEROS

Informe de los Auditores Independientes 102
 Estados Financieros Consolidados 102

12. ANTECEDENTES Y ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS

Información Financiera de Subsidiarias 172
 Declaración de Responsabilidad 174



CAPÍTULO 1

Índice GRI

Índice GRI

GRI 1,2-3, 2-4, 2-5, 3-2

Información referente a esta memoria:

- Ha sido elaborada con referencia a los Estándares GRI y de acuerdo con la opción Esencial de los mismos.
- Ha sido elaborada incluyendo información de sostenibilidad de Portuaria Cabo Froward S.A.
- El período objeto de la Memoria es el ejercicio 2025, que comprende desde el 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025.
- La fecha de la última Memoria correspondiente al período 2024, se publicó en la página web de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el 26 de marzo de 2025.
- La Memoria de Portuaria Cabo Froward se elabora anualmente.
- No hay reexpresión de información de informes anteriores.
- Se realizan cambios respecto de la información que se incorporó en este período con respecto al período anterior, corresponden a las modificaciones establecidas en la Norma de Carácter General N° 519.
- No ha sido verificada externamente.

Índice de Contenidos GRI

Contenidos Generales	Estándar GRI	Contenido	Número de página	Capítulo	Sección
Fundation	1	Índice de contenidos	8	1. Índice	Índice GRI
Perfil de la Organización	2-1	Detalles organizacionales	11	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la empresa
	2-2	Entidades incluidas en los informes de sostenibilidad	7	1. Índices	Índice GRI
	2-3	Período de presentación de informes, frecuencia y punto de contacto	7	1. Índices	Índice GRI
	2-4	Reexpresiones de informacion	7	1. Índices	Índice GRI
Actividades y trabajadores	2-5	Verificación externa	7	1. Índices	Índice GRI
	2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	67	6. Modelo de Negocios	Negocios
	2-7	Empleados	55	5. Personas	Dotación de personal
Gobernanza	2-8	Trabajadores que no son empleados	55	5. Personas	Dotación de personal
	2-9	Estructura de gobernanza	27	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-10	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	27	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	31	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de impactos	27	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-13	Delegación de la responsabilidad de la gestión de impactos	27	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-14	Función del máximo órgano de gobierno en los informes de sostenibilidad	27	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-15	Conflictos de intereses	27	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-16	Comunicación de preocupaciones críticas	31	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	2-17	Función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia	31	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	2-18	Evaluación de desempeño del máximo órgano de gobierno	31	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	2-19	Políticas de remuneración	31	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	2-20	Proceso para determinar la remuneración	31	3. Gobierno Corporativo	Directorio
Estrategia, políticas y prácticas	2-21	Ratio de compensación total anual	62	5. Personas	Compensación, capacitación y beneficios
	2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	12	2. Perfil de la Entidad	Carta del Presidente
	2-23	Compromisos de políticas	16	2. Perfil de la Entidad	Misión, visión, propósito y valores
	2-24	Incorporación de los compromisos de las políticas	27	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-25	Procesos para remediar impactos negativos	27	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-26	Mecanismos para buscar asesoramiento y plantear inquietudes	27	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-27	Cumplimiento de las leyes y regulaciones	87	8. Cumplimiento Legal y normativo	Cumplimiento legal y normativo
Participación de los grupos de interés	2-28	Afiliación a asociaciones	74	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés
	2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	74	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés
Temas materiales	2-30	Convenios de negociación colectiva	74	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés



CAPÍTULO 2

Perfil de la Entidad

Identificación de la Sociedad

GRI 2-1, 2-3, 2-22

Razón Social:	Portuaria Cabo Froward S.A.
Nombre Accionario:	Froward
Domicilio Legal:	Plaza de Justicia 59, Pisos 1 y 2, Valparaíso., Chile.
R.U.T.:	96.723.320-K
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Inscripción en Registro de Valores:	N° 0514
Teléfono:	32 255 6390 - 32 223 0649
E-mail:	cabofroward@froward.cl
Sitio Web:	www.froward.cl
Puerto Coronel:	Región del Biobío Palomares s/n, Sector Schwager.
Teléfono:	41 218 2201 - Casilla 141-B
Puerto Calbuco:	Región de Los Lagos Isla Quihua s/n, Sector San José.
Teléfono:	65 277 2150
Contacto Inversionistas	
Nombres:	Rodrigo Faura Soletic, Paola Jara Díaz
Teléfonos/Fax:	32 255 6390 - 32 255 6252
Correo Electrónico:	inversionistas@gen.cl

Carta del Presidente

Estimados accionistas:

Me dirijo a ustedes para poner en vuestro conocimiento y aprobación la Memoria y Balance Anual de Portuaria Cabo Froward S.A., correspondiente al ejercicio 2025, así como también darles a conocer las principales actividades realizadas por la empresa.

Actividades y resultados

Pasando a las materias propias del ejercicio, cabe señalar que el total de carga transferida por los terminales de Coronel y Calbuco alcanzó las 3.659.248 toneladas, 4,9% menor al volumen del 2024. Lo anterior, afectado principalmente por el mercado de las astillas con una caída del 26,2%, donde el mayor impacto se dio en el terminal de Coronel. En el caso de los productos agroindustriales, estos tuvieron un alza de un 4,19%. Por su parte, el Clinker aumentó en 11,5%, el aceite un 392%. La carga general asociada a la acuicultura subió 15,2%, mientras que los hidrocarburos se mantuvieron en volúmenes similares.

Particularmente en el mercado de las astillas, el esce-

nario internacional se mantiene con fuerte incertidumbre por la aplicación de aranceles a las importaciones entre los distintos países y el impacto que está generando en sus economías. China y Japón siguen siendo los principales destinos, mientras que Vietnam ya representa el 70% de las exportaciones de este producto a nivel mundial, aunque con astillas de más baja calidad. Todo lo anterior, ha generado un estancamiento en la demanda y precios internacionales que no repuntan. En el mercado nacional, se mantiene el impacto del alto costo de los terrenos para uso forestal, los incendios de miles de hectáreas de bosques y la inseguridad para empresas forestales en la zona sur del país. Finalmente, la entrada en operación de MAPA en la VIII región ha generado un desvío importante de astillas para el abastecimiento de su planta de celulosa. Todo lo anterior, ha generado una disminución de las exportaciones nacionales y en nuestro caso, estos efectos han tenido un mayor impacto en nuestro terminal de Coronel, donde el volumen cayó un 52,6% respecto del año anterior y en Calbuco un 4,7%. El caso del aceite, el volumen aumenta producto de la "guerra" arancelaria entre Canadá y EE. UU., obligando el primero a fortalecer su posición en otros países consumidores, como Chile.

Franco Montalbetti
Presidente



Los ingresos de la sociedad alcanzaron los MUS\$35.453, un 4,0% menor que el 2024, con un resultado final de MUS\$ 6.266, 56,6% superior al año 2024 y un EBITDA MUS\$12.540 4,4% superior. Dentro del resultado final se incluye MUS\$1.278 correspondiente a diferencias de cambio e impuestos diferidos, producto de las constantes bajas del tipo de cambio.

Cabe destacar que, durante el 2025, la empresa no tuvo accidentes graves de sus colaboradores y se superaron de manera significativa las metas establecidas para el año, tanto en los indicadores de frecuencia como en el de gravedad. Prueba de ello, es que la sociedad logró rebajar su tasa de cotización en la mutual, pasando al nivel inmediatamente inferior.

En materias normativas, no ha habido denuncias asociadas al "Modelo de Prevención de Delito", y la "Ley Karin".

En otros temas, podemos informar que se concluyó exitosamente con la sistematización de la gestión en seguridad y medio ambiente bajo las normas ISO 45001 e ISO 14001 respectivamente y donde esperamos poder certificar durante el 2026. Adicionalmente y con miras a mejorar la productividad y alineamiento de nuestros colaboradores, se implementó exitosamente el Sistema de Gestión de Desempeño, bajo una plataforma tecnológica de alto estándar en el mercado nacional.

En el caso de Calbuco, nuevamente destaca la gestión comercial en torno a la industria acuícola, generando un aumento importante en la actividad del muelle de "Carga General", principalmente impulsada por la atención de naves, servicios complementarios y transferencia de alimentos. Hoy estamos en pleno desarrollo de la ingeniería de detalle para duplicar la capacidad del terminal y sus áreas de apoyo.

Por otra parte, en Calbuco se concretó el contrato de muy largo plazo con una importante empresa exportadora japonesa de astillas, donde, para reforzar nuestra posición en la zona, nos hemos integrado en la matriz de servicios y estamos habilitando una planta de astillado nueva, que podrá atender a este y otros clientes dentro del terminal a partir del 2027.

En Coronel, se consolidó el aumento de la capacidad de almacenamiento del terminal en 15.000 m² lo que nuevamente nos permitió atender el 100% de las naves que recalaban con granos de nuestros clientes, evitando desvíos a los puertos de la competencia. Adicionalmente se atendió una "spot" con "granola", abriendo oportunidades comerciales que están en desarrollo.

En el mismo terminal, se llegó a acuerdo con Polpaico quien hizo uso de la cláusula contractual que nos permite extender el contrato por 15 años adicionales, haciendo inversiones que amplían la capacidad de almacenamiento y que debemos tener terminado durante el 2026.

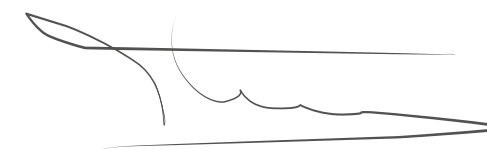
Finalmente, durante el 2025 se llevaron a cabo tres procesos de negociaciones colectivas en los terminales de Calbuco y Coronel, donde primaron las buenas relaciones laborales y el entendimiento mutuo, llegando a acuerdos beneficiosos para ambas partes, sin afectar la continuidad operacional del terminal.

Quiero reiterar y destacar la calidad y compromiso de todos y cada uno de los colaboradores de Portuaria Cabo Froward, quienes durante el ejercicio 2025 nuevamente dieron muestras de su compromiso y profesionalismo en el trabajo, lo que ha sido reconocido y valorado por los distintos clientes que operan en nuestros terminales, reforzando la confianza depositada en Portuaria Cabo Froward.

Estimados accionistas, como podrán apreciar, pese a enfrentar un escenario de alta intensidad de la competencia y escenarios económicos con alta incertidumbre, la habilidad y profesionalismo del equipo ejecutivo y sus colaboradores ha permitido mantener resultados positivos, la confianza de nuestros clientes y materializar proyectos que nos hacen estar optimistas del futuro.

Aprovecho esta carta para felicitar y agradecer, en nombre propio y del Directorio, al grupo de ejecutivos de la empresa por la gestión desarrollada.

Finalmente me permito agradecer a mis colegas del Directorio, quienes con su valioso aporte y leal colaboración han contribuido de manera relevante a la positiva gestión que he tenido el privilegio de presentar.



Franco Montalbetti
Presidente



Misión, visión, propósito y valores

GRI 2-23, 3-3



Misión

Proveer servicios especializados en el manejo de graneles, participando activamente en la cadena logística de las cargas de exportación, importación y cabotaje, principalmente orientados a los rubros forestal, minero, industria acuícola e industrial en general.

Para ello, contamos con personal altamente calificado, sistemas óptimos y confiables, tecnología de primer orden y un verdadero compromiso con la comunidad y el medio ambiente, que permite brindar servicios eficientes, de calidad y sustentables en el tiempo.

Todo esto dentro de un marco de ética, seguridad y una permanente generación de valor para nuestros accionistas.

Visión

Ser un operador portuario y logístico de clase mundial en transferencia y manejo de cargas.

Propósito

Ser una empresa de servicios portuarios líder en el mercado entregando soluciones de importación, exportación y cabotaje de productos a granel, para los rubros forestal, minero, industrial y acuícola. Cumplir con estándares de ética, seguridad de alto nivel y agregar valor a los accionistas y clientes.

Valores

- Respeto a las personas.
- Conducta ética.
- Desarrollo integral de nuestros colaboradores.
- Seguridad en nuestras actividades.
- Responsabilidad y compromiso.
- Liderazgo, trabajo en equipo y mejoramiento continuo.
- Crecimiento sustentable.

Cabe señalar que Portuaria Cabo Froward adhiere a los Principios Rectores sobre Derechos Humanos y Empresas emanados de las Naciones Unidas. También aplica el principio o enfoque de precaución.

Información Histórica



Portuaria Cabo Froward S.A. adquiere participación de Terminales y Servicios de Contenedores S.A. ("Tesco S.A.") en Jureles S.A., por 151.000 acciones. La empresa pasó a ser propietaria del 100% de su capital accionario, lo que, conforme a la Ley N° 18.046, y convirtió a Portuaria Cabo Froward S.A. en una empresa 100% operativa.

1994

División de Sociedad Agencias Universales S.A., aprobada en Junta Extraordinaria de Accionistas, se constituye Sociedad Portuaria Cabo Froward S.A. (PCF) como Sociedad Anónima Abierta.

1995



La Junta Extraordinaria de Accionistas de Portuaria Cabo Froward S.A., acordó la fusión con la filial Portuaria Puchoco S.A., con efecto retroactivo al 1° de enero de 1996.

1996

La Superintendencia de Valores y Seguros autorizó la fusión, mediante la inscripción en el Registro de Valores número 450 de 27.774.550 nuevas acciones, destinadas exclusivamente a los accionistas de Puchoco, exceptuando a Portuaria Cabo Froward S.A. Estos recibirán acciones de Froward según la proporción de canje establecida.

En 1999, Construcción de sistema de descarga, almacenamiento y despacho de Clinker, integrado con las instalaciones portuarias existentes de Muelle Jureles, en Coronel. Este proyecto permite firmar un contrato con Cemento Polpaico por 10 años plazo, el cual se ha ido renovando y se encuentra plenamente vigente.

1999 - 2002

En 2002, El Directorio de Portuaria Cabo Froward acordó adquirir el 99,99% de la Sociedad Portuaria Golfo de Ancud S.A., permitiendo a la empresa expandir sus operaciones a la X Región de Chile.

En 2003, El Directorio de Portuaria Cabo Froward S.A. acordó adquirir a Empresas Navieras S.A. su participación del 0,0083% en Portuaria Golfo de Ancud S.A., alcanzando así el 100% de su capital.

Conforme a la Ley 18.046, artículo 103, número 2 y 108, esta adquisición resultó en la disolución de Portuaria Golfo de Ancud S.A. y su fusión por absorción con Portuaria Cabo Froward S.A., efectiva el 30 de junio de 2003.

2003 - 2004

En 2004, Construcción del Terminal de Carga General en Calbuco, orientado a prestar servicios a la industria acuícola, tales como transferencia de alimentos para peces, carga general, suministro de combustible, agua y energía. Servicios de muellaje a las naves, logística inversa, recepción de choritos, entre otros servicios. En 2025, Inicio de operaciones de la 2a torre de carguío en Muelle Puchoco Coronel, que permite entregar un servicio más eficiente a los exportadores de astillas, mejorando los rendimientos de embarque y los factores de compactación.

En 2025, Inicio de operaciones de la 2a torre de carguío en Muelle Puchoco Coronel, que permite entregar un servicio más eficiente a los exportadores de astillas, mejorando los rendimientos de embarque y los factores de compactación.

2005 - 2007

Construcción sistema para descarga de graneles sólidos en Calbuco, incluyendo un domo para almacenar Clinker construido por Melón.



Información Histórica

Portuaria Cabo Froward S.A. firma contrato de servicios con Empresa Nacional de Electricidad S.A. en el cual se compromete a prestar a ENDESA servicios de descarga de todo el carbón requerido para el abastecimiento de sus centrales termoeléctricas en sus instalaciones en la bahía de Coronel, VIII Región. El contrato es a 20 años renovables.

Portuaria Cabo Froward S.A., firmó un contrato de servicios con Compañía de Petróleos de Chile COPEC S.A. - por el cual FROWARD se comprometió a prestar a los servicios de carga y de descarga de gasolinas, alcoholes, kerosén doméstico y de aviación, diésel y biodiésel de diferentes grados, y en general, todo tipo de hidrocarburos líquidos y aceites de clasificación similar a los mencionados en sus instalaciones en el puerto de Calbuco, X Región. El contrato considera un plazo de 20 años. Para la prestación de los servicios se requiere realizar obras tendientes a la habilitación del muelle existente de propiedad de



En 2010, Habilitación del muelle San José de Calbuco para descarga de hidrocarburos.

En 2018, Construcción de 2ª torre para embarcar astillas en Calbuco, lo que permitió incrementar en más de un 50% el rendimiento de embarque de astillas, optimizando el uso del muelle San José.

Inicio descarga proteínas vegetales en Coronel (trigo, maíz, soya).

En 2022, Cierre Bocamina en Coronel; última nave atendida en agosto 2022. Esto implicó la aplicación de cláusula de mínimos establecida hasta el término del contrato.



Polpaico hace efectiva la cláusula contractual que compromete a Froward construir una nueva bodega de almacenamiento para poder aumentar la capacidad de stock de Polpaico. Esta acción ejecutada por Polpaico genera a favor de Froward un aumento de tarifa y una extensión del contrato a 15 años plazos a contar del año 2026.

2008

FROWARD, construirá un nuevo muelle dentro de su área marítima concesionada, con una inversión estimada en 18 millones de dólares. Con este acuerdo, FROWARD incrementará el volumen transferido en la zona en, a lo menos, un 40% con relación a los actuales niveles de actividad.

2009

FROWARD. Con este acuerdo, FROWARD incrementará el volumen total de carga transferido en la zona en aproximadamente un 100 %, en relación a los actuales niveles de actividad en la X Región.

Construcción sistema para descarga de hidrocarburos en Calbuco y construcción de la planta de almacenamiento y distribución por parte de las empresas comercializadoras de combustibles.

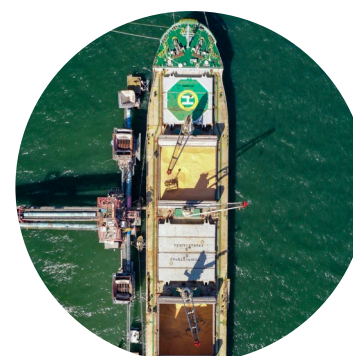
Construcción del muelle Chollín en Coronel, para Enel-carbón, que permite descargar carbón para las plantas termoeléctricas Bocamina I y II.

2010 - 2016

En 2016, Primer complejo de bodegas agroindustriales en Coronel para cliente lansa, lo que permitió ingresar en el mercado de los graneles alimenticios, brindando servicios de descarga de azúcar, almacenaje y despacho a requerimiento del cliente. Con lansa se firmó un contrato inicial a 3 años plazo, que se ha renovado y se mantiene vigente a la fecha, habiéndose movilizado un volumen total acumulado de 1.130.000 toneladas de azúcar.

2018-19-20

En 2019, Inicio operación 2º brazo de carga astillas Calbuco.



2022-2023

En 2023, Arriendo y reconversión Domo Sur para uso agroindustrial, agregando 22.000 m2 de bodega. Esto significó poder absorber los peaks de temporada de graneles alimenticios sin perder naves, que por lo general eran derivadas a la competencia. Hoy en día atendemos el volumen total de ADM y Graneles de Chile (250.000 ton) más el carbón y azúcar de lansa, gracias al aumento de bodegaje en Domo Sur.

2024 - 2025

Propiedad

GRI 2-6, 2-7

Situación de control

El accionista controlador de la Compañía es Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) con una participación directa de un 91,99% del capital, conforme a lo indicado en el Título XV de la Ley N° 18.045. A su vez, según esta definición GEN no posee controlador y no tiene acuerdo de actuación conjunta.

Cambios importantes en la propiedad o control

Durante el ejercicio 2025 y de acuerdo con el registro de accionistas e información proporcionada por las propias personas relacionadas, no se efectuaron transacciones. Durante el ejercicio 2024 se registraron las siguientes transacciones.

Accionistas Ejercicio 2024	Relación con la Sociedad	Compra de Acciones	Venta de Acciones	Precio promedio Unitario \$	Monto Total \$
Grupo Empresas Navieras S.A.	Controlador	464	-	485,45	225.249
Grupo Empresas Navieras S.A.	Controlador	5.372	-	485,45	2.607.837
Grupo Empresas Navieras S.A.	Controlador	68.781	-	487,39	33.523.172

Identificación de socios o accionistas mayoritarios

La sociedad no posee accionistas, distintos al controlador, con más del 10% del capital social, que por sí solos o con otras personas con que tenga acuerdo de actuación conjunta, pueda designar, a lo menos, un miembro de la administración de la sociedad, o posea un 10% o más del capital.



Principales Accionistas al 31 de diciembre de 2025.

Nombre	Número Acciones	Porcentaje %
Grupo Empresas Navieras S.A.	104.172.761	91,99%
Quest Acciones Chile Fondo de Inversión	1.833.441	1,62%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	1.617.081	1,43%
Valores Security S.A. Corredores de Bolsa	953.463	0,84%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	665.043	0,59%
Moneda Corredores de Bolsa Ltda.	513.830	0,45%
Siri Briganti, María Ángela	235.000	0,21%
Credicorp Capital Corredores de Bolsa SpA	232.188	0,21%
Monteverde Biggio, Juan	168.585	0,15%
Balmaceda Undurraga, Alicia	151.245	0,13%
Sucesión Beltrán Urenda Zegers	135.304	0,12%
Itaú Corredores de Bolsa Ltda.	134.526	0,12%
Total 12 principales accionistas	110.812.467	97,86%
Otros 727 accionistas	2.425.719	2,14%
Total 739 accionistas	113.238.186	100%

La propiedad de la sociedad al 31 de diciembre de 2025, corresponde a 739 accionistas que han suscrito y pagado un total de 113.238.186 acciones. La sociedad posee serie única de acciones, sin valor nominal.

Tamaño de la organización

Número Total de Empleados: 292 personas.

Ventas Netas Consolidadas: MUS\$ 35.453

Capitalización Total desglosada en términos de Deuda y Capital

Deuda:

Pasivos Corrientes Consolidados: MUS\$ 7.019

Pasivos no Corrientes Consolidados: MUS\$ 11.986

Total de Pasivos Consolidados: MUS\$ 19.005

Capital:

Patrimonio Total: MUS\$ 82.300

Total Pasivos Corrientes y no Corrientes más Patrimonio: MUS\$ 101.306

Cantidad de productos o servicios proporcionados o prestados:

Revisar la sección Actividades y Negocios de la Sociedad en el capítulo 6. Modelo de Negocios.

Participación porcentual de los accionistas, agrupados en:



Información actualizada al 31 de diciembre de 2025.

Acciones, sus características y derechos

Acciones:

Froward posee una serie única de acciones sin valor nominal. Al 31 de diciembre de 2025 la cantidad de acciones emitidas es de 113.238.186 con 739 accionistas.

Política de dividendos:

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de abril de 2025, acordó pagar un dividendo a contar del día 22 de abril de 2025 de US\$0,02873 por acción, lo que significó la cifra total de US\$3.253.333,08, equivalente al 99,97% de la utilidad del ejercicio 2024 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de ganancias acumuladas. El dividendo fue pagado en moneda nacional, al tipo de cambio dólar observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, al quinto día hábil anterior al del pago.

La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 10 de junio de 2025, acordó distribuir un dividendo eventual con cargo a las utilidades retenidas de ejercicios anteriores, por la suma de US\$3.000.811,92, para ser pagado en dos etapas: primero, mediante el dividendo N° 32, de US\$0,01325 por acción, equivalente a la suma de US\$1.500.405,96, para pagarse a contar del 10

de julio de 2025 y un segundo pago, mediante el dividendo N° 33 de US\$0,01325 por acción, equivalente a la suma de US\$1.500.405,96, para pagarse a contar del 13 de noviembre de 2025. Ambos dividendos fueron pagados en moneda nacional, al tipo de cambio dólar observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, al quinto día hábil anterior al de cada pago.

La política de dividendos vigente de la Sociedad considera:

- Contemplar, por un período de tres años, una política de desarrollo, que comprenda la reinversión de parte de las utilidades de la sociedad, con el objeto de mantener su eficiencia, en la medida que ello sea recomendable de acuerdo con la evolución del mercado.
- La aplicación de la política debe ser coherente con lo expresado en el punto anterior, sin que ello signifique limitaciones a las facultades de los directores para repartir dividendos provisorios, ni para el otorgamiento del dividendo mínimo obligatorio exigido por la Ley 18.046.

Los procedimientos utilizados para la distribución de dividendos son:

- Depósito en cuenta bancaria: para aquellos accionistas que lo han solicitado y que esté a nombre del accionista.
- Pago a través de cheque o vale vista, enviado por correo certificado al domicilio del accionista o vía una institución bancaria por medio de vale vista electrónico.

Como una forma de prevenir el cobro indebido de dividendos, éstos serán cancelados con cheque o vale vista nominativo a cada accionista, tratándose de depósitos en cuentas bancarias, éstas deberán estar a nombre del accionista.

Dividendos pagados últimos tres años:

Detalle de los dividendos pagados por acción durante los últimos tres años.

Año	Fecha de pago	N°	Tipo	Dividendos por acción USD
2023	23 – mayo	29	Definitivo	0,03218
2024	16 – abril	30	Definitivo	0,02861
2025	22 – abril	31	Definitivo	0,02873
2025	10 – julio	32	Eventual	0,01325
2025	13-noviembre	33	Eventual	0,01325

Transacciones en bolsas:

La sociedad cotiza sus acciones en el mercado chileno por intermedio de la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores y Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores, a través del nemotécnico FROWARD.

Resumen de acciones transadas en el período

Año	Trimestre	Acciones transadas	Monto total transado \$	Precio promedio por acción \$
2025	I	458.510	193.427.600	421,86
2025	II	879.525	401.423.063	456,41
2025	III	235.073	117.207.440	498,60
2025	IV	62.532	29.849.336	477,34

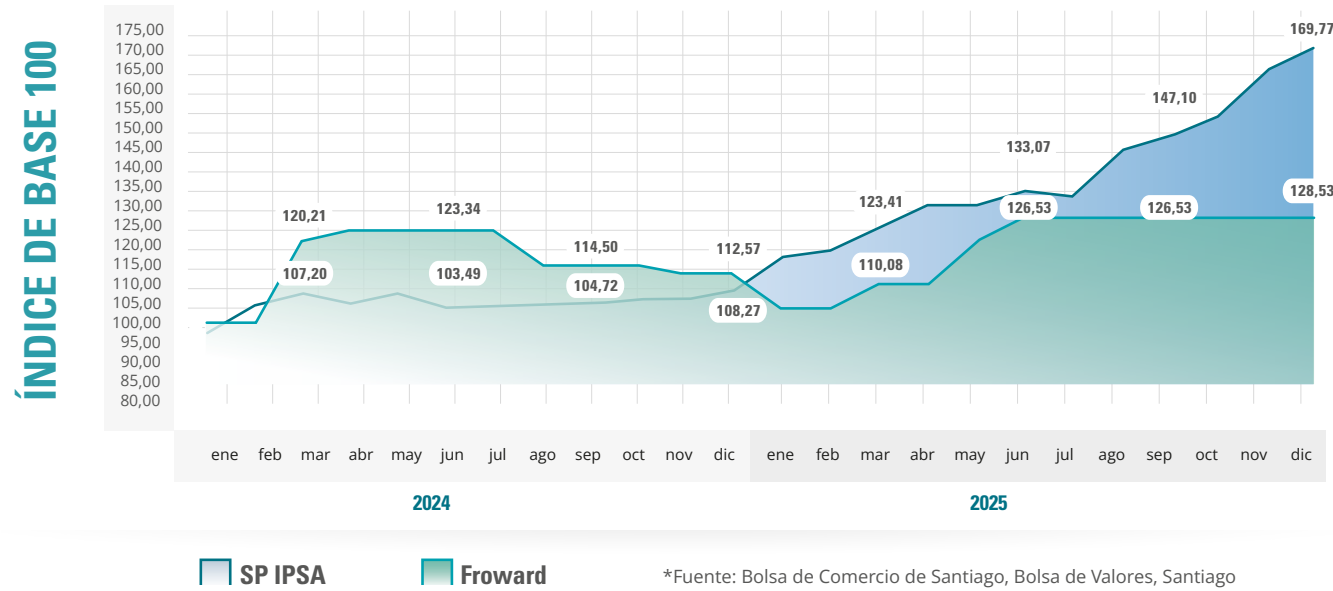
Fuente:

Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores, Santiago
Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores, Santiago

La sociedad no posee presencia bursátil.

Comportamiento del precio de la acción, con respecto al índice bursátil SP IPSA

Comportamiento del precio de la acción, con respecto al índice bursátil SP IPSA (Índice de base 100=diciembre 2023)



*Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores, Santiago

Transacciones de acciones de personas relacionadas últimos 2 períodos.

Durante el ejercicio 2024 se efectuaron las siguientes transacciones reportadas para el accionista controlador.

Accionistas	Relación con la Sociedad	Compra de acciones	Venta de acciones	Precio promedio Unitario \$	Monto Total
Grupo Empresas Navieras S.A.	Controlador	464	-	485,45	225.249
Grupo Empresas Navieras S.A.	Controlador	5.372	-	485,45	2.607.837
Grupo Empresas Navieras S.A.	Controlador	68.781	-	487,39	33.523.172

Durante el ejercicio 2025 y de acuerdo con el registro de accionistas e información proporcionada por las propias personas relacionadas, no se efectuaron transacciones de acciones.

Porcentaje de participación en la propiedad de la sociedad que poseen los directores y ejecutivos principales:

Director o ejecutivo principal	Cargo	Participación directa en la propiedad		Participación indirecta en la propiedad		Participación total en Froward	
		%	Sociedad Inversora	%	31-12-2025	31-12-2024	
					%	%	
Franco Montalbeti Moltedo	Presidente directorio	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	1,67%	1,67%	1,67%	
Francisco Gardeweg Ossa	Vicepresidente directorio	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	9,89%	9,89%	9,89%	
Juan Esteban Bilbao García	Director	Sin inversión	Sin inversión	-	-	-	
Luis Mancilla Pérez	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	4,19%	4,19%	4,19%	
Beltrán Felipe Urenda Salamanca	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	4,91%	4,92%	4,92%	
			Sucesión Beltrán Urenda Zegers	0,01%			
Diego Urenda Salamanca	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	2,95%	2,96%	2,96%	
			Sucesión Beltrán Urenda Zegers	0,01%			
Camilo Fernández Aguilar	Gerente General	Sin inversión	Sin inversión	-	-	-	
Gonzalo Rojas Salcedo	Gerente de Administración y Finanzas	Sin inversión	Sin inversión	-	-	-	
Gregory Vega Barra	Gerente Terminal Coronel	Sin inversión	Sin inversión	-	-	-	
Alex Winkler Rietzsch	Gerente Terminal Calbuco	Sin inversión	Sin inversión	-	-	-	

Número total de accionistas al 31 de diciembre de 2025: 739 accionistas

Otros Valores

Portuaria Cabo Froward no ha emitido valores durante el período informado.



CAPÍTULO 3

Gobierno Corporativo

Marco de Gobernanza

GRI 2-10, 2-12, 2-13, 2-14, 2-15, 2-24, 2-25, 2-26

Portuaria Cabo Froward está comprometido en realizar su quehacer bajo un estricto cumplimiento de todas las disposiciones legales vigentes. Además de ello, pretende ser una organización sostenible y responsable socialmente, por lo que cumple con todos los estándares y políticas internas en materia de ética, integridad y anticorrupción como piezas fundamentales para la correcta ejecución de sus actividades. De esta forma la compañía busca evitar impactos económicos, legales, ambientales y de derechos humanos, y no sufrir posibles sanciones económicas o penas efectivas de cárcel.

Portuaria Cabo Froward cuenta con un conjunto de políticas y procedimientos asociados para establecer el marco de acción del personal y mitigar el riesgo de incurrir en errores o delitos.

En esta línea, Portuaria Cabo Froward ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), de acuerdo a lo indicado por la Ley N° 20.393.

3.1.1 Composición, elección y funcionamiento del gobierno corporativo de Portuaria Cabo Froward.

El Gobierno Corporativo de Portuaria Cabo Froward es liderado por su Directorio, compuesto por seis miembros, y no contempla miembros suplentes.

Los Directores asumen sus funciones por tres años, pudiendo ser reelectos indefinidamente en la Junta de Accionistas según lo establecido en los estatutos de la sociedad y la ley N° 18.046 y, si se produce vacancia de un Director, se procede a la renovación total del Directorio en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 31 de la Ley de Sociedades Anónimas, la elección del Directorio se realiza mediante votación en la Junta General de Accionistas realizada anualmente.

Este año el Directorio mantiene sus seis miembros ratificados en la Junta Ordinaria de accionistas de Portuaria Cabo Froward, celebrada el día 16 de abril de 2025, señores Franco Montalbetti Moltedo, Francisco Gardeweg Ossa, Juan Esteban Bilbao García, Luis Mancilla Pérez, Beltrán Urenda Salamanca y Diego Urenda Salamanca.

Las nominaciones a Director se pueden realizar hasta el mismo día de la Junta de Accionistas, incluyendo una declaración indicando que acepta el cargo y que no tiene inhabilidades, conforme lo indica la ley y, de existir candidatos con anterioridad, son presentados en el sitio web de la sociedad dos días antes de la Junta de Accionistas.

El Gerente General tiene, entre otras, la responsabilidad de ejecutar las instrucciones del Directorio; además, cuenta con el respaldo de gerentes, asesores y profesionales que, en conjunto, controlan los aspectos administrativos, financieros, de inversiones y técnicos de la empresa.

Dentro de sus funciones, gestiona el relacionamiento con el entorno donde la empresa desarrolla sus actividades, la seguridad de sus colaboradores directos e indirectos, el cumplimiento de las normas, el cuidado de medio ambiente y en general todo aquello que de sostenibilidad a la organización para el largo plazo.

Integración de un enfoque de sostenibilidad en los negocios de Portuaria Cabo Froward.

Portuaria Cabo Froward está comprometida con acciones que promuevan, de forma armónica, la preservación medioambiental, un rol social integrador y un crecimiento económico que permita compartir valor en las comunidades donde se desarrollan sus labores. De esta manera, y siguiendo las instrucciones e indicaciones del Directorio de su matriz GEN, se encarga de cumplir con los máximos estándares en sostenibilidad, generando los informes correspondientes en base al mismo concepto.

Detección y Gestión de los Conflictos de Interés en Portuaria Cabo Froward.

En Portuaria Cabo Froward, la detección y gestión de los conflictos de interés se realiza a través del cumplimiento del Código de Conducta elaborado por el Directorio; generando el marco de acción en la prevención de conductas que afectan la libre competencia y la competencia leal.

Asimismo, se habilitó el acceso al documento, en el enlace [Código de Conducta](#) a fin que sea por todos conocido.

Los contenidos más relevantes son:

- Qué se entiende por conflicto de interés.
- Diversos ejemplos de conflictos de interés.
- Mecanismos para evitar y solucionar conflictos de interés.
- Mecanismos para divulgar el contenido del Código de Conducta.

Adicional a lo anterior, dispone de un sistema computacional que detecta cualquier operación con partes relacionadas y las evalúa en cuanto a su habitualidad y monto, solicitando automáticamente las autorizaciones en caso de corresponder.

Prevención de Delitos de la Ley N° 20.393 en Portuaria Cabo Froward.

El Directorio, con el objetivo de cumplir con la normativa legal vigente y velar por un actuar con alto estándar ético en su gestión, ha ordenado que Portuaria Cabo Froward adhiera a lo establecido por la Ley N° 20.393 de Prevención de Delitos. En este marco, se ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos cuyo objetivo es minimizar los riesgos asociados a la corrupción, lavado de activos, financiamiento del terrorismo y otros delitos tipificados en la mencionada Ley, entre los cuales se encuentran:

- Lavado de activos.
- Financiamiento del terrorismo.
- Receptación.
- Cohecho.
- Corrupción entre particulares.
- Administración desleal.
- Apropiación indebida.
- Negociación incompatible.
- Delitos de la Ley de Pesca.
- Obtención fraudulenta de prestaciones del seguro de cesantía.
- Infracción de medidas sanitarias por parte del empleador.

- Delitos de la Ley de Control de Armas.
- Ilícitos asociados a la Migración Ilegal.
- Delitos informáticos de la Ley N° 21.459.

Dicho modelo está detallado y es explicado en el Manual de Prevención de Delitos de Froward.

Además, la compañía cuenta con las siguientes herramientas de Compliance:

- Modelo de Prevención de Delitos de Portuaria Cabo Froward.
- Matriz de Riesgos de Delitos de Portuaria Cabo Froward.
- Manual de Prevención de Delitos de Froward.
- Canal de Denuncias.
- Estatutos Portuaria Cabo Froward.
- Manual de manejo de información de interés para el mercado.
- Código de conducta en relación con los conflictos de interés.
- Políticas generales de habitualidad para operaciones con partes relacionadas.
- Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad (RIOHS).

Inclusión de los Intereses de los principales grupos de interés en la gestión en Portuaria Cabo Froward.

El Directorio ha asumido un compromiso con los intereses de los principales grupos de interés de la sociedad, identificándolos y definiendo la naturaleza de su relación con cada uno de ellos.

En la presente Memoria, en la sección 'Grupos de Interés de la Sociedad' del capítulo 6, 'Modelo de Negocios', se puede encontrar información detallada sobre estos grupos.

Investigación y desarrollo en Portuaria Cabo Froward.

Portuaria Cabo Froward no cuenta con un departamento de Investigación y Desarrollo, sin embargo, a través de iniciativas particulares promueve el desarrollo de nuevas formas de abordar la operación y mejorar los procesos a través de un grupo de colaboradores que forman parte del Grupo de Excelencia Operacional.

Detección y Reducción de Barreras Organizacionales en Portuaria Cabo Froward.

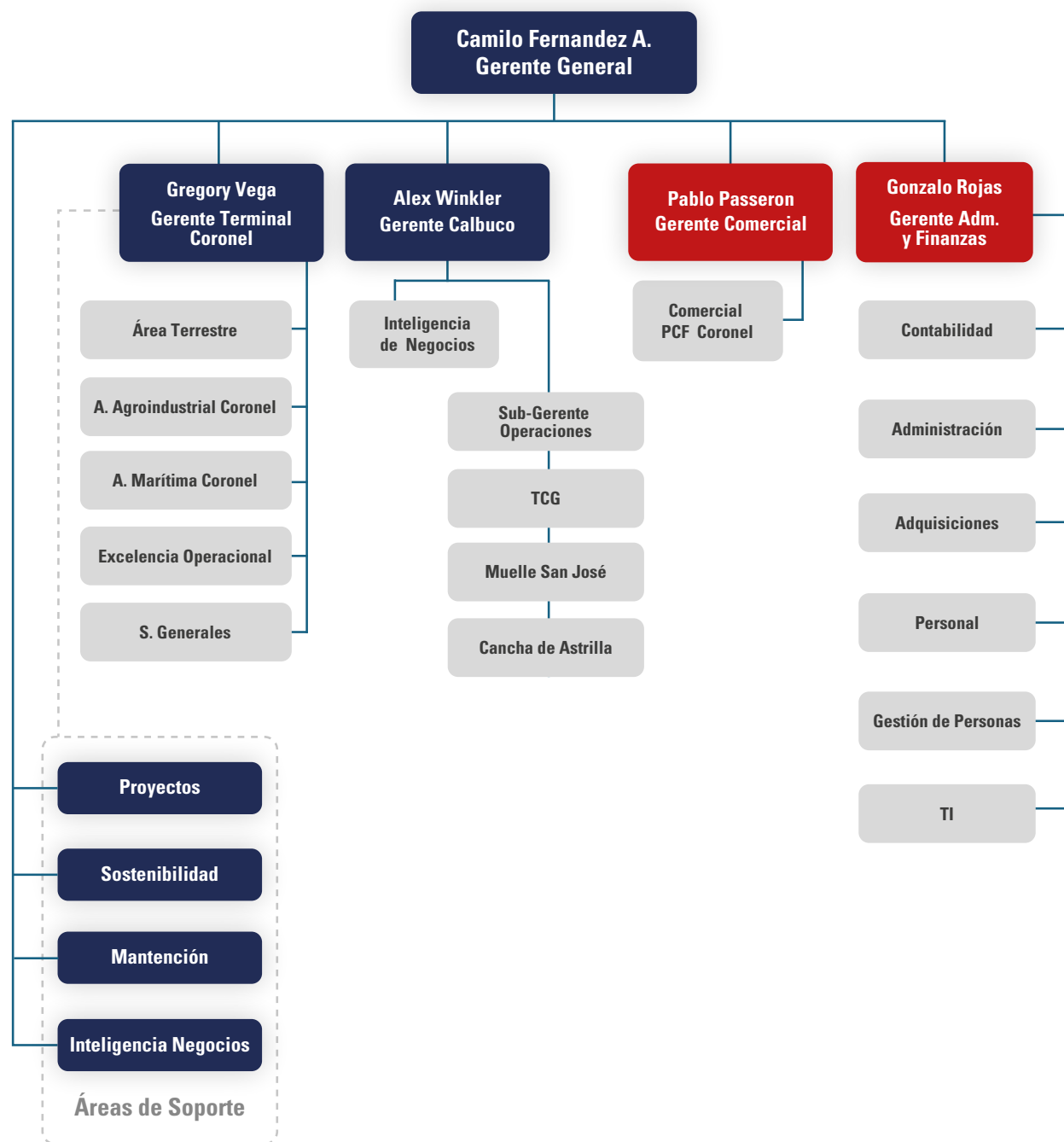
La Gerencia General, por encargo del Directorio, tiene la responsabilidad de detectar y reducir las barreras organizacionales, sociales o culturales, considerando las mejores prácticas de la industria para lograr los objetivos de negocio propuestos.

Información respecto de sostenibilidad en Portuaria Cabo Froward.

Durante el año 2025, utilizando la metodología corporativa se identificó los stakeholders y con consultores externos se realizó el estudio de doble materialidad. Para que el año 2026 Portuaria Cabo Froward genere la estrategia de sostenibilidad en línea con el corporativo GEN.

Organigrama

Estructura organizacional de Portuaria Cabo Froward, vigente al 31-12-2025:



Directorio

GRI 2-9, 2-11, 2-16, 2-17, 2-18, 2-19, 2-20

El Directorio está formado por las siguientes personas:



Franco Montalbetti Moltedo

Presidente
 RUT: 5.612.820-4
 Ingeniero Comercial
 Director Titular
 Nombramiento: 24-04-2024



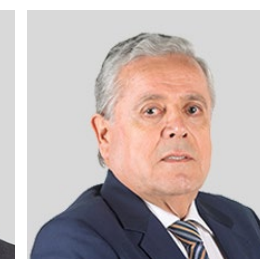
Francisco Gardeweg Ossa

Vicepresidente
 RUT: 6.531.312-K
 Ingeniero Comercial
 Director Titular
 Nombramiento: 12-04-2024



Beltrán Urenda Salamanca

Director
 RUT: 4.844.447-4
 Abogado
 Director Titular
 Nombramiento: 12-04-2024



Luis Mancilla Pérez

Director
 RUT: 6.562.962-3
 Ingeniero Comercial
 Director Titular
 Nombramiento: 12-04-2024



Juan Esteban Bilbao García

Director
 RUT: 6.177.043-7
 Oficial de Marina Mercante
 Director Titular
 Nombramiento: 12-04-2024



Diego Urenda Salamanca

Director
 RUT: 8.534.822-1
 Técnico en Comercio Exterior
 Director Titular
 Nombramiento: 12-04-2024

Matriz de conocimientos de los Directores

Director	Franco Montalbetti Moltedo	Francisco Gardeweg Ossa	Beltrán Urenda Salamanc	Juan Esteban Bilbao García	Luis Mancilla Pérez	Diego Urenda Salamanca	
Conocimientos y Formación Profesional	Ingeniero Comercial, Universidad Técnica Federico Santa María, Fundación Adolfo Ibáñez.	Ingeniero Comercial, mención Administración de Empresas, Universidad Adolfo Ibáñez. Curso de Post Grado Administración Financiera para Ejecutivos, Universidad Adolfo Ibáñez.	Abogado, Escuela de Derecho, Universidad de Chile, Valparaíso. Licenciado en Ciencias Jurídicas Sociales, Universidad de Chile. Master en Derecho LLM, University of Washington Counseling Center. Magíster en Administración y Gestión Tributaria, Universidad Adolfo Ibáñez.	Oficial de Marina Mercante	Ingeniero Comercial, Licenciado en Administración, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso.	Técnico en Comercio Exterior, Universidad de Aconcagua. Ingeniero en Comercio Internacional, Universidad de Aconcagua. (incompleto) Diploma en Desarrollo Gerencial, Universidad Adolfo Ibáñez. Master en Gestión Comercial y Marketing, Universidad Europea de Madrid.	
Habilidades	Liderazgo	✓	✓	✓	✓	✓	
	Eficiencia y Eficacia	✓	✓	✓	✓	✓	
	Gestión del Tiempo	✓	✓	✓	✓	✓	
	Supervisión Eficiente	✓	✓	✓	✓	✓	
	Autoconocimiento	✓	✓	✓	✓	✓	
	Planificación Estratégica	✓	✓	✓	✓	✓	
	Orientación a Resultados	✓	✓	✓	✓	✓	
	Capacidad de Motivación	✓	✓	✓	✓	✓	
Experiencia Profesional	1980: Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. (CCNI, actual CMC), departamento de estudios 1981 - 1985: Gerencia Comercial CCNI – administración de líneas regulares, Subgerente de ventas, Gerente de Ventas, Gerente de Planificación y desarrollo. 1985: representante de CCNI en Estados Unidos, servicios de la Costa Este y Europa. 1986 - 1991: Representante en Europa CCNI, Hamburgo. 1991 – 1994: Gerencia de Líneas Europa CCNI. Durante tres períodos alternados estuvo a cargo del Marketing de CCNI. 1994: Agencias Universales S.A.- Subgerente General y Gerente General. 2006 - 2013: GEN - Gerente General, cumpliendo sus funciones hasta 2013. También es vicepresidente Ejecutivo de Agencias Universales S.A. Actualmente Director de empresas: GEN, AGUNSA, CMC, Portuaria Cabo Froward, SCL Terminal Aéreo Santiago, CPT, FIT, TRANSMARCHILAY, SALTEK y otras. Presidente del Directorio de Alimentos Valle Central S.A. y Portuaria Cabo Froward.	1978: Banco Continental, Subgerente de Créditos a Empresas y Agente de oficina Viña del Mar. 1981 – 1991: Consorcio Nacional de Seguros – Vida, Gerente del área de Inversiones y Finanzas. 1991 – 1993: Bankers Trust – BT (Pacific), vicepresidente de Finanzas, donde también se desempeñó como Director de AFP Provida y Consorcio-Vida. Fue Director de las compañías MAPFRE Compañía de Seguros Generales de Chile S.A., Laboratorios Chile S.A., Depósito Central de Valores (DCV), Euroamérica Compañía de Seguros de Vida S.A. y Euroamérica Corredora de Bolsa S.A. Actualmente, Director de Grupo de Empresas Navieras S.A., Compañía Chilena de Fósforos S.A., CPT Empresas Marítimas S.A., Agencias Universales S.A., Portuaria Cabo Froward S.A. y Compañía Marítima Chilena S.A.	1969 – 1974: Estudio Urenda & Cía. Procurador 1974 a la fecha: Estudio Urenda & Cía. - Abogado Socio 1974 – 1975: Kirlin, Campbell & Keating, Nueva York, USA (estudio de abogados especializado en asuntos marítimos) – práctica profesional. 1977: Estudio del Dr. A.R. Mathé, Buenos Aires, Argentina (abogado especializado en asuntos marítimos y de seguros) – práctica profesional. 1989 – 1990: Ince & Co, Londres, Inglaterra (estudio legal especializado en Derecho Marítimo) – práctica profesional. Experiencia en: Hipotecas Navales y Registro de Naves en Chile y en el extranjero. Compras de naves Contratos de fletamento en sus diversas formas (time, voyage, bareboat). Litigios marítimos por cuenta de clientes, Clubs de P & I, compañías de seguros y en negociaciones internacionales, especialmente en materia de créditos. 1996 a la fecha: UAI - Profesor Titular de la Cátedra de Derecho Marítimo Actualmente: Director de CMC, AGUNSA, Portuaria Cabo Froward, GEN. y Schwager Energy S.A.	1987 - 1988: AGUNSA, Santiago - Gerencia de Operaciones - operador de los servicios a USA y Europa de CCNI. 1988 – 1989: AGUNSA - Gerencia de Operaciones - agenciamiento y estibas de naves frigoríficas en Valparaíso y Coquimbo. 1989 – 1990: AGUNSA - Agente de la sucursal de San Antonio y encargado de los negocios de agenciamiento y estibas de naves frigoríficas en Valparaíso y Coquimbo. 1991: AGUNSA - asistente del Gerente General. 1991 – 1994: AGUNSA - Agente de la sucursal de Valparaíso. 1995 – 1997: AGUNSA - Gerente de Servicios en Santiago. 1997 – 2014: AGUNSA - Gerente de División Logística Portuaria. 2000 – 2008: AGUNSA - Gerencia de División Agenciamiento y Representaciones. 2002 -2020: AGUNSA - Gerente General de VTP (Valparaíso Terminal de Pasajeros) 2012 a la fecha: TTP S.A. (Talcahuano Terminal Portuario S.A.) - Director Ejecutivo, Director en representación de GEN en TPA (Terminal Portuario Arica), en ITI (Iquique Terminal Internacional) y en ATI (Antofagasta Terminal Internacional). 2014 – 2023: Portuaria Cabo Froward - Gerente General. 2023 a la fecha: Portuaria Cabo Froward - Director.	1987 - 1988: AGUNSA, Santiago - Gerencia de Operaciones - operador de los servicios a USA y Europa de CCNI. 1988 – 1989: AGUNSA - Gerencia de Operaciones - agenciamiento y estibas de naves frigoríficas en Valparaíso y Coquimbo. 1989 – 1990: AGUNSA - Agente de la sucursal de San Antonio y encargado de los negocios de agenciamiento y estibas de naves frigoríficas en Valparaíso y Coquimbo. 1991: AGUNSA - asistente del Gerente General. 1991 – 1994: AGUNSA - Agente de la sucursal de Valparaíso. 1995 – 1997: AGUNSA - Gerente de Servicios en Santiago. 1997 – 2014: AGUNSA - Gerente de División Logística Portuaria. 2000 – 2008: AGUNSA - Gerencia de División Agenciamiento y Representaciones. 2002 -2020: AGUNSA - Gerente General de VTP (Valparaíso Terminal de Pasajeros) 2012 a la fecha: TTP S.A. (Talcahuano Terminal Portuario S.A.) - Director Ejecutivo, Director en representación de GEN en TPA (Terminal Portuario Arica), en ITI (Iquique Terminal Internacional) y en ATI (Antofagasta Terminal Internacional). 2014 – 2023: Portuaria Cabo Froward - Gerente General. 2023 a la fecha: Portuaria Cabo Froward - Director.	Universidad Católica de Valparaíso – docente en jornada parcial. 1979 – 1981: Agencias Universales S.A. (AGUNSA)- diversas funciones en el departamento de estudios. 1981 – 1985: AGUNSA - Subgerente de Administración y Finanzas. 1985 – 1995: AGUNSA - Gerente de Administración y finanzas. 1995 – 2005: AGUNSA - Gerente de Inversiones a cargo del desarrollo del área internacional. 2006 – 2019: AGUNSA - Gerente General. Otra experiencia: Más de 30 años: director de la Cámara Marítima de Chile. 2 períodos: Director del IST. Actualmente: Director de Portuaria Cabo Froward S.A. y empresas relacionadas con las sociedades Agencias Universales S.A., CPT Empresas Marítimas S.A. y Grupo Empresas Navieras S.A., entre otras..	1987 – 1990: AGUNSA, Valparaíso - Asistente de Operaciones. 1990 – 1995: AGUNSA, Santiago - Line Manager. 1995 – 1996: AGUNSA, Valparaíso - Asistente Comercial. 1997 – 1998: AGUNSA Perú - Gerente Comercial. 1999: CCNI - Owner’s Representative. 2000 – 2006: AGUNSA, Miami - Gerente General. 2007 – 2019: Modal Trade - Gerente General. 2019 a la fecha: AGUNSA, Santiago - VP Forwarding Division.

Remuneraciones del Directorio

En la Junta Anual Ordinaria se acordó mantener para el ejercicio 2025 las mismas condiciones de remuneración que en el período anterior. De este modo, cada Director recibirá una remuneración mensual en Unidades de Fomento, consistente en 28 UF como dieta por asistencia a sesiones y 28 UF como gasto de representación. Al Presidente le corresponde el doble de este monto, y al Vicepresidente, 1,5 veces dicho valor. Además, se acordó que se mantendrá una participación del 2% sobre las utilidades del ejercicio 2025, la cual será distribuida entre los Directores, con el mismo criterio de asignación: el doble para el Presidente y 1,5 veces para el Vicepresidente.

En Portuaria Cabo Froward, los grupos de interés no participan en la determinación de la remuneración del Directorio.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica:

Remuneraciones del Directorio 2025

Nombre	Cargo	31/12/2025				Total MUS\$
		Período de desempeño	Directorio MUS\$	Representación MUS\$	Participación MUS\$	
Franco Montalbetti Moltedo	Presidente	enero – diciembre	23	23	17	63
Francisco Gardeweg Ossa	Vicepresidente	enero – diciembre	19	19	13	51
Beltrán Urenda Salamanca	Director	enero – diciembre	13	13	9	35
Luis Mancilla Pérez	Director	enero – diciembre	13	13	9	35
Diego Urenda Salamanca	Director	enero – diciembre	13	13	9	35
Juan Esteban Bilbao	Director	abril - diciembre	13	13	9	35
TOTAL			94	94	66	254

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica,

3.3: Remuneraciones del Directorio 2024

Nombre	Cargo	31/12/2024				Total MUS\$
		Período de desempeño	Directorio MUS\$	Representación MUS\$	Participación MUS\$	
Franco Montalbetti Moltedo	Presidente	enero – diciembre	24	22	25	71
Francisco Gardeweg Ossa	Vicepresidente	enero – diciembre	18	18	21	57
Beltrán Urenda Salamanca	Director	enero – diciembre	12	12	14	38
Luis Mancilla Pérez	Director	enero – diciembre	12	12	14	38
Diego Urenda Salamanca	Director	enero – diciembre	12	12	14	38
Juan Esteban Bilbao	Director	abril - diciembre	12	12	11	35
TOTAL			90	88	99	277

Contratación de expertos por parte del Directorio:

El Directorio tiene contemplada como política la contratación de asesoría especializada, cuando esta se requiera y así se acuerde por mayoría simple.

Asesorías contratadas por el Directorio 2025:

Asesor	Tipo	MUS\$
Urenda y Cia Ltda.	Asesoría Legal	77
GEN	Asesoría en Gerenciamiento	240
Raúl Mera Zirotti	Asesoría Directorio	24
KPMG Auditores Consultores Ltda.	Auditoría	14
	TOTAL	234

Durante el período informado, el Directorio decidió mantener a KPMG como proveedor de servicios de auditoría, considerando el conocimiento que tienen de la Sociedad.

Servicios contratados con la firma auditora a cargo de la auditoría de los estados financieros

KPMG fue contratada para realizar la auditoría de los Estados Financieros de Portuaria Cabo Froward, y el monto total pagado por este servicio fue de UF 435. Este monto cubre todos los servicios relacionados con la auditoría de los Estados Financieros de la empresa.

Procedimientos o mecanismos de inducción a nuevos Directores

Cuando ingresa un nuevo Director, es el Gerente General quien le proporciona información detallada sobre la so-

ciudad, sus principales negocios, las políticas de la empresa, los procedimientos, los riesgos asociados a la actividad, los grupos de interés relevantes, la organización administrativa, los criterios y normas contables, así como el marco jurídico aplicable tanto al Directorio como a la sociedad. Además, se le entrega información clave sobre materias específicas de la operación, se facilita el acceso a las actas de las reuniones del Directorio y se le proporcionan los antecedentes que solicite.

Periodicidad con la cual se reúne el Directorio con las unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social

El Directorio ha encargado estos aspectos al Gerente General, que mensualmente informa sobre su evolución.

Descripción de la manera cómo se informa el Directorio respecto a materias ambientales y sociales

El Gerente General es el encargado de informar al Directorio respecto de materias ambientales y sociales, lo cual materializa a través del reporte de gestión que entrega mensualmente a cada uno de los Directores. Sin perjuicio de lo anterior, el Gerente Contralor de la matriz GEN, informa directamente al Directorio sobre los eventuales hallazgos en materias ambientales y sociales detectados en los procesos de Auditoría Interna.

Visitas en terreno por parte del Directorio a las dependencias e instalaciones de la entidad

El Directorio de Portuaria Cabo Froward realiza visitas de manera individual a las oficinas de la sociedad, con el fin de ver en terreno aspectos como el estado y funcionamiento de esas dependencias e instalaciones; las principales funciones y preocupaciones de quienes se desempeñan en las mismas; y las recomendaciones y mejoras que, en opinión de los responsables de esas dependencias e instalaciones, sería pertinente realizar

para mejorar su funcionamiento. Durante el mes de julio del 2025 el Presidente Sr. Franco Montalbetti visitó la sucursal Calbuco de Portuaria Cabo Froward.

El Gerente General participa también en estas visitas.

Evaluación del Directorio.

a) Perfeccionamiento:

Cada Director es responsable de su propio perfeccionamiento, con excepción de las materias específicas relacionadas al negocio, las cuales son permanentemente explicadas en las sesiones de Directorio.

b) Detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales:

Es intención del Directorio que no exista ningún tipo de barreras, por lo que estima de suma importancia se analicen estos temas y, de detectarse alguna, se tomen las medidas que correspondan para eliminarlas. Sin embargo, no existe un procedimiento formal a este respecto.

c) Experto externo a Portuaria Cabo Froward para evaluar al Directorio y su funcionamiento:

No está considerado un experto ajeno a la sociedad para estos fines. Sin embargo, de estimarse necesario, el Directorio podrá contratar a una persona o entidad ajena a la sociedad para ello.

Cumplimiento de las obligaciones legales por parte del Directorio.

El Directorio se organiza de tal manera que en su planificación se contempla el cumplimiento estricto de las obligaciones legales y estatutarias en todo orden y particularmente en este tema.

Al inicio de cada año, el Directorio valida y aprueba el calendario de reuniones y contenidos de cada sesión en el tiempo, asegurando que se cumpla con los aspectos legales y normativos en tiempo y forma.

Se ha establecido un mínimo de una sesión por mes, de acuerdo con una planificación estándar que es por todos sus miembros conocida. La duración estimada es de un mínimo de 2,0 horas por sesión.

La citación a la sesión siguiente queda ratificada en la sesión anterior, de acuerdo con el programa establecido. Todo lo anterior sin perjuicio de citaciones a sesiones extraordinarias.

Asimismo, el Gerente envía todos los antecedentes inherentes a la gestión del mes anterior, además de los hechos relevantes que enfrenta la sociedad para cada sesión de Directorio con la antelación debida para una revisión previa de cada Director.

Cambios en la organización interna y funcionamiento de Portuaria Cabo Froward ante contingencias y crisis.

El Presidente del Directorio es el encargado de administrar las situaciones de contingencia o crisis frente al Directorio, para acordar con sus miembros una nueva forma de organización y funcionamiento. También es el Presidente del Directorio quien se encarga de comunicar las preocupaciones críticas al Directorio, en caso de haberlas.

Durante el año 2025, no hubo ninguna preocupación crítica que comunicar por parte del Presidente al Directorio.

Sistema de información del Directorio:

Cada Director tiene acceso remoto y seguro vía internet a:

- Las actas y documentos tenidos a la vista para cada sesión de Directorio, o equivalente, indicando la extensión temporal del registro histórico de tales actas y documentos.
- La minuta o documento que sintetiza todas las materias que se tratarán en cada sesión y los demás antecedentes que se presentarán en la misma o adicionales necesarios para su preparación, todo lo anterior sin perjuicio de las obligaciones legales respecto al plazo de envío del contenido de las citaciones.
- Al texto definitivo del acta de cada sesión, indicando el plazo posterior a la respectiva sesión en que esa acta se encuentra disponible para su consulta.

El Directorio no tiene acceso remoto al sistema de denuncias de la compañía, el cual está a cargo del Gerente Contralor de GEN.

Conformación del Directorio al 31 de diciembre de 2025

Respecto del Directorio, podemos mencionar que consta de seis integrantes, todos ellos titulares. Esto fue acordado en la Séptima Junta Extraordinaria de accionistas del 12 de abril de 2024, modificando el artículo décimo quinto de los estatutos de la sociedad: "La sociedad será administrada por un Directorio compuesto de seis miembros que serán remunerados" y de acuerdo a la Ley N° 18.046.

Este año, ratificando el Directorio, este quedó compuesto por los señores: Franco Montalbetti Moltedo (Presidente), Francisco Gardewag Ossa (Vicepresidente), Beltrán Urenda Salamanca (Director), Luis Mancilla Pérez (Director), Diego Urenda Salamanca (Director), Juan Esteban Bilbao (Director).

Respecto al género de los integrantes del Directorio, podemos mencionar que el 100% son hombres.

Composición del Directorio por género

Género	Directores
Hombres	6
Mujeres	-

Respecto a la nacionalidad de los integrantes del Directorio, podemos indicar que la totalidad de sus miembros son chilenos.

Composición del Directorio por nacionalidad.

Nacionalidad	Directores
Chilena	6
Extranjera	-

Respecto al rango de edad de los integrantes del Directorio, todos sus miembros son mayores de 61 años.

Composición del Directorio por rango de edad.

Rango de Edad	Directores
Inferior a 30 años	-
Entre 30-40 años	-
Entre 41-50 años	-
Entre 51-60 años	-
Entre 61-70 años	3
Superior a 70 años	3

Respecto a la antigüedad en la organización de los integrantes del Directorio, el 50% del Directorio tiene más de 12 años de antigüedad en la organización.

Composición del Directorio por antigüedad en la organización.

Antigüedad en la organización	Directores
Menos de 3 años	1
Entre 3-6 años	1
Más de 6 y menos de 9 años	-
Entre 9-12 años	1
Más de 12 años	3

Ninguno de los integrantes del Directorio tiene una condición de discapacidad.

No existe brecha salarial por sexo en los integrantes del Directorio, puesto que todos son hombres y la política de Portuaria Cabo Froward no hace diferencia de género.

Comités del Directorio

GRI 2-9

Portuaria Cabo Froward no cuenta con Comités del Directorio, ya que no cumple con los requisitos que establece la Ley 18.046, artículo 50 BIS del 13 de abril de 2021 para conformar dichos comités. Dicho artículo establece que “Las sociedades anónimas abiertas deberán designar al menos un director independiente y el comité de directores a que se refiere este artículo, cuando tengan un patrimonio bursátil igual o superior al equivalente a 1.500.000 unidades de fomento y a lo menos un 12,5% de sus acciones emitidas con derecho a voto, se encuentren en poder de accionistas que individualmente controlen o posean menos del 10% de tales acciones.”

Ejecutivos principales

Los principales ejecutivos de Portuaria Cabo Froward son:



Gerente General

Sr. Camilo Fernández Aguilar
Ingeniero en Transporte
RUT: 11.223.223-0
Fecha Nombramiento: 01-03-2024



Gerente Administración y Finanzas

Sr. Gonzalo Rojas Salcedo
Contador Auditor
RUT: 11.570.404-4
Fecha Nombramiento: 11/03/2015



Gerente Terminales Coronel

Sr. Gregory Vega Barra
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 17.000.420-5
Fecha Nombramiento: 28/10/2025



Gerente Terminales Calbuco

Sr. Alex Winkler Rietzsch
Ingeniero Civil Industrial
RUT: 7.031.354-5
Fecha Nombramiento: 1/04/2022

Ejecutivos Froward

Nombre	RUT	Profesión	Cargo	Fecha
Camilo Fernández Aguilar	11.223.223-0	Ingeniero en Transporte	Gerente General y Representante Legal	01-03-2024
Gonzalo Rojas Salcedo	11.570.404-4	Contador Auditor	Gerente de Administración y Finanzas	11-03-2015
Gregory Vega Barra	17.000.420-5	Ingeniero Civil Industrial	Gerente Terminales Coronel	28/10/2025
Alex Winkler Rietzsch	7.031.354-5	Ingeniero Civil Industrial	Gerente Terminales Calbuco	1/04/2022

En forma comparativa respecto del ejercicio anterior, el monto de las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales se muestra en la siguiente tabla.

Remuneraciones percibidas por los ejecutivos de Portuaria Cabo Froward.

Remuneración 2025 MUSD	Remuneración 2024 MUSD
1.018	1.126

Esta remuneración incluye solo los sueldos y salarios, ya que no existen planes de incentivos o beneficios especiales distintos a los establecidos por Ley, dirigidos a sus ejecutivos principales.

Porcentaje de Participación en la Propiedad de la Sociedad de Directores y Ejecutivos Principales:

Participación en la propiedad de Directores y ejecutivos.

Director o ejecutivo principal	Cargo	Participación directa en la propiedad	Participación indirecta en la propiedad		Participación total en Froward	Participación total en Froward
			Sociedad Inversora	%	31-12-2025	31-12-2024
		%		%	%	%
Franco Montalbetti Molledo	Presidente directorio	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	1,67%	1,67%	1,67%
Francisco Gardeweg Ossa	Vicepresidente directorio	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	9,89%	9,89%	9,89%
Juan Esteban Bilbao García	Director	Sin inversión	Sin inversión	-	-	-
Luis Mancilla Pérez	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	4,19%	4,19%	4,19%
Beltrán Felipe Urenda Salamanca	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	4,91%	4,92%	4,92%
			Sucesión Beltrán Urenda Zegers	0,01%		
Diego Urenda Salamanca	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	2,95%	2,96%	2,96%
			Sucesión Beltrán Urenda Zegers	0,01%		
Camilo Fernández Aguilar	Gerente General, Representante Legal	Sin inversión	Sin inversión	-	-	-
Gonzalo Rojas Salcedo	Gerente de Administración y finanzas	Sin inversión	Sin inversión	-	-	-
Gregory Vega Barra	Gerente Terminales Coronel	Sin inversión	Sin inversión	-	-	-
Alex Winkler Rietzsch	Gerente Terminales Calbuco	Sin inversión	Sin inversión	-	-	-



Adherencia a códigos nacionales o internacionales

Portuaria Cabo Froward adhiere a los siguientes códigos que establecen lineamientos de buen gobierno corporativo: Norma de Carácter General (NCG) N° 519, 461 y N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF); Global Reporting Initiative (GRI) y Sustainability Accounting Standards Board (SASB), y se adoptan todos los principios o prácticas de dichos códigos.

Gestión de riesgos en Portuaria Cabo Froward

GRI 2-12

En Portuaria Cabo Froward, tanto el Directorio como los ejecutivos mantienen un enfoque constante en identificar y mitigar los riesgos que podrían afectar el rendimiento económico, ambiental y laboral de la compañía. La gestión de riesgos es una actividad continua que abarca la identificación, evaluación, control y monitoreo de todos los posibles riesgos. Se presta especial atención a los riesgos de mercado, financieros, medioambientales, laborales y aquellos vinculados con las comunidades locales.

Además, se realiza un seguimiento constante de las modificaciones legislativas para asegurar el cumplimiento de las normativas y adaptarse a cualquier cambio que pueda impactar las operaciones de la empresa, independiente de su naturaleza.

Durante el año 2025 se implementaron los lineamientos generales de la gestión de riesgos de Portuaria Cabo Froward, cuyo texto es:

Lineamientos

- El Directorio es el principal responsable de la gestión de riesgos, pudiendo delegar funciones en el Gerente General.
- PCF se compromete a adoptar y aplicar esta política, como un mecanismo para la toma de decisiones, optimizando la cultura de gestión de riesgos al interior de la Organización.
- Dirigir los esfuerzos en gestionar los riesgos de la Organización, en concordancia con las buenas prácticas de la industria y de Gobierno Corporativo, las regulaciones vigentes y el riesgo aceptable determinado por el Directorio.
- La gestión de riesgos es transversal a la Organización y establece que todos los riesgos deben ser identificados, priorizados, alineados con los objetivos y evaluados.
- PCF proporciona herramientas y recursos necesarios para fomentar y permitir a los colaboradores minimizar su exposición al riesgo, proporcionando información, seguimiento y medición de la gestión de riesgos.
- PCF cuenta con un modelo de gestión de riesgo a nivel corporativo que será la base del modelo para cada una de las empresas del grupo, el que incluye el nivel de riesgo esperado para la empresa.

Roles y Responsabilidades

a) Directorio

- Aprueba la Política de Gestión de Riesgo.
- Define y aprueba un modelo de gestión de riesgo a nivel corporativo que incluya el nivel de riesgo esperado para PCF.
- Entrega los medios y recursos para que se efectúen las actividades del proceso

b) Gerente General

- Implementa las Políticas, genera y/o actualiza el o los Procedimientos asociados al mismo y monitorea su cumplimiento.
- El Gerente General de PCF sugiere al Directorio un modelo de gestión de riesgo a nivel corporativo que incluya el nivel de riesgo esperado para la empresa y que sirva de base para la implementación en todas las filiales de la empresa.
- Los Gerentes Generales de todas las Compañías del grupo deben implementar un modelo de gestión de riesgo utilizando la estructura del modelo definido por GEN.
- Debe identificar, evaluar y gestionar los riesgos asociados al proceso, el cual debe informar al Directorio cada vez que sea necesario, y a lo menos anualmente, en base al modelo de gestión de riesgos que se defina para cada Empresa.

c) Gerente Administración y Finanzas

- Revisa, a lo menos anualmente, las Políticas y Procedimientos del proceso, de modo que se visualicen necesidades de actualización, proponiendo los cambios al Directorio.

d) Auditoría Interna

- Revisar, de acuerdo con el plan de auditoría anual, el cumplimiento de la presente Política y los procedimientos relacionados a ella.

Riesgos

Análisis de riesgos en Portuaria Cabo Froward

La Administración y Alta Gerencia de Portuaria Cabo Froward implementan medidas para la detección, evaluación, gestión y monitoreo de los riesgos propios de la actividad.

Análisis de riesgo financiero:

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros inherentes a su negocio, dentro de los que se encuentran: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgos de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los potenciales efectos adversos sobre la rentabilidad financiera de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias.

La gestión del riesgo está administrada por la Gerencia dando cumplimiento a políticas globales aprobadas por el Directorio.

a) Factores de riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la potencial pérdida que tendría que reconocer la Sociedad ante variaciones adversas en variables de mercado, tales como:

a.1) Riesgo de tipo de cambio

La exposición al riesgo de tipo de cambio de la Sociedad corresponde a la posición neta entre activos y pasivos monetarios denominados en moneda (pesos chilenos), distinta a la moneda funcional.

Esta posición neta se genera principalmente por el diferencial entre la suma de cuentas del disponible, cuentas por cobrar por el lado del activo y cuentas por pagar por el lado del pasivo. Para disminuir y gestio-

nar el riesgo de tipo de cambio, la Sociedad a través de su Gerencia de Administración monitorea constantemente la exposición neta en las cuentas de activo y pasivo en pesos chilenos para las partidas registradas a la fecha. Actualmente la Sociedad no cuenta con algún instrumento que cubra este diferencial (por ejemplo, operaciones forward de moneda).

Las ventas y/o ingresos de Portuaria Cabo Froward S.A., están indexadas aproximadamente en un 85% a dólares y en un 15% en moneda nacional. Por otro lado, los costos y gastos de explotación están indexados en un 65% en moneda nacional y en un 35% en dólares.

Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

La composición de activos (cuentas por cobrar) están constituidas principalmente por valores indexados a moneda dólar, al igual que los pasivos financieros. En el caso de las cuentas por pagar (proveedores y otros) se encuentran indexados a moneda nacional.

El monto aproximado de los pasivos en moneda nacional es de MUS 4.873 si el tipo de cambio (dólar) se aprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto positivo en resultados de MUS\$232 al contrario, si el tipo de cambio se deprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUS\$ 256. Por otro lado, la mayoría de sus activos monetarios se encuentran en moneda distinta del dólar, cuyo efecto en resultados se comporta de manera inversa a los pasivos un alza del 5% en el valor del dólar implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUS\$ 306 si el dólar disminuye en un 5%, implicaría reconocer un efecto positivo de MUS\$ 339. Cabe señalar que, por la estructura de activos y pasi-

vos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados. Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

En el periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2024, la variación del dólar con respecto al peso, significó un efecto en resultados negativo por MUSD 488 (MUSD 307 de pérdida en el periodo anterior).

a.2) Riesgo de precio

La creciente competitividad que se desarrolla en el mercado marítimo-portuario hace que se generen ajustes de tarifas en las cargas movilizadas, por otra parte, la concentración de productos transferidos incide en que los resultados de la empresa se vean expuestos a las variables que afectan el intercambio comercial de estos. Sin embargo, Portuaria Cabo Froward S.A. mantiene un concentrado número de clientes con contratos de mediano plazo en la cual se estipulan cláusulas de precios, reajustes y niveles de cargas mínimas a transferir, lo que hace disminuir la variación en los precios y en consecuencia las tarifas aplicadas a clientes.

a.3) Riesgo tasa de interés

El riesgo de tasa de interés afecta a los pasivos financieros, al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad mantiene sus obligaciones financieras en base a tasas fijas, lo que implica que una variación de la tasa no afecta los resultados.

b) Riesgo crediticio

Riesgo crediticio relacionado con los saldos con bancos, instrumentos financieros y valores negociables es administrado por la Gerencia de Administración y Fi-

nanzas en conformidad con las políticas de la Sociedad. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solo con una contraparte aprobada y dentro de los límites de crédito asignado a cada entidad. Los límites de la contraparte son revisados sobre una base anual, y puede ser actualizado durante todo el año. Los límites se establecen para reducir al mínimo la concentración del riesgo de la contraparte.

La Sociedad no enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras.

El riesgo de crédito corresponde a la incertidumbre respecto al cumplimiento de las obligaciones de la contraparte de la Sociedad, para las partidas por cobrar comerciales, cuando este incumplimiento genere una pérdida en el valor de mercado de algún activo financiero; esta exposición varía en forma significativa dependiendo del período del año y de la situación económica coyuntural.

Portuaria Cabo Froward S.A. mantiene especial atención al cumplimiento de las obligaciones de sus clientes, la cual se monitorea sistemáticamente a través de la Gerencia General y directorio, que está encargado de analizar y aprobar las líneas de crédito, cambios en las condiciones de las mismas, prórrogas y situaciones de mora y cobranza. La Sociedad limita su exposición al riesgo de crédito relacionado con los deudores comerciales estableciendo un período de pago máximo de 30 días para los clientes habituales. Más del 93% de los clientes de Portuaria Cabo Froward S.A. han efectuado transacciones rutinarias, y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, historia comercial y existencia de dificultades financieras previas.



c) Riesgo de liquidez

La empresa mantiene una política de liquidez, basada en la Administración permanente del capital de trabajo, monitoreando el cumplimiento de los compromisos de pago por parte de los clientes y validando el cumplimiento de la política de pago. La Compañía cuenta con una generación de flujo operacional estable que, sumado a sus líneas de crédito vigentes, le permiten cubrir requerimientos de caja extraordinarios.

Análisis de riesgos ambientales, sociales y de Derechos Humanos

- **Análisis de riesgos medioambientales**

Portuaria Cabo Froward considera fundamental la protección del medio ambiente en todas sus operaciones. La empresa promueve una cultura de responsabilidad ambiental entre sus directivos, empleados y colaboradores. Participa activamente en iniciativas como Mesa de transición socioecológica justa (MTSJ) y programas de cumplimiento ambiental (RCA). Además, trabaja en conjunto con las comunidades locales en Coronel y Calbuco para fomentar su desarrollo.

La compañía se compromete con la gestión ambiental mediante actividades como la valorización de residuos, la medición de la huella de carbono y la mejora de la eficiencia energética.

- **Análisis de riesgo referentes a la salud y la seguridad de los trabajadores**

La empresa, a través de la Gerencia General y sus principales ejecutivos, promueve una cultura preventiva, interactuando con sus colaboradores en forma directa, investigando la causa de cualquier evento para generar las acciones correctivas y preventivas que correspondan.

Mantiene políticas de inclusión y monitorea las relaciones laborales permanentemente, así como los riesgos psicosociales en sus dependencias. Se identifican, evalúan, y se gestionan los riesgos a la salud del trabajo y seguridad mediante diversas herramientas preventivas que buscan mantener el bienestar de los colaboradores.

Actualmente la compañía mantiene un sistema integrado de gestión (SIG) bajo las normas ISO 45001 y 14001.

Análisis de riesgos de seguridad de la información

La política de ciberseguridad de la compañía se orienta salvaguardar la seguridad y disponibilidad de las plataformas tecnológicas del grupo, así como la información

de la empresa y de sus clientes, garantizando la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos.

Con este fin, se han implementado medidas preventivas y correctivas, se efectúa un monitoreo y análisis continuo de sistemas y redes para identificar posibles amenazas, y se promueve la capacitación constante de los colaboradores en las mejores prácticas en ciberseguridad.

Asimismo, se ha adoptado una Estrategia de Ciberseguridad que, además de mitigar y minimizar futuros riesgos potenciales, asegura la continuidad del negocio y refuerza la confianza de clientes y socios comerciales.

Análisis de riesgos relativos a la libre competencia

En los lugares donde está posicionada Portuaria Cabo Froward (Región del Biobío y Región de Los Lagos), enfrenta una alta intensidad de la competencia, lo que minimiza cualquier riesgo en esta materia. Es así como en la región del Biobío, hay más de 5 terminales de distintos grupos empresariales que atomizan la oferta generando constantes ajustes en las propuesta de valor de los distintos actores. De igual forma, en la región de Los Lagos, los clientes reciben una oferta competitiva, generando un movimiento de carga entre terminales que da prueba de una alta intensidad de la competencia

Análisis de riesgo referentes a la salud y seguridad de los consumidores

Dado que Portuaria Cabo Froward no comercializa productos, sino que ofrece servicios portuarios a empresas, este tipo de riesgo no es aplicable.

Análisis de otros riesgos

Se han identificado riesgos asociados a la operación de carga y descarga de graneles, los cuales son comunes en el sector portuario

a) La empresa ha establecido matrices de riesgos para sus procesos administrativos y operacionales, que sirven como base para los controles establecidos por la Auditoría Interna. Además, existe un Código de Conducta que se encuentra disponible en el reglamento interno de la empresa, accesible a todo el personal.

b) Portuaria Cabo Froward ofrece un programa de capacitación continua, utilizando diversas plataformas.

- La empresa pone a disposición un canal de denuncia en su página web, garantizando el anonimato de los denunciantes. Las denuncias son recibidas y gestionadas por el Gerente Contralor de la Matriz, <https://froward.cl/denuncias/>

El directorio es informado mensualmente de todos los aspectos relacionados con los riesgos mencionados, donde el Gerente presenta propuestas y el directorio las aprueba o calibra para una mayor efectividad.

Además, la compañía sistematizó la gestión en materia medio ambiental y seguridad, lo que permite un mejor seguimiento de estos.

- Portuaria Cabo Froward no tiene una unidad de gestión de riesgos que se dedique específicamente a la detección, cuantificación, monitoreo y comunicación de riesgos.

- En forma permanente, GEN realiza auditorías internas a todo el grupo de empresas, incluida Portuaria Cabo Froward, en dichas auditorías se verifica la efectividad y cumplimiento de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos.

Dentro de la política de gestión de riesgos se considera revisar, de acuerdo con el plan de auditoría anual, el cumplimiento de la Política y los procedimientos relacionados a ella.

- Con el propósito de establecer un marco de referencia que refleje los valores y principios éticos que inspiren el actuar de la organización, así como promover el desarrollo de una cultura de integridad corporativa se actualizó el código de ética que aplica a Portuaria Cabo Froward. Durante el período 2026 se realizará su difusión entre los colaboradores.

- Portuaria Cabo Froward cuenta con las descripciones de cargos actualizadas, también ha identificado las competencias transversales y específicas de los cargos e implementado un sistema de evaluación del desempeño, estos avances en el área Gestión de Personas facilitan y agilizan los procesos de selección de posiciones estratégicas.

- En sus reuniones, cuando es requerido, el Directorio también revisa las estructuras salariales y las políticas de compensación e indemnización de los altos ejecutivos y el personal en general.

- Las compensaciones e indemnizaciones son autorizadas caso a caso por el Directorio, y, de ser necesario, se realizan estudios externos para analizar estas políticas.

- La empresa posee un estricto proceso de compras con distintos niveles de autorización a través de la plataforma SAP BO, lo que minimiza los riesgos en esta materia.

- Portuaria Cabo Froward dispone de un conjunto de políticas y procedimientos que establecen un marco de acción claro para su personal, con el fin de mitigar el riesgo de cometer errores o incurrir en delitos.

En este contexto, la empresa ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), conforme a lo dispuesto por la Ley N° 20.393. Este modelo tiene como objetivo prevenir la comisión de los delitos tipificados en dicha ley, entre los cuales se incluyen:

- Lavado de activos.
- Financiamiento del terrorismo.
- Receptación.
- Cohecho.
- Corrupción entre particulares.
- Administración desleal.
- Apropiación indebida.
- Negociación incompatible.
- Delitos de la Ley de Pesca.
- Obtención fraudulenta de prestaciones del seguro de cesantía.
- Infracción de medidas sanitarias por parte del empleador.

- Delitos de la Ley de Control de Armas.
- Ilícitos asociados a la Migración Ilegal.
- Delitos informáticos de la Ley N° 21.459.

Dicho modelo está detallado y es explicado en el Manual de Prevención de Delitos de Froward.

Relación con los grupos de interés y el público en general

Unidad de Relaciones con los grupos de interés y medios de prensa:

En lo particular, Portuaria Cabo Froward no cuenta con una Unidad de Relaciones con los grupos de interés y medios de prensa.

Sin embargo, respecto de aclarar dudas relacionadas con los riesgos, situación financiera, económica o legal y negocios públicamente conocidos de la entidad, es una labor que queda encargada a la Gerencia General de Portuaria Cabo Froward.

Cada Gerencia de Terminales de Portuaria Cabo Froward tiene la responsabilidad de informar, recibir y canalizar las inquietudes de los diferentes grupos de interés.

Procedimiento de mejoramiento continuo:

Esta actividad está encargada a la Gerencia General de Portuaria Cabo Froward, cuando se realiza la confección de los estados financieros consolidados.

Procedimiento de información a los accionistas:

La sociedad no ha formalizado un procedimiento para informar a los accionistas respecto de los aspectos se-

ñalados por la normativa, ni de una instancia específica destinada a apoyar la búsqueda y elección de candidatos al Directorio. No obstante, la compañía procura entregar oportunamente la información relativa a los candidatos nominados por los accionistas, conforme a la legislación y regulaciones vigentes.

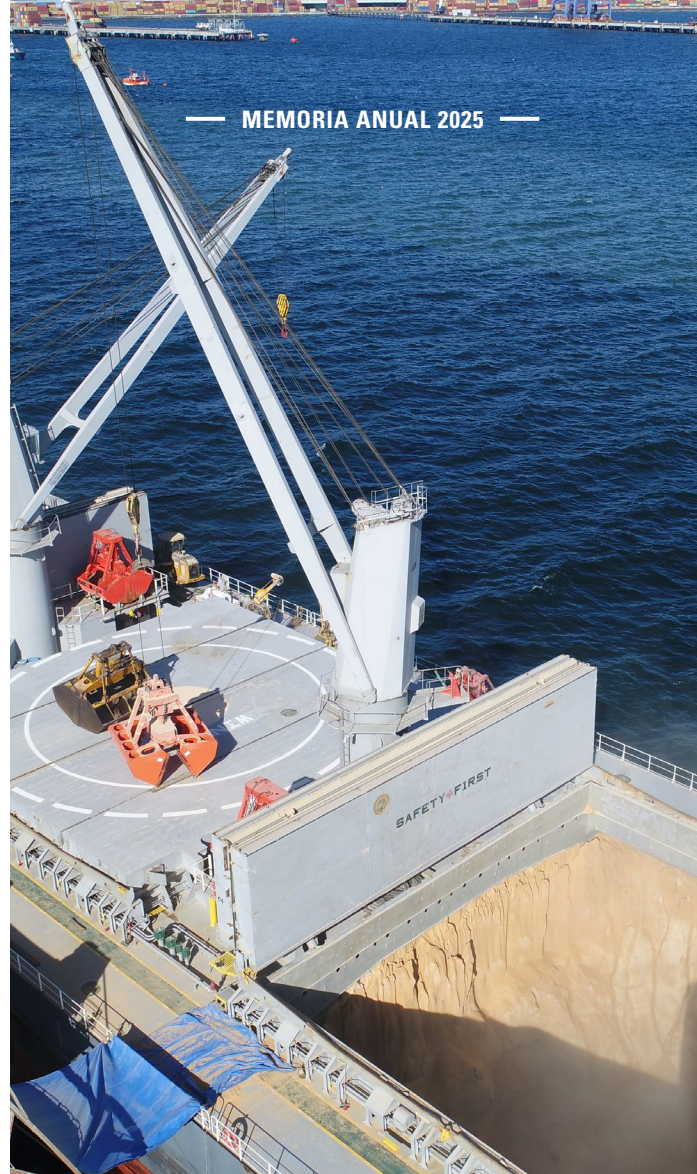
Por su parte, en el ámbito de la elección de directores en filiales, la matriz Grupo Empresas Navieras S.A., cuenta con políticas internas que regulan el proceso de identificación y evaluación de candidatos, orientadas a asegurar que quienes integren dichas propuestas contribuyan al interés social, la creación de valor económico y el desarrollo sostenible de los distintos grupos de interés.

De acuerdo con lo establecido en la disposición transitoria de la Norma de Carácter General N° 555 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, la sociedad se encuentra exceptuada de momento de dicha exigencia.

Procedimiento de participación y derecho a voto de los accionistas:

Portuaria Cabo Froward cuenta con un procedimiento que permite a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos, en la misma oportunidad que el resto de los accionistas que están físicamente representados en la junta de accionistas. Este se encuentra publicado en la página web de Portuaria Cabo Froward, en el siguiente enlace:

<https://froward.cl/wp-content/uploads/2025/04/Mecanismo-para-participacion-remota-Froward2025.pdf>



CAPÍTULO 4

Estrategia

Estrategia

GRI 3-1, 3-2

Horizontes de tiempo

La política de inversiones de Portuaria Cabo Froward es de largo plazo, la vida útil de las estructuras base del negocio (muelles) corresponde a períodos que van desde 50 a 60 años.

Objetivos estratégicos

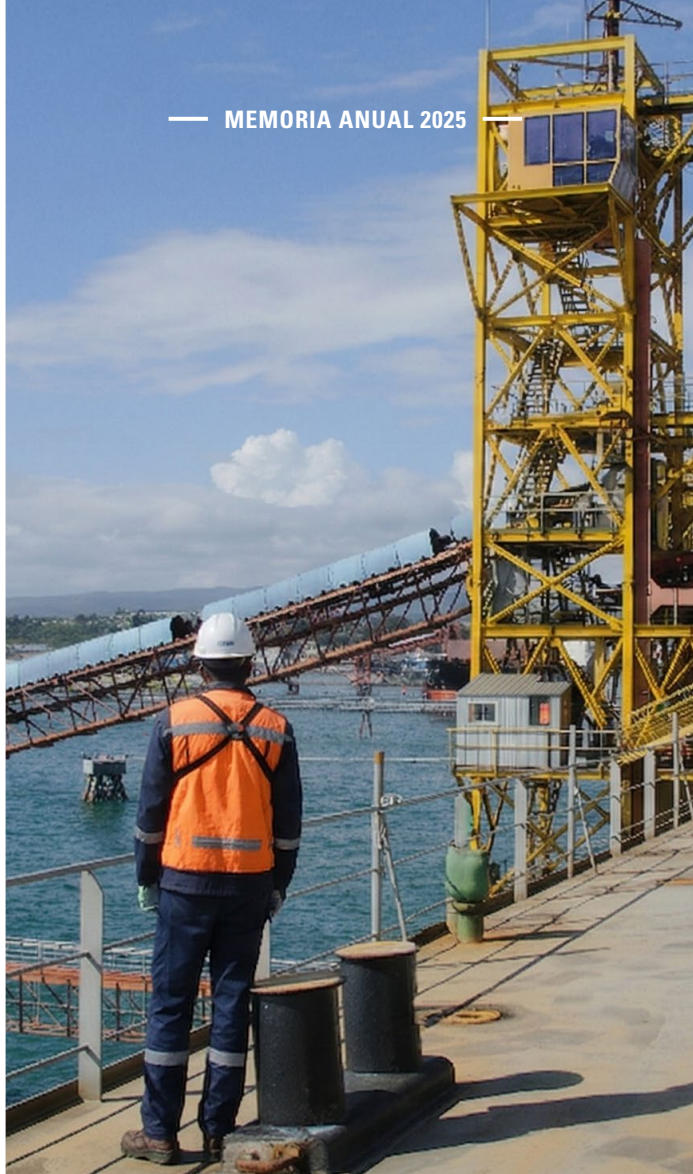
Los objetivos estratégicos no serán expuestos en detalle debido a la naturaleza del negocio.

Sin embargo, cabe destacar que la empresa orienta todos sus esfuerzos y recursos a brindar servicios de excelencia para atender la descarga y embarque de

productos a granel líquido y sólido en los terminales de Coronel y Calbuco, además de la atención de la industria acuícola en este último. Aprovechamos las ventajas de tener terminales altamente tecnificados con menor impacto en el medio ambiente y las comunidades donde se relaciona.

Planes de inversión

Las inversiones de la compañía apuntan a aumentar la oferta de servicios de logística portuaria, aumentando las capacidades de almacenamiento integrar el transporte y aumentar la oferta de frente de atraques para determinados productos en la zona sur.



CAPÍTULO 5

Personas

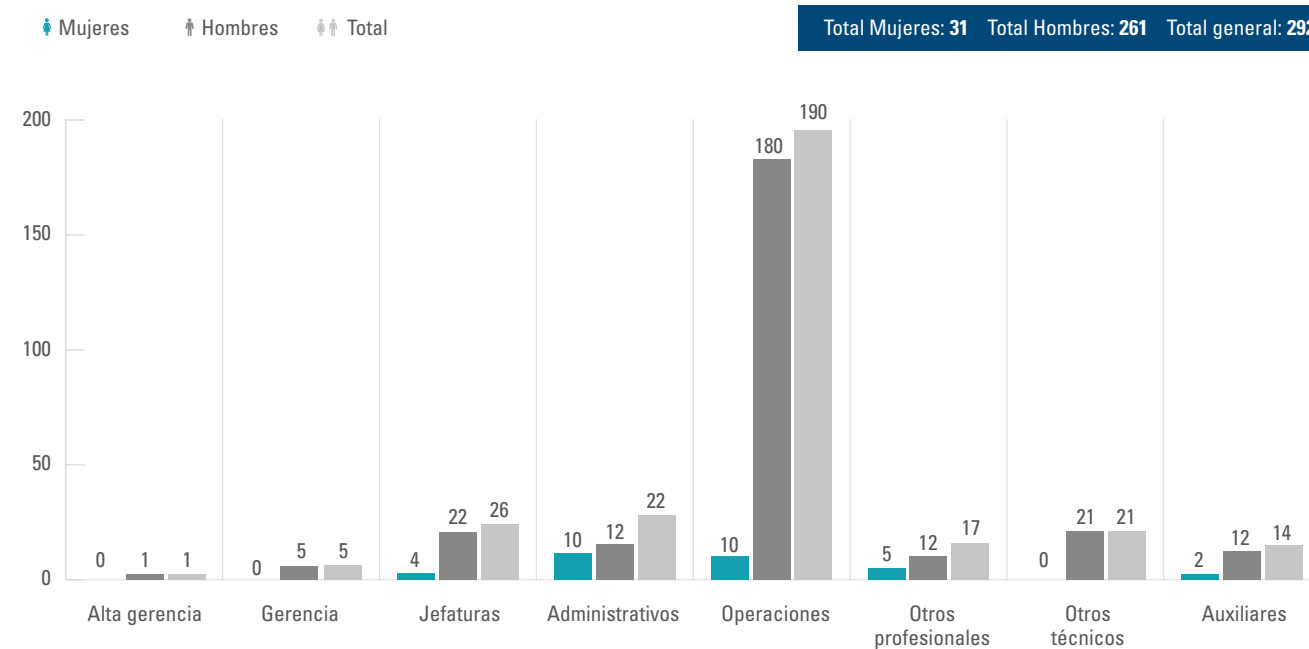
GRI 2-7, 2-8, 2-21, 2-29

Dotación de personal

Número de personas por sexo

Los colaboradores de Portuaria Cabo Froward están distribuidos según tipo cargo y sexo.

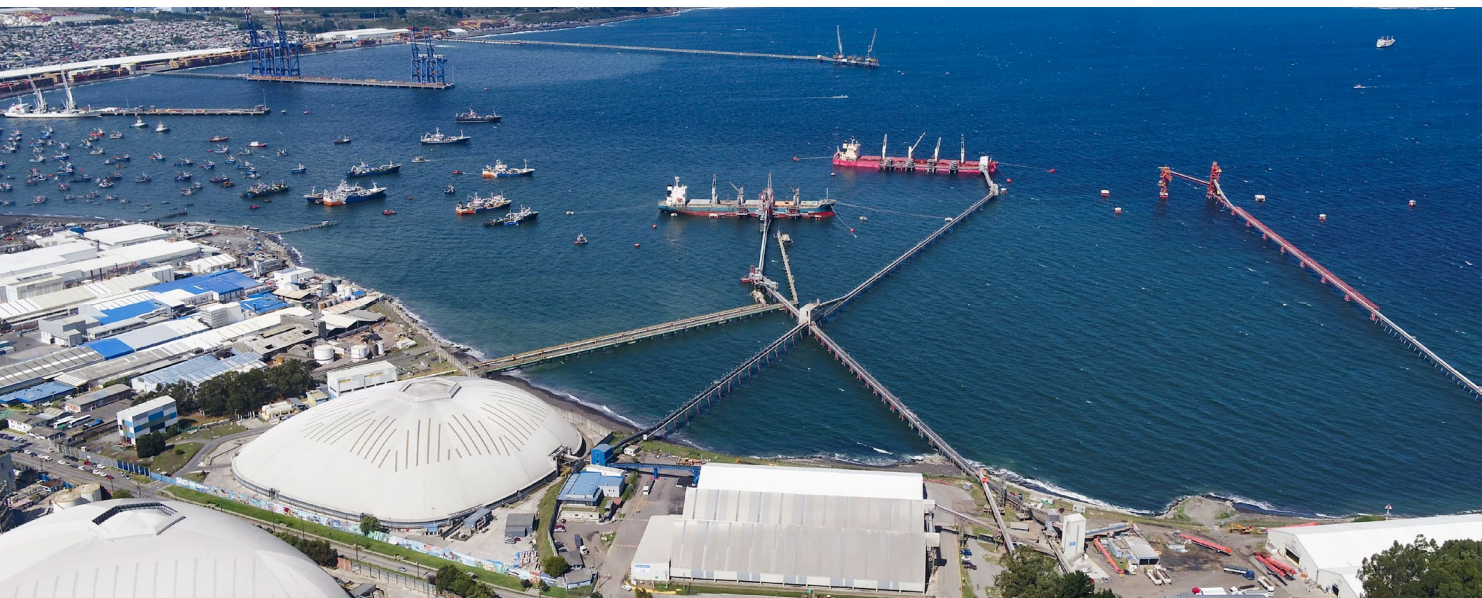
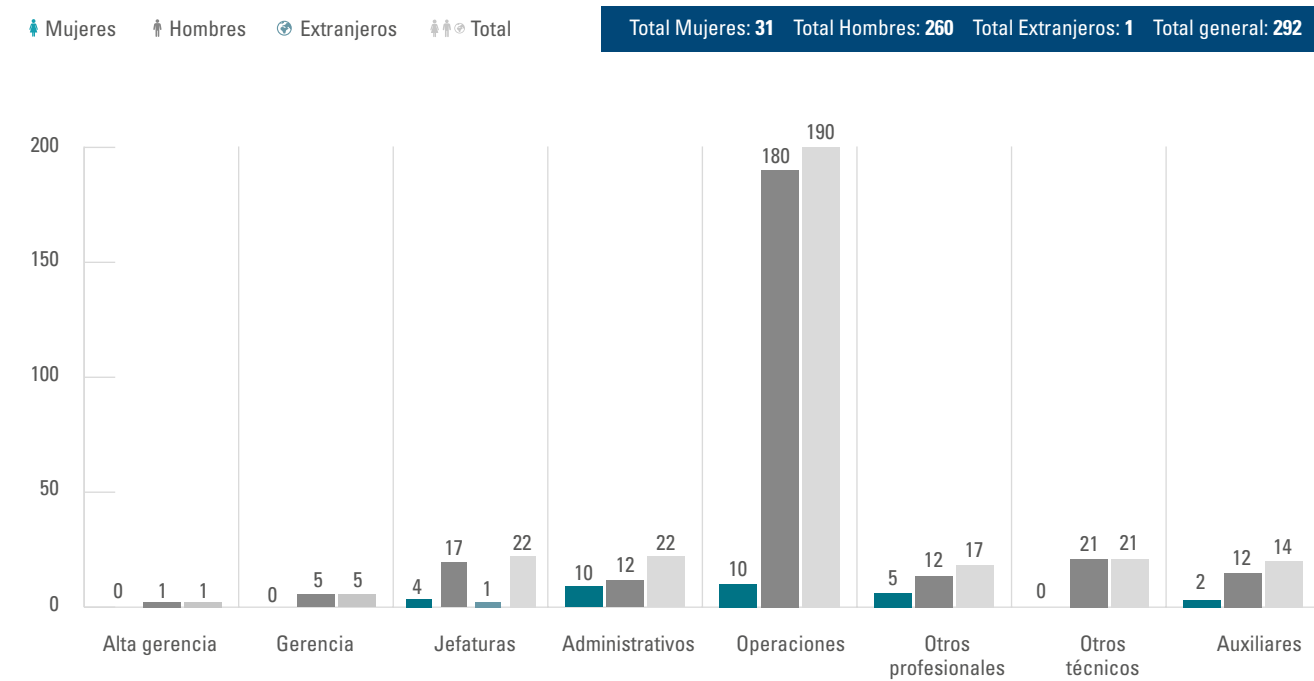
Distribución colaboradores por tipo de cargo.



Número de personas por nacionalidad

Portuaria Cabo Froward solo cuenta con un colaborador extranjero en la planta Calbuco.

Distribución de colaboradores por sexo y nacionalidad agrupados por tipo de cargo,



Número de personas por rango de edad

Distribución de colaboradores por tipo de cargo, agrupados por sexo y rango de edad.

Tipo Cargo	Sexo										Total general	
	Femenino					Masculino						
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4		5
1 Alta Gerencia									1			1
2 Gerencia							1	1	3			5
3 Jefaturas			1	3			1	7	4	5	1	22
4 Administrativo		6	1	2	1	1	2	5	3	1		22
5 Operaciones	1	4	4	1		9	57	50	50	14		190
6 Otros Profesionales		2	2	1		2	3	4	3			17
7 Otros Técnicos							9	3	9			21
8 Auxiliares				2			5	4	1	1	1	14
Total general	1	12	8	9	1	12	78	74	74	21	2	292

(*) Rango de edades:

0: menor de 30 años	1: entre 30 y 40 años	2: entre 41 y 50 años
3: entre 51 y 60 años	4: entre 61 y 70 años	5: más de 70 años

Antigüedad laboral

Distribución de colaboradores por Tipo de cargo, agrupados por sexo y antigüedad laboral en la empresa.

Tipo Cargo	Sexo										Total general	
	Femenino					Masculino						
	0	1	2	3	4	0	1	2	3	4		
1 Alta Gerencia						1						1
2 Gerencia						2	1				2	5
3 Jefaturas				2	2	3	1	2	1	11		22
4 Administrativo	1	1	4	1	3	1	2	3	1	5		22
5 Operaciones			4	4	2	13	1	55	74	37		190
6 Otros Profesionales	3		1		1	6			1	5		17
7 Otros Técnicos						1		3	3	14		21
8 Auxiliares			2					5	4	3		14
Total general	4	1	11	7	8	27	5	68	84	77		292

(*) Rango de antigüedad en la entidad:

0: menos de 3 años	1: entre 3 y 6 años	2: entre 6 y 9 años
3: entre 9 y 12 años	4: más de 12 años	

Número de personas con discapacidad

Portuaria Cabo Froward está comprometida con la integración de personas con discapacidad en su equipo. Al cierre del ejercicio correspondiente al 31 de diciembre de 2025, la empresa cuenta con cinco colaboradores con discapacidad, todos ellos de sexo masculino, desempeñándose en áreas de administración, operaciones, y auxiliares.

Distribución de colaboradores con discapacidad por sexo y tipo de cargo.

Tipo Cargo	Sexo		Total general
	Femenino	Masculino	
1 Alta Gerencia			
2 Gerencia			
3 Jefaturas			
4 Administrativo		1	1
5 Operaciones		3	3
6 Otros Profesionales			
7 Otros Técnicos			
8 Auxiliares		1	1
Total general		5	5

Formalidad laboral

En relación con la formalidad laboral, Portuaria Cabo Froward cuenta con personal contratado en modalidad plazo fijo o indefinido; no se registran contratos por obra o faena. Tampoco existen servicios a honorarios. La distribución de empleados, hombres y mujeres, de acuerdo a la formalidad laboral se resume en la siguiente tabla:

Distribución de colaboradores según tipo de contrato y sexo:

Sexo	Formalidad Laboral				Total general
	Plazo Fijo		Plazo Indefinido		
	Cant.	%	Cant.	%	
Hombre	3	1,02	258	88,37	261
Mujer	1	0,34	30	10,27	31
Total general	4	1,36	288	98,64	292

Adaptabilidad laboral

Los cargos de jefatura, gerencia y alta gerencia están regidos por el artículo 22, es decir, sin jornada definida por horario, corresponde

Colaboradores.

Tipo Cargo	Sexo		Total General
	Femenino	Masculino	
	Cant.	Cant.	
1 Alta Gerencia		1	1
2 Gerencia		5	5
3 Jefaturas	3	20	23
4 Administrativo	1	1	2
Total general	4	27	31

Los colaboradores restantes, es decir 261, tienen jornada ordinaria de trabajo.

El teletrabajo no está considerado como parte de la definición de jornada laboral, en algunos casos se realiza, pero se trata de casos excepcionales.

Equidad salarial por sexo

Política de equidad

No existe una política de equidad salarial formalmente declarada; sin perjuicio de lo anterior, Portuaria Cabo Froward cuenta con bandas salariales definidas según cargo, lo que permite asegurar una estructura de remuneraciones objetiva y así, evitar cualquier forma de discriminación basada en condiciones personales del colaborador, tales como edad, sexo u otras.

Brecha salarial

En Portuaria Cabo Froward se han definido rangos de sueldo en base a tipos de cargo, responsabilidad y función, independiente del sexo del colaborador se asigna el sueldo base bruto de acuerdo a dichos rangos definidos.

Brecha salarial por tipo de cargo

Se informará "N.A." en aquellos casos que una categoría de funciones sólo cuenta con personas del mismo sexo.

Tipo Cargo	Sexo		Media Brecha %	Mediana Brecha %
	Femenino	Masculino		
	Cant.	Cant.		
1 Alta Gerencia		1	N/A	N/A
2 Gerencia		6	N/A	N/A
3 Jefaturas	4	18	123,15	134,79
4 Administrativo	10	15	98,64	112,55
5 Operaciones	11	180	100,03	98,13
6 Otros Profesionales	4	8	85,08	87,09
7 Otros Técnico		21	N/A	N/A
8 Auxiliares	2	12	70,99	69,46
Total general	31	261		

Acoso laboral y sexual

En Portuaria Cabo Froward contamos con un Protocolo Preventivo de Acoso Laboral, Sexual y Violencia en el Trabajo, éste contiene la Política de Prevención. En la implementación del protocolo se consideró diversas capacitaciones, durante el 2025 se reforzó los contenidos a través de material audiovisual mediante canales de comunicación interna y la capacitación estuvo focalizada en formar a los trabajadores nuevos en este protocolo preventivo, esto abarcó al 23% de la dotación.

Al interior de la empresa existe un canal de denuncias web, de rápido y fácil acceso a los colaboradores y garantiza la confidencialidad.

Durante el ejercicio 2025 no se recibieron denuncias de acoso laboral ni sexual dentro de la empresa.

Seguridad laboral

Cabe destacar que Portuaria Cabo Froward, en el último período evaluado, acreditó baja en la tasa de siniestralidad ante el organismo administrador lo que significó una rebaja en el pago de la cotización adicional por concepto de seguro legal de accidentes y enfermedades profesionales. La empresa trabaja activamente para proveer espacios de trabajo seguros, tanto para los colaboradores directos como para personal externo. La salud laboral integral es el

principal objetivo, tiene un enfoque que busca promover y mantener el bienestar físico, mental y social de las personas. Esta colaboración se basa en la mejora y capacitación continua, la buena relación y en la adopción de buenas prácticas. Mantiene comunicación continua con las empresas de servicios para asegurar que se cumplan los requisitos legales, para detectar cualquier desviación de los procedimientos establecidos y corregirlos.

Nuestros colaboradores están atentos y dispuestos a mejorar continuamente, a través de su programa de supervisión segura, se levantan potenciales peligros y evalúan riesgos a la seguridad y salud del personal.

Se realizan simulacros de manera programada para medir la eficacia de los planes de emergencia y trabajar las posibles desviaciones.

Asimismo, el Comité Paritario de Higiene y Seguridad (CPHS) desempeña un papel fundamental en la interacción con los colaboradores, tanto internos como de empresas colaboradoras. La administración mantiene un compromiso activo como facilitadora del cumplimiento de los programas preventivos. Los Comités Paritarios se reúnen mensualmente, y gracias a su constancia y enfoque en objetivos claros, han logrado no solo cumplir con sus funciones habituales, sino también obtener certificaciones del Organismo Administrador, participar en encuentros con otros comités del sector portuario y ser reconocidos por su gestión técnica.

Portuaria Cabo Froward identifica y trabaja los Protocolos del Ministerio de Salud; mantiene un control permanente de la salud laboral mediante exámenes preventivos y control de agentes.

La empresa establece metas exigentes en materia de seguridad laboral, las cuales han sido cumplidas en su

totalidad durante el ejercicio 2025. A continuación, se presentan los principales indicadores y objetivos alcanzados.

Indicadores de Seguridad laboral.

Indicador	Meta	Medición
Tasa de accidentabilidad por cada cien trabajadores	0	0,85%
Tasa de fatalidad por cada cien trabajadores	0	0
Tasa de enfermedades profesionales por cada cien trabajadores	0	0
Promedio de días perdidos por accidente durante el año	0	18,3

Permiso postnatal

Portuaria Cabo Froward cumple con las disposiciones legales vigentes en lo que se refiere a los permisos postnatales. En el Reglamento Interno de Orden y Seguridad está mencionado expresamente.

Durante el período comprendido entre el 01 de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025 no hubo permisos postnatales gestionados por personal de Portuaria Cabo Froward.

Compensación, capacitación y beneficios

GRI 2-21

Ratios de Compensación:

La compensación total anual se calcula en base a los ítems: Gratificación voluntaria, bono nave, bono vacaciones, aguinaldo fiestas patrias.

Ratios de compensación total anual, calculado como la compensación total anual de la persona mejor pagada sobre la mediana de la compensación total anual del resto de los colaboradores; para los años 2024 y 2025.

Ratios de compensación total anual

	2024	2025
Ratio compensación total anual	2,96	3,34

El ratio del incremento porcentual de la compensación total anual de Portuaria Cabo Froward calculado como el ratio del incremento porcentual de la persona mejor pagada del período 2025 sobre la mediana del incremento porcentual de compensación total anual del resto de los colaboradores.

- Ratio incremento porcentual persona mejor pagada: -0,27%
- Mediana del incremento porcentual de compensación total anual: -7,06%
- Ratio incremento porcentual de compensación total anual: 26,6

Ratios de Educación

Portuaria Cabo Froward ofrece a sus colaboradores herramientas de capacitación que les permiten realizar sus actividades de mejor manera, las estadísticas de capacitación del año 2025 son:

- Monto de recursos monetarios que se destinó a educación y desarrollo: MUSD 585,211; esto representa el 1,65% de los ingresos anuales de la empresa.

- El número total de personal capacitado el 2025 fue de 229 personas, lo que representa un 78,42 % de la dotación total de colaboradores.
- En Portuaria Cabo Froward existe un programa de capacitación elaborado en base a detección de necesidades de capacitación, que permite flexibilidad para incorporar nuevos requerimientos en caso de ser necesario.

Promedio anual de horas de capacitación

Cargo, Responsabilidad o Función	Promedio Anual horas capacitación Mujeres	Promedio Anual horas capacitación Hombres
Administrativo	25	25
Alta Gerencia	-	8
Auxiliar	3	15
Gerencia	-	119
Jefatura	159	141
Operario	88	73
Otros profesionales	147	120
Otros Técnicos	-	47

Las principales materias impartidas a los colaboradores de Portuaria Cabo Froward incluyen, materias como:

Distribución de materias impartidas durante el período 2025.

Temática	HH	%
Seguridad y Salud en el trabajo	1.936	6,8
Aspectos Ambientales	126,5	0,6
Habilidades TI	60	0,3
Aspectos Legales	71	0,3
Excelencia Operacional	18.552,5	90,9
Sistema Integrado Gestión	215	1,1
Total	20.421	100
Sistema Integrado Gestión	199	0,87
Diversidad e Inclusión	85	0,36
Total	22.934	100

Beneficios

En Portuaria Cabo Froward se entregan los siguientes beneficios a los colaboradores:

- Seguro de Salud Complementario: al colaborador y sus cargas familiares, que permite cubrir un porcentaje adicional a lo cubierto por el organismo donde está afiliado el colaborador (Isapre o Fonasa)
- Seguro de Vida.
- Bono Nave: corresponde a un bono después de cierta cantidad de atención de naves; este bono se paga en el mes de enero de cada año.
- GiftCard: en diciembre de cada año se entrega una Giftcard canjeable.
- Bono de vacaciones: cuando el colaborador solicita, a lo menos, dos semanas de vacaciones se entrega un monto en dinero.
- Aguinaldos de Fiestas Patrias y Navidad.

Portuaria Cabo Froward no entrega beneficios adicionales al sueldo bruto del empleado no sindicalizado y no considera asignaciones monetarias diferentes a las asignaciones que la Ley chilena exige.

Política de subcontratación

GRI 2-21

Portuaria Cabo Froward no cuenta actualmente con políticas formales de subcontratación; sin embargo, se aplican procedimientos orientados a garantizar que los proveedores y contratistas cumplan con la legislación vigente en materias laborales, tributarias y de higiene y seguridad, aplicables a los trabajadores subcontratados.

Asimismo, se han desarrollado diversas acciones destinadas a asegurar que los proveedores y contratistas que prestan servicios a la empresa den cumplimiento a las normativas legales vigentes.



CAPÍTULO 6

Modelo de Negocios

Sector Industrial

GRI 2-1, 2-29

Naturaleza de los servicios

Portuaria Cabo Froward se define como una empresa de servicios portuarios especializada en graneles y carga general, para lo cual cuenta entre su infraestructura con tres terminales mecanizados llamados Jureles, Puchoco y Chollín, todos ubicados en la costa norte de la bahía de Coronel, Región del Biobío; el puerto industrial de Calbuco y un terminal de carga general, en la Región de Los Lagos, participando activamente en las faenas de apoyo a las importaciones y exportaciones de productos a granel, carga general y en la descarga de hidrocarburos. Su área de actividad se extiende desde la Región del Maule hasta la Región de Aysén, zonas en que se concentra la mayor actividad forestal, pesquera y agroindustrial del país.

Competencia

Los principales competidores de Portuaria Cabo Froward para el tráfico de cargas internacionales en sus muelles de la región del Biobío son: Puerto Coronel, DP World Lirquén, Muelles de Penco y San Vicente Terminal Internacional, ubicados en las distintas bahías de la zona (San Vicente, Concepción y Coronel), mientras

que en la región de los lagos encontramos a Oxxean y Empormontt, ambos puertos están ubicados en la ciudad de Puerto Montt distante 50 km del puerto Calbuco. Los puertos mencionados cuentan con infraestructura que puede competir con algunas de las prestaciones de servicios portuarios de Portuaria Cabo Froward.

Respecto a las cargas de cabotaje regional relacionado mayoritariamente con la prestación de servicios para la industria acuícola podemos mencionar los terminales marítimos de Transmarko, Oxxean y Detroit en la ciudad de Puerto Montt y en menor medida el puerto de Castro en la isla de Chiloé.

Marco legal o normativo que regula o que afecta la industria; entidades reguladoras:

En Chile, Portuaria Cabo Froward se rige por la Ley de Protección Marítima y Portuaria 19.542 que regula el sector portuario y el ISPS (International Ship and Port Facility Security Code), Código Internacional para la Protección de los Buques e Instalaciones Portuarias, que establece un marco de cooperación para la detección de amenazas y adoptar las medidas preventivas pertinentes en el ámbito marítimo.

Portuaria Cabo Froward es una sociedad anónima abierta, por lo que es regulada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Además, se relaciona con las Capitanías de Puerto en las comunas donde mantiene sus operaciones (Coronel y Calbuco), Gobernación Marítima, Servicio Nacional de Aduanas, Superintendencia de Medio Ambiente y Superintendencia de Salud.

Adicionalmente el Servicio Agrícola y Ganadero (S.A.G.) tiene facultad de fiscalización sobre los clientes que utilizan la infraestructura de Portuaria Cabo Froward.

Negociación colectiva

Portuaria Cabo Froward cuenta con tres sindicatos, dos de planta (Coronel desde 1996 y Calbuco desde 2019) y dos de eventuales en Calbuco, desde 2019, cada sindicato negocia en forma particular en los períodos correspondientes a través de las comisiones negociadoras.

Porcentaje de empleados cubiertos por negociación colectiva

Sindicato	Sucursal	Cantidad de empleados asociados	% del total
Coronel	Coronel	163	84,89
Calbuco	Calbuco	91	91,00
Eventuales (TSJ y TCG)	Calbuco	52	100

En la historia de la empresa no se ha producido ninguna huelga legal por procesos de negociación colectiva con los sindicatos.

La afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones por parte de la entidad

Portuaria Cabo Froward pertenece y es parte activa de MTSJ (Mesa de Transición Socioecológica Justa); además de participar en Mesa Comex y Armasur.

Negocios

GRI 2-6

Gestión comercial y de desarrollo

Portuaria Cabo Froward se ha preocupado de buscar nuevas alternativas de negocios, desarrollando propuestas competitivas en los distintos rubros en los cuales actualmente participa y en los mercados objetivo. Así también se ha revisado la capacidad de los terminales con el objeto de satisfacer las necesidades de los clientes actuales y futuros en un ambiente altamente competitivo. Conociendo los cambios que van ocurriendo en los distintos mercados en los que participa directa e indirectamente, se ha instalado la necesidad de incorporar tecnologías para mejorar la logística interna de nuestros servicios y mantener un nivel de servicio de alta calidad en toda la cadena de valor en la que participa.

Una estrecha relación con los clientes ha permitido ofrecer un servicio de calidad que posiciona a Portuaria Cabo Froward como un actor relevante. Con un trabajo integrado en los ámbitos comerciales, operacionales y administrativos, más el apoyo de sus colaboradores, la empresa está en búsqueda del mejoramiento continuo en sus actividades a través de capacitaciones constantes que permiten a sus colaboradores adquirir nuevas competencias.

Las actividades principales de Portuaria Cabo Froward, están dirigidas a exportadores, importadores y armadores, destacándose por brindar servicios especializados y apropiados a cada tipo de carga a granel o fraccionada y servicios a las naves, con una permanente preocupación por el desarrollo sustentable de sus operaciones.

Portuaria Cabo Froward se ha orientado a prestar servicios logísticos de almacenaje, servicios de transferencias portuarias con un alto grado de mecanización y automatización y servicios de estiba y desestiba, los que son ejecutados bajo exigentes procedimientos operativos, con una infraestructura marítima y terrestre confiable y con un experimentado equipo de colaboradores que, en conjunto, permiten asegurar servicios de

excelencia y hacer que Portuaria Cabo Froward sea una alternativa de puerto para todas las cargas a granel que se transfieran en la Región del Biobío y Región de Los Lagos respectivamente.

Servicios, Negocios y Actividades

Portuaria Cabo Froward ofrece distintos tipos de servicios para la gestión de carga marítima:

Servicio de Muellaje a la Nave

A través de sus Terminales en Coronel: Jureles, Puchoco y Chollín, la empresa ofrece el servicio de muellaje para naves de hasta 229 metros de eslora y un calado autorizado de hasta 14,6 metros. El puerto industrial de Calbuco, a través de su muelle granelero San José, ofrece el servicio de muellaje para naves de hasta 229 metros de eslora y un calado de 12,6 metros.

En todos los terminales se encuentra implementada la Normativa del Código ISPS; todas las instalaciones portuarias están certificadas con estándares internacionales. Esto demandó importantes inversiones en equipamiento e infraestructura, además de una capacitación permanente del personal.

Servicio a la carga

Servicios de recepción y acopio

Coronel

Existen más de 50 hectáreas de terrenos para el acopio de graneles, las que se encuentran ubicadas en el borde costero y en terrenos cercanos a los terminales, lejos de las zonas pobladas, con barreras verdes que previenen cualquier tipo de impacto.

Del total de hectáreas disponibles, 25 se encuentran destinadas al acopio de trozos de madera y, en una superficie de 9 hectáreas, se emplazan las canchas es-

pecializadas para el acopio de astillas de madera que alcanzan una capacidad de hasta 640.000 toneladas.

Portuaria Cabo Froward cuenta con 2 bodegas de almacenaje "tipo domo" una propia con capacidad para 25.000 toneladas y una en arriendo con capacidad de 150.000 toneladas de productos industriales y dos bodegas graneleras con una superficie total de 7.500 m², destinadas al almacenaje de productos alimenticios, alcanzando estas una capacidad de 49.000 toneladas. Estas bodegas cuentan con sus sistemas de pesaje y están conectadas al muelle mediante sistemas mecanizados, lo que permite descargar graneles directamente en ellas y realizar el acopio de éstos desde la parte superior.

Para el apoyo en el almacenaje de graneles, se cuenta con las siguientes bodegas:

- Dos bodegas desmontables de 4.400 m² de capacidad, en las cuales se puede almacenar del orden de 15.000 toneladas de graneles alimenticios como trigo, maíz o soya, denominadas Bodega 3 y Bodega 4 respectivamente.
- Una bodega desmontable de 2.000 m² de capacidad, en la cual se puede almacenar del orden de 6.000 toneladas de graneles alimenticios como trigo, maíz o soya, denominada Bodega 5.
- Una bodega desmontable de 2.400 m² de capacidad, en la cual se puede almacenar del orden de 6.000 toneladas de diferentes graneles, denominada Bodega 6.
- Una bodega desmontable de 3.300 m² de capacidad, en la cual se puede almacenar del orden de 10.000 toneladas de diferentes graneles, denominada Bodega 7.



Calbuco

El puerto industrial Calbuco cuenta con 43 hectáreas de terreno, de las cuales aproximadamente 22 hectáreas están actualmente en uso, sus canchas para acopio de astillas de madera alcanzan una capacidad de 360.000 toneladas, que equivalen a tener acopiadas 6 naves en 7 hectáreas de terreno pavimentado.

Transferencia de carga general

El terminal de Carga General cuenta con un cabezo flotante para el atraque de naves y transferencia de carga de 1.250 m² de superficie, además de 10.000 m² como áreas de respaldo. En términos de equipamiento, el terminal cuenta con grúa de transferencia móvil, grúas horquilla y camiones de porteo, los cuales permiten, junto al personal, ofrecer eficientes servicios de atención de naves y transferencia de carga para la industria acuícola regional, entre otras.

Dentro de las cargas que se han transferido durante el año 2025, se puede mencionar la de partes y piezas para las diferentes empresas salmoneras, las cuales han concentrado parte de su carga en nuestro recinto, con el fin de armar y desarmar sus centros de cultivo.

El terminal realiza la transferencia de Smolt en naves Wellboat, siendo una alternativa real para la industria productora, debido a que éste se encuentra localizado geográficamente más cercano a los centros de siembra, lo que genera una ventaja competitiva versus los actuales puertos ubicados en la zona de Puerto Montt donde se realiza esta operación actualmente. Hoy, el terminal posee 4.100 m² de bodegas, las cuales están destinadas a almacenar maxi-sacos con una capacidad total de 3.115 toneladas de alimento de las diferentes empresas salmoneras y productoras de esta industria.

Otro producto que fue transferido este año fue el de la temporada de extracción de mejillones relacionados a la industria de la mitilicultura de la zona de Calbuco.

El terminal también es una alternativa para el abastecimiento de combustible y agua para las naves que realizan el cabotaje para la industria salmonera.

Canales de venta y métodos de distribución de Portuaria Cabo Froward.

Por la naturaleza de los servicios ofrecidos, el canal de venta utilizado es el contacto directo entre cliente y empresa, esto es "business to business (B2B)".

Permanentemente se realizan investigaciones de mercado para conocer potenciales clientes del rubro y se contactan directamente para ofrecer los servicios.

Se mantiene actualizada la página web con los servicios disponibles para aquellos clientes potenciales que realizan búsquedas en internet

En algunas oportunidades puntuales, la empresa ha participado de ferias relacionadas con la industria.

Por último, si un cliente, que no esté en el mapa de potenciales clientes, necesita alguno de los servicios acude en forma directa a la empresa, donde es atendido por el área comercial.

Proveedores

En 2025, las compras de Portuaria Cabo Froward mostraron una baja concentración por proveedor; el principal de ellos, Cía de Seguros Generales Continental S.A., registró apenas 7,29% del volumen total gestionado.

Cientes

Contratos Comerciales

En la actualidad, la sociedad mantiene contratos con empresas del sector forestal, agroalimenticio e industrial, entre otros, cuya relación se establece principalmente mediante contratos de mediano o largo plazo en donde, salvo excepciones, existen compromisos mínimos de tonelaje a transferir.

Dentro del sector forestal, la demanda está representada por los exportadores de astillas de madera, a los cuales se les brinda servicios de recepción, pesaje, acopio, almacenaje, desacopio, porteo, transferencia y estiba.

En el sector agro alimenticio se brindan servicios de desestiba, transferencia, porteo, acopio, almacenaje, desacopio y despacho de carga, principalmente de azúcar, trigo, soya, maíz y gluten; además de descarga de graneles líquidos como aceite de pescado y vegetal, que se utilizan como materia prima para la producción de alimentos para la industria acuícola.

En el sector industrial se otorgan servicios de desestiba, transferencia, porteo, acopio, clasificación y despacho de graneles sólidos tales como clinker, yeso y otros.

Finalmente, en la transferencia de graneles líquidos podemos mencionar la descarga de hidrocarburos en el terminal Calbuco que abastece de combustibles desde la Región de La Araucanía hasta la isla de Chiloé, siendo el principal terminal de descarga de hidrocarburos de la zona sur del país.

Principales clientes

Área	Cientes
Forestal	COMACO Consortio CRNL Forestal Bosques De Los Andes Forestal del Sur Forestal los Lagos TPF
Acuicola	Aquachile Maullin Ltda Biomar Chile S.A Comercializadora Nutreco Chile Ltda Multi X S.A Otros TCG Salmones Pacific Star S.A Servicios Marítimos y Transportes S.A Sociedad de inversiones Costa Sur Austral Ltda Trusal Trusal S.A Vitapro Chile S.A
Agroindustrial	ADM Agrotop Graneles de Chile IANSA Molinos Cunaco Prosesa
Industrial	CEMENTO POLPAICO S.A. MELON S.A.
Combustibles	Copec S.A

Los principales clientes al 31 de diciembre de 2025 son:

Ciente	RUT	Sucursal	Ingresos 2025 [USD]	Participación en el total
Forestal del Sur	79.825.060-4	Calbuco	\$ 3.887.022	10,96%
Polpaico	91.337.000-7	Coronel	\$ 3.757.790	10,60%
ADM	76.094.646-K	Coronel	\$ 3.683.886	10,39%
Enel	91.081.000-6	Coronel	\$ 3.479.979	9,82%
COMACO CRNL	96.862.280-3	Coronel	\$ 3.437.173	9,70%
TPF	76.223.662-1	Calbuco	\$ 3.238.727	9,14%
Otros Clientes	-	-	\$ 13.968.362	39,39%

Portuaria Cabo Froward no cuenta con marcas asociadas a la venta de los servicios ofrecidos.

Portuaria Cabo Frowad no tiene patentes específicas de ningún tipo de proceso.

Concesiones de propiedad de la entidad.

En relación con la IFRIC 12 (International Financial Reporting. Interpretations Committee) que considera que la empresa concesionaria tan sólo tiene acceso a la infraestructura para realizar servicio público en nombre del organismo concesionario en Chile (el MOP), las sociedades concesionarias en las que participa la sociedad directa o indirectamente, consideran los montos invertidos según las bases de la concesión simplemente como intangibles amortizables en el período que dura la concesión para cada sociedad concesionaria, lo que constituye una operación contractual de intercambio, donde la empresa concesionaria financia y construye comprometiéndose a mantener la infraestructura objeto del contrato a cambio de la explotación onerosa de la misma, siendo tal explotación controlada por el organismo concedente.

A la fecha, Portuaria Cabo Froward tiene las siguientes concesiones vigentes o en proceso de negociación:

Concesión	Decreto Supremo N°	Vigencia	Materia	Observaciones
Terminales Jureles-Chollín - Coronel	189 – 173 - 111	31-12-2050	Concesión sobre suelo, playa y fondo de mar. Ampara operación Muelle Jureles y Chollín, Coronel.	Decreto 189 del 06-10-2000 otorga concesión, Decreto 445 del 09/11/2005 modifica concesión, Decreto 173 del 2009 modifica concesión por incorporación Muelle Chollin, Decreto 111 renovación concesión
Terminal Puchoco -Coronel	553 – 430 - 188	20-06-2054	Concesión ampara la construcción y la operación de muelle y las faenas propias de servicios portuarios de Puchoco, Coronel.	Decreto 553 del 17/08/1990 otorga concesión, Decrero 430 del 30/06/1993 renovación hasta el 30/06/2020, Decreto 188 del 25/07/2025 renovación concesión hasta el 30/06/2054
Terminal de Carga General - Calbuco	401	En proceso de renovación, ampliación y modificación.	Concesión sobre suelo, playa y fondo de mar. Ampara operación del terminal de Carga General, Calbuco.	Decreto 401 del 04-10-2005, duración hasta el 1er semestre de 2015, actualmente en proceso de renovación
Terminal San José - Calbuco	727 – 352 - 380	En proceso de renovación y ampliación.	Concesión sobre suelo, playa y fondo de mar. Ampara operación del Muelle San José, Calbuco.	Decrero 727 del 26/07/89 otorga concesión a Guillermo Hartwig y Cia Ltda, Decreto 352 transfiere concesión a Portuaria Golfo de Ancud S.A., Decreto 380 transfiere concesión a Portuaria Cabo Froward S.A. Decreto 499 modifica concesión vigencia hasta el 30/06/2009. Actualmente en proceso de renovación

No existen otros factores del entorno, diferentes a los ya mencionados, que sean relevantes para el desarrollo de los negocios de la entidad.





Grupos de Interés

GRI 2-28, 2-29, 2-30

Portuaria Cabo Froward es una empresa consciente de su interacción con el entorno, que identifica y evalúa los posibles impactos que podría generar a nivel económico, social y ambiental tanto para los grupos de interés como para la sustentabilidad del negocio. Por ello mantiene alianzas y asociaciones con diferentes entidades importantes para la comunidad, además de los vínculos comerciales con clientes y proveedores.

Dichos grupos de interés están detallados a continuación.

Alianzas y asociaciones

Portuaria Cabo Froward participa en Mesa Comex en las regiones de Biobío y Los Lagos, instancia convocada por los gobernadores, como máxima autoridad regional. El principal objetivo es reunir a los distintos actores vinculados a la actividad de comercio exterior en la región, buscando establecer mejora continua que fortalezca la actividad comercial a través de mesas técnicas para potenciar la competitividad de las regiones.

Coronel

Desde sus inicios (2015), Portuaria Cabo Froward es parte del MTSJ (Mesa de Transición Socioecológica Justa) participando de forma activa y permanente en esta instancia colaborando con los objetivos definidos para el desarrollo de sus actividades en cooperación con las otras industrias que forman parte del grupo.

Calbuco

La empresa mantiene activa participación en Armasur (Asociación Gremial de Armadores de Transporte Marítimo, Fluvial, Lacustre y Turístico Sur Austral de Chile), que genera instancias de mejora continua de sus miembros asociados generando integración geopolítica, impacto social, desarrollo económico, calidad y seguridad en sus servicios.

Grupos de interés

Portuaria Cabo Froward está comprometida con el desarrollo económico, social y ambiental de la comunidad que la rodea. La empresa está convencida de que la sostenibilidad es una tarea de todos. Considera que la generación de valor para sus grupos de interés es la clave para crear valor propio y crecer de manera sostenible en el tiempo.

Portuaria Cabo Froward revisa periódicamente asuntos económicos, sociales, ambientales y de gobernanza que son prioritarios para sus grupos de interés y para la sostenibilidad de su negocio.

La empresa identifica a las personas y organizaciones que tienen un interés en la empresa, que podrían influir en sus resultados.

Teniendo presente lo anterior, se desarrollan estrategias de diálogo permanente, esto permite entender y gestionar de manera cercana y transparente los aspectos de interés comunitario y/o social para personas o instituciones, privadas o públicas que participan del valor compartido.

La empresa sostiene que, a través de una política de puertas abiertas se propicia un ambiente de confianza y colaboración con todos los grupos de interés.

A continuación, se presenta cada grupo de interés y su descripción y vinculación con la empresa:

a) Directorio

Es el órgano que rige la gobernanza y administración de Portuaria Cabo Froward; representa a los accionistas y define las estrategias globales.

b) Colaboradores

Son todas aquellas personas que mantienen un vínculo con la empresa, por medio de contrato laboral indefinido o fijo y/o trabajadores eventuales con trabajo permanente en Portuaria Cabo Froward, en Coronel y Calbuco. Además de las organizaciones de empleados con representación interna.

Las personas son, sin lugar a dudas, el recurso más valioso de Portuaria Cabo Froward, por lo que la empresa está comprometida con su desarrollo e integración. Esto se logra a través de capacitaciones y relaciones laborales basadas en el respeto, la transparencia y la confianza mutua. El compromiso del personal con su

trabajo diario permite que la organización crezca y alcance sus objetivos. Portuaria Cabo Froward realiza esfuerzos para que su equipo se sienta empoderado para abordar sus tareas, aportar nuevas ideas y establecer relaciones sólidas y respetuosas con sus compañeros y compañeras de equipo.

c) Proveedores y contratistas

Son las empresas que abastecen a Portuaria Cabo Froward con productos y servicios necesarios para su operación. Este grupo incluye a todos los contratistas que proporcionan diversos servicios a la empresa.

d) Clientes

Los clientes de Portuaria Cabo Froward son usuarios del sector portuario, principalmente empresas forestales, industriales, del sector de hidrocarburos, aceites, agroalimentarias y cabotajes relacionados con la industria salmonera. De las empresas mencionadas las importaciones provienen de Vietnam, Brasil, Argentina, Estados Unidos, Canadá, mientras que las exportaciones están dirigidas a los mercados de Japón y China.

Todos los productos de nuestros clientes se mueven y atienden a través de los terminales de Portuaria Cabo Froward en Coronel y Calbuco.

e) Comunidades

Se refiere a los vecinos ubicados en las zonas donde Portuaria Cabo Froward tiene sus operaciones, específicamente las comunas de Coronel y Calbuco. En estas áreas, la empresa mantiene una relación constante con organismos comunales y sociales, con líneas de trabajo definidas para la colaboración mutua.

El esfuerzo de Froward se centra en la creación de oportunidades laborales para los vecinos y proveedores locales en sus operaciones, manteniendo un trabajo permanente y cercano con las comunidades de Coronel y Calbuco.

Actividades constantes:

- Portuaria Cabo Froward celebra el Día del Dirigente Vecinal. Como ya es tradición, en el mes de agosto se realiza un almuerzo con los dirigentes de juntas de vecinos cercanos, tanto en Calbuco como en Coronel.
- Portuaria Cabo Froward apoya el desarrollo de las fiestas costumbristas del sector Caicaén en la comuna de Calbuco, reafirmando su compromiso con la cultura local.
- En forma permanente, Portuaria Cabo Froward recibe visitas de estudiantes en sus terminales portuarios, razón por la cual, en noviembre de 2025, Coronel recibió un especial reconocimiento por parte de una casa de estudios.

Este tipo de actividades reflejan el compromiso de la empresa con las comunidades donde opera, buscando siempre el bienestar y desarrollo conjunto.

Durante el año 2025 Portuaria Cabo Froward participó de variadas iniciativas con la comunidad, algunas de las cuales fueron:

Líneas de Trabajo	Descripción	Iniciativas destacadas	N° iniciativas	Beneficiarios
Relacionamiento	Mesas reuniones con líderes sociales, servicios públicos y empresas de Coronel y Calbuco	Reuniones y aportes a Juntas de Vecinos	11	Todas las comunidades cercanas a las instalaciones de la empresa
Puertas Abiertas	Visitas delegaciones estudiantiles, vecinos, autoridades.	Visitas a las instalaciones portuarias	7	Más de 120 visitantes durante el año a las instalaciones de Calbuco y Coronel
Desarrollo Local	Promoción de actividades enmarcadas en mejorar la calidad de vida.	Limpieza de playas Limpieza de la bahía	2	Usuarios de playas y bahías
		Apoyo en la visualización de emprendedores locales	1	Amasanderas de la Asociación de amasanderas de Schwager
		Capacitaciones a proveedores locales para reforzar sus cumplimientos legales	1	Proveedores locales de servicios para Froward Coronel
Educación y Capacitación	Fortalecer competencias educativas y culturales de escuelas vulnerables cercanas a las operaciones	Orquesta Infantil Escuela Rosa Yañez	1	Financiamiento para la docencia.
		Escuela de fútbol infantil	2	Apoyo a escuelas de fútbol locales
		Charlas para alumnos de liceos técnicos y escuelas de enseñanza básica.	3	Incluye información relativa al autocuidado en el mundo laboral



f) Inversionistas

En este grupo de interés se incluyen los accionistas, fondos de inversión, acreedores y clasificadores de riesgo.

g) Sociedad y Entidades Reguladoras

Tal como se mencionó en el marco legal o normativo que regula o afecta la industria, las entidades reguladoras a las que Portuaria Cabo Froward está sujeta son:

Comisión para el Mercado Financiero (CMF): que regula a las sociedades anónimas abiertas.

Gobernación Marítima y Capitanía de Puerto: regulan y ordenan la navegación, delimitan el marco legal y normativo del transporte marítimo para las comunas en que Portuaria Cabo Froward tiene sus operaciones (Coronel y Calbuco).

Servicio Nacional de Aduanas: regula actividades de importación y exportación de mercaderías de todo tipo.

Superintendencia de Medio Ambiente y de Salud: ambas cumplen funciones fiscalizadoras sobre los efectos para el medio ambiente y salud de las personas en relación con la actividad de Portuaria Cabo Froward.

Servicio Agrícola y Ganadero (S.A.G.): tiene facultad fiscalizadora sobre los clientes que utilizan la infraestructura de Portuaria Cabo Froward.

Dirección del Trabajo: tiene facultad fiscalizadora sobre los aspectos laborales y relación con los colaboradores.

Servicio de Impuestos Internos: Entidad reguladora de los aspectos tributarios vigentes..

Propiedades e instalaciones

INSCRIPCIÓN							
LOTE	UBICACIÓN	COMUNA	SUPERF. M²	R O L	REP.	FOJAS	AÑO
2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	75,910.00	5003-8	1496	1140 Vta.1187	1997
7-4	Subdivisión establecimiento Puchoco	Coronel	32,449.00	1630-1	782	593 Vta. 654	1997
	Reserva de Loteador	Coronel	2,781.75	1630-55	793	613 N° 671	1997
1	Vivienda económica (Aldunate 452)	Coronel	288.36	1630-53	793	613 N° 671	1997
2B2-2	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	52,340.00	5003-32	398	286 N° 288	1995
2B3	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	76,936.00	5003-33	399	290 N° 292	1995
2 - A	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	114,680.00	5003-6	789	589 N° 651	1997
1	Fundo Boca Maule o Boca del Maule	Coronel	65,236.00	5003-6	790	590 N° 652	1997
1	Subdivisión Sector Caleta Maule	Coronel	26,700.00	5003-47	791	592 N° 653	1997
2	Subdivisión Sector Caleta Maule	Coronel	20,300.00	5003-49	791	592 N° 653	1997
2	Fundo Millabú o Chollín	Coronel	374,136.11	5003-1	794	615 N° 673	1997
4A 3	Hijuela San José	Calbuco	2,500.00	243-32	85	24	2003
4B 2	Hijuela San José	Calbuco	5,000.00	243-38	85	25	2003
5A-B	Inmueble Rural	Calbuco	18,100.00	243-4	85	26	2003
8-B	Inmueble Rural	Calbuco	94.600	246-7	80	457	2003
2	Hijuela San José	Calbuco	144.060	243-25	416 N°81	233 N°233	2005
1	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	108,960.00	1670-2	876	965 N° 719	2006
2	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	102,600.00	1581-2	876	966	2006
3	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	135,100.00	1668-3	876	966	2006
4	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	513,866.00	1580-1/ 1581-1/ 1566-1	876	967	2006
2B4	Subdivisión fundo Chollín o Millabu	Coronel	85,040.00	5003-28	877	970	2006
2B5	Subdivisión fundo Chollín o Millabu	Coronel	41,335.00	5003-29	877	970 Vta.	2006

INSCRIPCIÓN							
LOTE	UBICACIÓN	COMUNA	SUPERF. M²	R O L	REP.	FOJAS	AÑO
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	935.00	1636-2	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	415.00	1636-28	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	510.00	1636-29	875	957	2006
2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	10,130.00	1636-3	875	957 Vta.	2006
11	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1,230.00	1630-10	875	958	2006
14	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1,200.00	1630-13	875	958 Vta.	2006
7-1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	2,170.00	1630-58	875	958 Vta.	2006
9	Calle Aldunate N°428	Coronel	234.00	1630-45	1524	5769 N°2374	2017
7-2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	4,190.00	1630-57	875	959	2006
7-3	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1,093.00	1630-56	875	959	2006
5	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	393.00	1631-7	875	960.	2006
6	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	337.00	1631-8	875	960	2006
7	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	284.00	1631-9	875	960	2006
8	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	292.00	1631-1	875	960 Vta	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	17,740.00	1628-3	875	960 Vta.	2006
2G1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	41,735.00	1628-2	875	961 Vta	2006
5A	Inmueble Rural	Calbuco	14,600.00	243-9	38	20	2008
2B-1	Fundo Millabu	Coronel	17,495.00	5003-30	1176	958	2009
2	Isla Quihua	Calbuco	47.000	243-24	23 N°420	281 N°281	2010
A	Berta Ampliación	Coronel	72.487,45	5003-50	179	N°397	2006
4B1-2	San José, Isla Quihua	Calbuco	5.000	243-70	23	23	2012
	Pureo Bajo San José	Calbuco	32900	243-12	77	771	2019
6	Hijuela 6 San José	Calbuco	75.000	243-6	7	518	2020

Adicionalmente, la empresa dispone de las siguientes instalaciones necesarias para el desarrollo de las actividades productivas:

Construcciones

Oficinas Administrativas

- Palomares s/n, Coronel.
- Isla Quihua, Sector San José.
- Muelles
- Jureles, Bahía de Coronel.
- Puchoco, Bahía de Coronel.
- Chollín, Bahía de Coronel.
- San José, Isla Quihua, Calbuco.
- Terminal de Carga General, Isla Quihua, Calbuco.

Bodegas

- 1 bodega tipo domo para almacenaje de productos industriales con capacidad para 25.000 toneladas.
- 2 bodegas mecanizadas destinadas a almacenaje de agro alimentos con capacidad de hasta 50.000 toneladas.
- 2 bodegas destinadas a almacenaje de agro alimentos con una capacidad de hasta 23.000 toneladas.
- 1 bodega destinada a servicios para industria acuícola de 994 m² con capacidad de 620 toneladas.

Línea férrea

- La sociedad cuenta con un tendido ferroviario de aproximadamente 4.904 metros lineales en Coronel.

Equipos

- 8 Romanas
- 2 Barcazas de transbordo
- 22 Camionetas
- 10 Palas de descarga

- 25 Cintas móviles
- 3 Reclaimer móvil
- 23 Cargadores frontales
- 1 Grúa horquillas
- 1 Camión
- 1 Balanza de pesaje continuo

Terrenos Reservados para Desarrollos Futuros

La sociedad tiene terrenos de respaldo para las operaciones de los distintos terminales y, en el futuro, éstos pueden ser habilitados como bodegas de almacenaje o canchas de acopio de graneles y/o materias primas, según las necesidades del momento.

La sociedad filial, Geología y Logística Sur Ltda. administra las pertenencias mineras que la empresa tiene en la comuna de Coronel. Durante el año 2025, no se realizaron actividades productivas ni comerciales relacionadas con estas pertenencias.

Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

Geología y Logística Sur Limitada, filial de Portuaria Cabo Froward S.A.:

Domicilio legal: Jaime Repullo 3575, Talcahuano, Chile;

Capital suscrito y pagado MUSD 20

Esta sociedad filial, tiene como objetivo administrar pertenencias mineras en la ciudad de Coronel, Octava región. Principalmente la adquisición, explotación, arrendamiento y venta de sustancias minerales, propiedades mineras y yacimientos minerales en general, sea directamente o a través de terceros; prestar servicios geológicos; administración, explotación y desarrollo de servicios de logística, almacenaje, transporte terrestre, aéreo y marítimo; servicios a la acuicultura; adquisición, explotación y enajenación de toda clase

de bienes raíces y muebles; prestación de servicios a la exportación y en general, toda actividad lícita no comprendida en la enumeración anterior.

La administración está a cargo del Sr. Raúl Mera, quien actúa como Representante Legal de la sociedad; no tiene Directorio conformado.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:

Inversión de PCF: USD 3036,43

Total Activo PCF: USD 101.305.786

% inversión sobre total activos 0,003%

No hay ejecutivos principales de Portuaria Cabo Froward que desempeñen cargos en Geología y Logística Sur.

La sociedad matriz y la filial no tienen relaciones comerciales.

La participación directa y total de Portuaria Cabo Froward S.A. en el capital de Geología y Logística Sur Limitada es de 99,90%.

Al 31 de diciembre de 2025, la filial no ha iniciado sus actividades productivas.

Froward International ETVE S.L., filial de Portuaria Cabo Froward S.A. de nacionalidad española

Domicilio legal: Calle Zurbano N° 43, Madrid, España.

Capital suscrito y pagado €3.000.

Objetivo principal: Adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales y obras portuarias de todo tipo, como asimismo, la prestación de toda clase de servicios portuarios y de apoyo a diferentes tipos de naves; construcción, compra, arrendamiento, reparación y equipamiento, por cuenta propia o ajena, de puertos, muelles, sitios y bode-

gas y de todo tipo de obras que permitan el embarque, descarga, estiba, desestiba, acopio y bodegaje de productos o mercancías; información y/o participación de sociedades que tengan por objeto exclusivamente o entre otros, uno cualquiera de los objetos indicados anteriormente.

La administración está a cargo del Sr. José Manuel Urenda, quien actúa como representante legal de la sociedad.

Su Directorio está compuesto por don José Urenda como presidente/consejero delegado, don Juan Bilbao como vicepresidente, Felipe Valencia como consejero, Marcelo Araos como consejero y Eduardo Maldonado como secretario no consejero.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz:

Inversión de PCF: USD 3.191,06

Total Activo PCF: USD 101.305.786

% inversión sobre total activos 0,003%

La sociedad matriz y la filial no tienen relaciones comerciales.

La participación total de Portuaria Cabo Froward S.A. en el capital de Froward International ETVE S.L. es del 100%.

Al 31 de diciembre de 2025, la filial no ha iniciado sus actividades productivas.

Inversión en otras sociedades

Portuaria Cabo Froward no posee inversiones que representen más del 20% del activo total de la empresa en entidades que no sean subsidiarias o asociadas.



CAPÍTULO 7

Gestión de proveedores

Pago a Proveedores

Portuaria Cabo Froward promueve una política de pago oportuno a sus proveedores nacionales, manteniendo las relaciones comerciales sin retrasos y bajo las condiciones pactadas. La empresa dispone de políticas de adquisiciones y egresos aprobadas por el Directorio, asumiendo el compromiso de pago puntual según la evaluación contractual de cada prestador.

Por defecto, el ingreso de nuevos proveedores estipula un pago a 30 días contra factura asociada a una orden de compra. Se exceptúan los servicios básicos (luz, agua, teléfono), los cuales se cancelan según su fecha de vencimiento sin requerir orden de compra previa.

Número de Facturas pagadas en el período 2025:

Facturas pagadas por días de vencimiento.

	1 a 30 días	31 a 60 días	Más de 60 días	Total
Cantidad de facturas	5.542	605	-	6.147

Monto Total (USD): la suma del valor de las facturas pagadas durante el año por cada uno de los rangos ya señalados es de 12.410 Miles USD

Monto total de facturas pagadas.

	1 a 30 días	31 a 60 días	Más de 60 días	Total
Monto de facturas Miles de dólares	11.914	496	-	12.410

Monto Total intereses por mora en pago de facturas (millones de pesos): No se ha pagado intereses por mora en pago de facturas en el período reportado, esto se debe a que los pagos se realizan dentro de los plazos pactados.

Número de Proveedores que corresponden las facturas pagadas durante el año es de 605 proveedores.

Cantidad de proveedores con facturas pagadas según días de vencimiento.

	1 a 30 días	31 a 60 días	Más de 60 días	Total
Cantidad de Proveedores	565	37		602

Portuaria Cabo Froward no tiene acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía.

Evaluación de proveedores

Portuaria Cabo Froward mantiene un riguroso proceso de evaluación de proveedores previo a la emisión de la primera orden de compra. Actualmente, el área de Contabilidad analiza antecedentes legales y tributarios (como balances y carpetas tributarias) para garantizar el cumplimiento de la normativa vigente y la ausen-

cia de deudas previsionales o fiscales. Una vez validados, los proveedores son aprobados e incorporados al maestro oficial.

A partir de 2025, bajo la actualización del procedimiento de compras, se implementó además una evaluación de desempeño integral. Esta medirá variables como calidad, tiempos de entrega, solvencia financiera y experiencia, con el fin de monitorear activamente la gestión de los proveedores de contrato y sus niveles de servicio.

Proveedores de bienes y Contratistas:

Portuaria Cabo Froward realiza un seguimiento mensual a proveedores estratégicos para verificar su cumplimiento laboral (F-30) y tributario. Esta medida busca mitigar riesgos antes de la emisión de órdenes de compra, asegurando que no existan deudas con colaboradores ni con el SII. Adicionalmente, desde Marzo 2025, este procedimiento se robusteció al integrar una evaluación periódica sobre proveedores con contrato en relación a la calidad de los productos y servicios recibidos.

Proveedores de Servicios:

Para los proveedores de servicios más recurrentes, se realizan evaluaciones mensuales que supervisan su cumplimiento tributario, laboral y previsional (F30-1), asegurando el pago de remuneraciones e indemnizaciones legales. Este control, liderado por el área de Prevención, busca mitigar riesgos antes de la emisión de órdenes de compra.

Durante 2025, Portuaria Cabo Froward evaluó e incorporó 116 nuevos proveedores (bienes y servicios) a su registro, lo que representa un 8,9% de la base total de 1.292 proveedores activos. Las adquisiciones a estos nuevos aliados estratégicos ascendieron a MUSD 32,851, equivalente al 0,264% del gasto total en compras





CAPÍTULO 8

Cumplimiento legal y normativo

GRI 2-27

Cumplimiento Legal y Normativo

En relación con clientes

Portuaria Cabo Froward no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes. En especial respecto a la Ley N°19.496.

De acuerdo con dicha Ley, los clientes de Portuaria Cabo Froward no califican como consumidores finales. Esto, debido a que son empresas que fabrican, comercializan y ponen precio a sus productos. La relación con ellos es a través de un contrato específico para cada cliente, en el que se especifican todas las condiciones y precios del servicio y las responsabilidades y regulaciones que lo rigen.

Portuaria Cabo Froward no tiene sanciones ejecutoriadas en ese ámbito y, por lo tanto, el monto de dichas sanciones es cero.

En relación con sus trabajadores

Existen diversos instrumentos que instruyen a la organización sobre el cumplimiento legal y protección a los trabajadores como son código de ética, manual de prevención del delito, y reglamento interno; adicionalmente se cuenta con un canal de denuncias accesible y confidencial para que los colaboradores denuncien alguna vulneración de derechos.

Portuaria Cabo Froward no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores. Sin embargo, no existen sanciones ejecutoriadas en este ámbito respecto de Portuaria Cabo Froward a través del organismo correspondiente (Inspección del Trabajo); en la empresa se protege a los trabajadores y sus derechos.



Tal como se señaló en el Capítulo de Personas, en Portuaria Cabo Froward los trabajadores tienen dos Sindicatos de planta, Uno en cada puerto (Coronel y Calbuco), además de dos Sindicatos de eventuales en Calbuco ellos negocian en forma separada.

Medioambiental

Portuaria Cabo Froward no ha implementado algún un Modelo o Programa de cumplimiento medio ambiental. Sin embargo, cabe destacar que cumple a cabalidad con la Ley 20.393, Modelo de Prevención del Delito, especialmente lo relacionado con el riesgo de delito ambiental; todo ello está incluido dentro del Manual de Prevención de Delitos.

Portuaria Cabo Froward no tiene sanciones ejecutoriadas en el Registro Público de Sanciones de la Superintendencia de Medio Ambiente. Tampoco se ha solicitado planes específicos de reparación por daño ambiental.

Libre Competencia

Portuaria Cabo Froward no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios que afecten la libre competencia, esto debido a la naturaleza de sus operaciones. A la fecha de cierre del presente informe no hay sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

Otros

La Ley N° 20.393, del 2 de diciembre de 2009, establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas por los delitos señalados en el artículo 1° de dicha ley, cuando fueren cometidos por sus dueños o colaboradores, en beneficio de la persona jurídica, y siempre que la comisión del delito fuese consecuencia del incumplimiento, por parte de ésta, de sus “deberes de dirección y supervisión”. Dicha Ley indica que se considerará que estos deberes se han cumplido cuando la persona jurídica ha implementado un Modelo de Prevención.

Portuaria Cabo Froward, en su afán por cumplir con toda la normativa vigente ha desarrollado un Manual de Prevención de Delitos, que está debidamente documentado y es conocido por todos los colaboradores de la empresa.

En dicho documento se define la figura de un “encargado de prevención” que es designado por el Directorio; se establece sus funciones y responsabilidades; dentro de las cuales está el definir los riesgos y las mitigaciones para prevenir la comisión de delitos.

Dentro del Reglamento de Orden, Higiene y Seguridad de Portuaria Cabo Froward se incluyen las obligaciones y prohibiciones emanadas del Manual de Prevención de Delitos (MDP), además de hacer mención explícita en los contratos de trabajo y de proveedores. Como forma de apoyar y facilitar la detección de situaciones que se aparten de los principios éticos, se establece un canal de denuncias y un procedimiento para su gestión, los que se describen también en dicho Manual.

De igual forma Portuaria Cabo Froward incluye, en el Manual de Prevención de Delitos, las pautas de capacitación y difusión del MPD.

Portuaria Cabo Froward no cuenta con sanciones ejecutoriadas en relación con incumplimientos regulatorios a la Ley 20.393.



CAPÍTULO 9

Sostenibilidad

GRI 3-1, 3-2, 3-3

Sostenibilidad

GRI 3-1, 3-2, 3-3

Portuaria Cabo Froward mantiene seguimiento de sus RCA a través de los PVA (Programa de Vigilancia Ambiental), los resultados obtenidos durante el ejercicio 2025 y anteriores indican que no hay impacto significativo en el ambiente en el cual se desarrollan las operaciones en Calbuco y Coronel.

Como empresa preocupada de realizar seguimiento a posibles Impactos Ambientales hacia las comunidades, Portuaria Cabo Froward cuenta con mediciones de consumo de Energía (electricidad, gas y petróleo), consumo de agua y medición de huella de carbono durante los últimos 5 períodos anuales.

Dichas mediciones se registran en las siguientes tablas:

Huella de Carbono (T CO₂ eq) (alcance 1)

Terminal	2021	2022	2023 (*)	2024(*)	2025
Coronel	2.125	1.382	1.486	1.153	765
Calbuco	1.364	1.117	1.288	1.389	1.306
Total	3.489	2.479	2.774	2.541	2.071

* Huella de carbono validado por consultora ASGREEN

Huella de Carbono (T CO2 eq) (alcance 2)

Terminal	2021	2022	2023 (*)	2024(*)	2025
Coronel	1.537	1.053	740	523	639
Calbuco	436	353	255	307	356
Total	1.973	1.406	995	830	995

Comentarios

* Huella de carbono validado por consultora ASGREEN

Huella de Carbono total (T CO2 eq) (alcance 1 + alcance 2)

Terminal	2021	2022	2023 (*)	2024(*)	2025
Coronel	3.662	2.415	2.226	1.676	1.404
Calbuco	1.800	1.470	1.543	1.696	1.662
Total	5.462	3.885	3.769	3.371	3.066

* Huella de carbono validado por consultora ASGREEN

A partir del año 2023, por decisión de la empresa, también comenzó a ser calculado el alcance 3.

Huella de Carbono total (T CO2 eq) (Alcance 1 + Alcance 2 + Alcance 3)

Froward	2021	2022	2023(*)	2024(*)	2025
Alcance 1	3.489	2.479	2.774	2.541	2.071
Alcance 2	1.973	1.406	995	830	995
Alcance 3			4.548	4.391	2.526
Total	5.462	3.885	8.317	7.762	5.592

Energía eléctrica (GJ)

Terminal	2021	2022	2023	2024	2025
Coronel	14.191	12.071	10.984	9.317	9.328
Calbuco	3.992	4.194	3.791	5.029	5.191
Total	18.184	16.265	14.789	14.526	14.519

Petróleo Diesel (GJ)

Terminal	2021	2022	2023	2024	2025
Coronel	27.852	17.863	19.433	14.979	9.849
Calbuco	17.933	14.090	15.928	17.434	16.107
Total	45.785	31.953	35.361	32.413	25.956

Gas (GJ)

Terminal	2021	2022	2023	2024	2025
Coronel	0,37	0,27	0,31	0,46	0,29
Calbuco	0,14	1,17	1,32	1,48	1,77
Total	0,51	1,45	1,64	1,93	2,06

Energía Total consumida: incluye energía eléctrica, petróleo Diesel y gas (Gj)

Terminal	2021	2022	2023	2024	2025
Coronel	42.044	29.934	30.431	24.297	19.177
Calbuco	21.926	18.285	19.720	22.644	21.300
Total	63.970	48.219	50.152	46.941	40.477

Agua (m³)

Agua	2021	2022	2023	2024	2025 (***)
Coronel	43.585	40.762	36.590	48.109	59.933
Coronel (*)	847	1.337	1.600	1.225	1.200
Calbuco (**)	5.000	9.240	10.493	10.848	10.500
Total	51.453	53.361	50.706	62.206	73.658

(*) Agua vendida a buques y clientes

(**) Agua vendida a buques en muelles TCG y San José

(***) Mediciones estimadas período 2025

Portuaria Cabo Froward no tiene sanciones ejecutoriadas en el Registro Público de Sanciones de la Superintendencia de Medio Ambiente. Tampoco se ha solicitado planes específicos de reparación por daño ambiental.

Portuaria Cabo Froward no ha implementado un Modelo o Programa de cumplimiento medio ambiental.

Sin embargo, cabe destacar que Portuaria Cabo Froward cumple a cabalidad con la Ley 20.393, Modelo de Prevención del Delito, especialmente lo relacionado con el riesgo de delito ambiental; todo ello está incluido dentro del Manual de Prevención de Portuaria Cabo Froward.

Métricas SASB

El tipo de industria a la que pertenece Portuaria Cabo Froward, según SICS (Sustainable Industry Classification System) es: Transporte Marítimo. Basado en esta clasificación, las métricas en materia de sostenibilidad por sector industrial a reportar según la definición de métricas Sustainability Accounting Standards establecidas por el Sustainability Accountins Standard Board (SASB) se resumen en:

Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Emisión de Gases de Efecto Invernadero – alcance 1, operaciones Calbuco y Coronel (Toneladas de COeq)

Puerto\Año	2021	2022	2023 (*)	2024(*)	2025(*)
Coronel	2.125	1.362	1.486	1.153	765
Calbuco	1.364	1.117	1.288	1.389	1.306
Total	3.489	2.479	2.774	2.541	2.071

* Huella de carbono validado por consultora ASGREEN

Energía Total Consumida: incluye energía eléctrica, petróleo Diesel y gas (GJ).

Puerto\Año	2021	2022	2023	2024	2025
Coronel	42.044	29.934	30.431	24.297	19.177
Calbuco	21.926	18.285	19.720	22.644	21.300
Total	63.970	48.219	50.152	46.941	40.477

Índice de eficiencia energética media de proyecto (EEDI) para los buques nuevos: Portuaria Cabo Froward, producto de la naturaleza de su negocio, no reporta este índice.

Calidad del Aire

Portuaria Cabo Froward no cuenta con chimeneas o plantas térmicas de generación de gases contaminantes que sea significativo.

Efectos Ecológicos

Al no tener flota, no es posible realizar mediciones de trayectos en áreas marítimas, la operación se basa en servicios portuarios.

Porcentaje de la flota en que se aplica el intercambio y el tratamiento del agua de lastre; en cuánto a vertidos y liberaciones al medio ambiente: no aplica

Salud y Seguridad de los Empleados

Tasa de incidentes con tiempo perdido (LTIR): no se registran accidentes con tiempo perdido.

Ética Empresarial

Número de escalas en puertos de países que ocupan los 20 puestos más bajos en el índice de percepción de la corrupción de Transparencia Internacional: no aplica esta medición por la naturaleza de las operaciones de Portuaria Cabo Froward.

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el soborno o la corrupción: no existen procedimientos judiciales relacionados con el soborno y la corrupción.



Gestión de Accidentes y Seguridad

Número de siniestros marítimos, porcentaje clasificado como muy grave: No se registran siniestros marítimos.

Número de recomendaciones o estipulaciones en relación con la clase: no aplica.

Número de deficiencias y detenciones en el control por el Estado del puerto: no se registran.

Parámetros de actividad

Parámetro de Actividad	Unidad de Medida	Observación
Número de empleados a bordo	N/A	N/A
Distancia total recorrida por los buques	N/A	N/A
Días de operación	N/A	N/A
Toneladas de peso muerto ⁶	N/A	N/A
Número de buques en la flota naviera total	N/A	N/A
Número de escalas en puertos de los buques	N/A	N/A
Capacidad de la unidad equivalente a veinte pies (TEU)	N/A	N/A

N/A: no aplica por tipo de empresa

Verificación independiente

A partir del año 2023 Protuaria Cabo Froward optó por validar la Huella de Carbono con la consultora ASGREEN y comenzó a iniciar la certificación Huella Chile del Ministerio del Medio Ambiente (MMA).

Gestión ambiental destacada:

Portuaria Cabo Froward recibe distinción en HuellaChile 2025; fue reconocida por segunda vez en el marco de la ceremonia de Reconocimiento HuellaChile 2025, distinción entregada por el Ministerio del Medio Ambiente evento que distingue a las organizaciones líderes en acción climática en el país.





CAPÍTULO 10

Hechos Relevantes o Esenciales

En el período comprendido entre el 1° de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025, destacan los siguientes hechos relevantes o esenciales:

- Con fecha 16 de abril de 2025, se llevó a efecto la Junta Anual Ordinaria de Accionistas de esta sociedad, en donde, en lo sustancial, se adoptaron los siguientes acuerdos:
- Se aprobó la Memoria y Balance General del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024.
- Se acordó distribuir un 99,97% de la utilidad del ejercicio 2024 pagando un dividendo definitivo N° 31 de US\$ 0,02873 por acción, equivalente a US\$ 3.253.333,08 para pagar a contar del día 22 de abril de 2025. El dividendo será pagado en moneda nacional, al tipo de cambio dólar observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, al quinto día hábil anterior al del pago. Asimismo, se propuso destinar el saldo de US \$ 943,50 a la cuenta patrimonial de Ganancias Acumuladas.
- Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2025 a los señores KPMG Consultores Auditores SpA.
- Se acordó fijar la remuneración del Directorio en 28 unidades de fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 unidades de fomento

como gasto de representación, correspondiéndole el doble al presidente y 1,5 veces al vicepresidente. Asimismo, se fijó una participación del 2% de las utilidades del ejercicio 2025, para ser distribuida entre los señores directores, correspondiéndole también el doble al presidente y 1,5 veces al vicepresidente.

- Se acordó efectuar las publicaciones que los estatutos y la legislación vigente exigen correspondientes al ejercicio 2024, en el diario electrónico El Líbero.
- Con fecha 10 de junio de 2025, se llevó a efecto la novena Junta Extraordinaria de Accionistas de esta sociedad, en donde, en lo sustancial, se adoptaron los siguientes acuerdos:
- Se acordó distribuir un dividendo eventual por la suma de US\$ 3.000.811,92 para ser pagado en dos etapas: primero mediante el dividendo N° 32, de US\$ 0,01325 por acción, equivalente a US\$ 1.500.405,96 para pagar a contar del día 10 de julio de 2025; y, un segundo pago mediante el dividendo N° 33 de US\$ 0,01325 por acción, equivalente a US\$ 1.500.405,96 para pagar a contar del día 13 de noviembre de 2025; ambos dividendos serán pagados en moneda nacional, al tipo de cambio dólar observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, el 4 de julio de 2025 para el dividendo N°32 y el día 7 de noviembre para el dividendo N°33, que en ambos casos es el quinto día hábil anterior al del pago.



CAPÍTULO 11

Comentario de accionistas y del comité de directores

De acuerdo con el inciso 3° del artículo N° 74 de la Ley N° 18.046, sobre incluir una síntesis fiel de los comentarios y proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas y el Comité de Directores, no se han formulado comentarios ni proposiciones por accionistas que posean o representen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto.

La Sociedad no cuenta con un Comité de Directores, ya que no cumple con los requisitos que la ley 18.046 establece para conformar dicho comité.





CAPÍTULO 12

Informes Financieros

GRI 2-2

PCF
Portuaria Cabo Froward

PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS

INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

MUS\$: Miles de Dólares Estadounidenses



CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes
Estados consolidados de situación financiera
Estados consolidados de resultados integrales
Estados consolidados de cambios en el patrimonio
Estados consolidados de flujos de efectivo

Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de
Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo"), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo") al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board (IASB)).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo") de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board (IASB)) y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo") de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo") o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.



Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo").

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo").
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo") para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo") deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.



- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo") para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del Grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de Grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias (el "Grupo") al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 25 de marzo de 2025.

Gonzalo Rojas Ruz

KPMG Ltda.

Santiago, 23 de marzo de 2026

PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Estados Consolidados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(En miles de dólares estadounidenses)



PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Estados Consolidados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(En miles de dólares estadounidenses)



<u>ACTIVOS</u>	<u>Nota</u>	<u>31/12/2025</u> MUS\$	<u>31/12/2024</u> MUS\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(9)	6.762	6.330
Otros activos no financieros corrientes	(10)	299	722
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(4)	8.156	9.445
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	(11)	136	493
Inventarios corrientes	(12)	30	49
Impuestos por recuperar	(8)	143	-
Total de activos corrientes		<u>15.526</u>	<u>17.039</u>
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos no financieros no corrientes	(10)	1.276	65
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes		413	-
Activos intangibles distinto de la plusvalía	(5)	145	145
Propiedades, planta y equipo	(6)	81.950	86.070
Activos por derecho de uso	(7)	1.996	2.854
Total de activos no corrientes		<u>85.780</u>	<u>89.134</u>
Total de activos		<u>101.306</u>	<u>106.173</u>

Las notas adjuntas números 1 al 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

<u>PASIVOS</u>	<u>Nota</u>	<u>31/12/2025</u> MUS\$	<u>31/12/2024</u> MUS\$
PASIVOS CORRIENTES			
Pasivos por arrendamientos corrientes	(15)	1.029	965
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(17)	5.231	4.640
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(11)	195	251
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		565	546
Pasivos por impuestos, corrientes	(8)	-	454
Total de pasivos corrientes		<u>7.020</u>	<u>6.856</u>
PASIVOS NO CORRIENTES			
Pasivos por arrendamientos no corrientes	(15)	674	1.599
Pasivo por impuestos diferidos	(8)	11.312	13.045
Total de pasivos no corrientes		<u>11.986</u>	<u>14.644</u>
PATRIMONIO NETO			
Capital emitido y pagado	(13)	15.786	15.786
Ganancias acumuladas	(13)	62.757	65.130
Otras reservas	(13)	3.757	3.757
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		82.300	84.673
Participaciones no controladoras		-	-
Total patrimonio		<u>82.300</u>	<u>84.673</u>
Total de pasivos y patrimonio		<u>101.306</u>	<u>106.173</u>

Las notas adjuntas números 1 al 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Estados Consolidados de Resultados Integrales
(en miles de dólares estadounidenses)



PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
(en miles de dólares estadounidenses)

	Nota	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
		2025 MUS\$	2024 MUS\$
Estados de Resultados			
Ingresos de actividades ordinarias	(19)	35.453	36.925
Costo de ventas	(19)	(24.842)	(25.319)
Ganancia bruta		10.611	11.606
Otros ingresos	(19)	78	611
Gastos de administración	(19)	(4.830)	(5.898)
Otros gastos, por función	(19)	(259)	-
Ingresos financieros		295	258
Costos financieros	(19)	(102)	(152)
Diferencias de cambio		612	(488)
Resultados por unidades de reajuste		(13)	(7)
Ganancia antes de impuestos		6.392	5.930
Gasto por impuestos a las ganancias	(8)	(126)	(2.676)
Ganancia del ejercicio		6.266	3.254
Estados de Resultados Integrales			
Ganancia del ejercicio		6.266	3.254
Otros resultados integrales		-	-
Total resultado integral		6.266	3.254
Ganancias atribuibles a los propietarios de la controladora		6.266	3.254
Ganancias atribuibles a participaciones no controladoras		-	-
Ganancia del ejercicio		6.266	3.254
Ganancias por acción			
Acciones comunes		MUS\$	MUS\$
Ganancias básicas por acción	(13)	0,05524	0,02873

Las notas adjuntas números 1 al 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Nota	Otras participaciones en el patrimonio		Otras reservas varias		Total otras reservas		Ganancias acumuladas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		Participaciones no controladoras		Patrimonio total	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio previamente reportado	15.786	975	2.782	3.757	65.130	84.673	-	-	84.673	-	-	-	-	84.673
Incremento (disminución) por corrección de errores	(13)	-	-	-	6.266	6.266	-	-	6.266	-	-	-	-	6.266
Patrimonio al 01.01.2025		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias del ejercicio		-	-	-	-	(7.157)	(7.157)	-	(7.157)	-	-	-	-	(7.157)
Otros resultados integrales		-	-	-	-	(1.482)	(1.482)	-	(1.482)	-	-	-	-	(1.482)
Resultado Integral		-	-	-	-	(2.373)	(2.373)	-	(2.373)	-	-	-	-	(2.373)
Saldo final período actual 31.12.2025		15.786	975	2.782	3.757	62.757	82.300	-	82.300	-	-	-	-	82.300
Patrimonio previamente reportado	15.786	975	2.782	3.757	64.472	84.015	-	-	84.015	-	-	-	-	84.015
Incremento (disminución) por corrección de errores	(13)	-	-	-	-	64.472	64.472	-	64.472	-	-	-	-	64.472
Patrimonio al 01.01.2024		15.786	975	2.782	3.757	64.472	84.015	-	84.015	-	-	-	-	84.015
Ganancias del ejercicio		-	-	-	-	3.254	3.254	-	3.254	-	-	-	-	3.254
Otros resultados integrales		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral		-	-	-	-	3.254	3.254	-	3.254	-	-	-	-	3.254
Transacciones con los propietarios de la Sociedad		-	-	-	-	(2.596)	(2.596)	-	(2.596)	-	-	-	-	(2.596)
Dividendos	(13g)	-	-	-	-	658	658	-	658	-	-	-	-	658
Total cambios en el patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final período actual 31.12.2024		15.786	975	2.782	3.757	65.130	84.673	-	84.673	-	-	-	-	84.673

Las notas adjuntas números 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Estados Consolidados de Flujo de Efectivo
(en miles de dólares estadounidenses)



PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS



INDICE

		Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de			Página
	Nota	2025	2024		
		MUS\$	MUS\$		
Estados de flujos de efectivo					
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación					
Clases de cobros por actividades de operación					
Cobro procedente de las ventas de bienes y servicios		42.408	38.343	Nota 1 – Información corporativa	1
Cobro procedente de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		-	124	Nota 2 – Políticas contables materiales	1
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(16.284)	(17.262)	Nota 3 – Cambios contables	20
Pagos a y por cuenta de los empleados		(10.159)	(9.194)	Nota 4 – Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	20
Pagos por primas y prestaciones de pólizas suscritas		(1.169)	(1.547)	Nota 5 – Activos intangibles distinto de la plusvalía	21
Impuestos a las ganancias pagados		(3.758)	(1.694)	Nota 6 – Propiedades, planta y equipo	22
Otras entradas de efectivo		397	258	Nota 7 – Activos por derecho de uso	25
		<u>11.435</u>	<u>9.028</u>	Nota 8 – Impuesto a las utilidades	26
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación				Nota 9 – Efectivo y equivalentes al efectivo	28
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión				Nota 10 – Otros activos no financieros, corrientes	29
Compras de activos intangibles	(5)	(4)	(6)	Nota 11 – Saldos y transacciones significativas con partes relacionadas	30
Compra de propiedades, planta y equipo	(6)	(1.767)	(1.616)	Nota 12 – Inventarios corrientes	35
Compra otros activos a largo plazo	(10)	(1.157)	-	Nota 13 – Patrimonio	36
Venta de propiedades, planta y equipo		59	7	Nota 14 – Información financiera resumida de subsidiarias	40
		<u>(2.869)</u>	<u>(1.615)</u>	Nota 15 – Otros pasivos financieros y pasivos por arrendamientos	41
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión				Nota 16 – Gastos por beneficios a empleados	44
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación				Nota 17 – Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	44
Pagos de préstamos	(15 c)	-	(2.900)	Nota 18 – Información por segmentos (NIIF 8)	46
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(15 c)	(479)	(442)	Nota 19 – Ingresos y gastos	47
Dividendos pagados	(13 c)	(6.272)	(3.257)	Nota 20 – Moneda nacional y extranjera	50
Intereses pagados	(15 c)	(49)	(217)	Nota 21 – Medio ambiente	54
Otras salidas de efectivo	(13 h)	(1.482)	-	Nota 22 – Administración del riesgo	54
		<u>(8.282)</u>	<u>(6.816)</u>	Nota 23 – Contingencias y compromisos	57
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación				Nota 24 – Caucciones obtenidas de terceros	58
Aumento (disminución) neta en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		284	597	Nota 25 – Sanciones	58
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		148	(420)	Nota 26 – Hechos posteriores	
		<u>432</u>	<u>177</u>		
Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalentes al efectivo					
Efectivo y equivalentes al efectivo, al principio del período		6.330	6.153		
Efectivo y equivalentes al efectivo, al final del período	(9)	<u>6.762</u>	<u>6.330</u>		

Las notas adjuntas números 1 al 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

NOTA 1 - INFORMACIÓN CORPORATIVA

Portuaria Cabo Froward S.A. Rut 96.723.320-K, es una empresa de servicios portuarios, dedicada prioritariamente al manejo de graneles sólidos y líquidos, en los Puertos de Coronel y Calbuco. Su domicilio legal está ubicado en Plaza Justicia 59 piso 1-2 Valparaíso, Chile.

Portuaria Cabo Froward es una sociedad anónima abierta que se encuentra inscrita en el registro de valores bajo el N° 0514 y por ello está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”), forma parte del Holding del Grupo de Empresas Navieras S.A., siendo esta última la matriz de Portuaria Cabo Froward S.A. con un 91,99% de participación. La Sociedad tiene una participación de un 100% en Froward Internacional ETVE S.L y un 99,9% en Geología y Logística Sur Ltda.

Al 31 de diciembre de 2024 las subsidiarias Geología y Logística Sur Ltda. y Froward Internacional ETVE S.L. no presentan operaciones productivas.

Los estados financieros consolidados de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias para el período terminado al 31 de diciembre de 2025, fueron aprobados y autorizados para su emisión en la sesión de Directorio celebrada el 23 de marzo 2026.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES

a) Período contable

Los estados financieros consolidados (en adelante, “estados financieros”) cubren los siguientes períodos:

Estados consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Estados consolidados de resultados integrales: Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Estados consolidados de cambios en el patrimonio y estados consolidados de flujos de efectivo: Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Notas a los estados financieros consolidados.

b) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board (IASB)).

Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de dólares estadounidenses, debido a que el dólar estadounidense es la moneda funcional de la sociedad matriz.

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con el principio de costo histórico.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se ha aplicado la normativa de acuerdo a lo detallado en la nota 2b).

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a lo descrito en nota 2b), requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En los presentes estados financieros, la Sociedad ha utilizado estimaciones para valorar y registrar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos.

Las estimaciones que se han realizado en los presentes estados financieros consolidados han sido efectuadas en base a la mejor información disponible en la fecha de emisión de dichos estados, pero es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros. A continuación, se muestran las principales hipótesis de futuro asumidas y otras fuentes relevantes de incertidumbre en las estimaciones a la fecha de cierre, que podrían tener efecto sobre los estados financieros consolidados en el futuro:

i. Propiedades, planta y equipo y otros activos intangibles

El tratamiento contable de las propiedades, planta y equipo y otros activos intangibles, considera la realización de estimaciones para determinar el período de vida útil utilizada para el cálculo de su depreciación, amortización y valores residuales de dichos activos.

ii. Impuestos diferidos

La Compañía evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados tributarios futuros. Dicha recuperabilidad depende, en última instancia, en la capacidad de la Compañía para generar beneficios imponibles a lo largo del período en que son deducibles los activos por impuestos diferidos. En el análisis se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

La determinación de la adecuada clasificación de las partidas tributarias depende de varios factores, incluida la estimación del momento y realización de los activos por impuestos diferidos y del momento esperado de los pagos de impuestos. Los flujos reales de cobros y pagos por impuestos sobre beneficios podrían diferir en las estimaciones realizadas por la Compañía, como consecuencia de cambios en la legislación fiscal, o de transacciones futuras no previstas que pudieran afectar los saldos tributarios.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

d) Bases de presentación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y sus correspondientes notas, se muestran de forma comparativa de acuerdo a lo indicado en nota 2a).

e) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la sociedad y entidades controladas por esta (sus subsidiarias). El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- Poder sobre la participada.
- Exposición o derecho a reconocimientos variables procedentes de su implicación en la participada.
- Capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

La sociedad reevalúa si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente.

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada y cesará cuando pierda el control sobre ésta. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales desde la fecha en que la Compañía obtiene el control hasta la fecha en que la Compañía deja de controlar la subsidiaria.

La ganancia o pérdida de cada componente de otros resultados integrales son atribuidas a los propietarios de la Compañía y a la participación no controladora, según corresponda. El total de resultados integrales es atribuido a los propietarios de la Compañía y a las participaciones no controladoras aun cuando el resultado de la participación no controladora tenga un déficit de saldo.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

e) Bases de consolidación, continuación

Los estados financieros consolidados de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias incluyen activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Los saldos con empresas relacionadas, ingresos y gastos, y utilidades y pérdidas no realizadas han sido eliminados, y la participación de inversionistas no controladores ha sido reconocida bajo el rubro "Participaciones no controladoras" (nota 13 d).

Los estados financieros consolidados de las subsidiarias cubren los períodos terminados en la misma fecha de los estados financieros individuales de la matriz Portuaria Cabo Froward S.A. y han sido preparados aplicando políticas contables homogéneas.

Las subsidiarias incluidas en la consolidación son las siguientes, ver nota 14.

RUT	Nombre sociedad	Directo %	Indirecto %	Porcentaje de Participación	
				31/12/2025 %	31/12/2024 %
76.060.490-9	Geología y Logística Sur Ltda.	99,9	-	99,9	99,9
S/R	Froward Internacional ETVE S.L	100%	-	100%	100%

f) Saldos y transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

Los activos y pasivos monetarios en pesos, o expresados en unidades de fomento, han sido convertidos a dólares estadounidenses a los tipos de cambios observados a la fecha de cierre de cada uno de los períodos como sigue:

Fecha	\$	UF
31/12/2025	0,00110	43,79
31/12/2024	0,00100	38,55

g) Moneda funcional y moneda de presentación de los estados financieros consolidados

La moneda funcional de la Sociedad es el dólar estadounidense, la cual ha sido determinada según los procedimientos descritos en la NIC 21 (Normas de Contabilidad NIIF) y su grado de redondeo es a nivel de miles de dólares.

La moneda funcional de las subsidiarias en consolidación es el dólar estadounidense.

La moneda de presentación no difiere de la moneda funcional.

Las transacciones en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado consolidados de resultados integrales.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

h) Intangibles

Los activos intangibles son registrados a su costo de adquisición o producción, menos la amortización acumulada y menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor. Los intangibles son pertenencias mineras, licencias TI y servidumbres.

Algunos intangibles tienen una vida útil finita y otras indefinida. Para el caso de los intangibles con vida útil finita estos son amortizados a lo largo de las vidas útiles estimadas, las que son revisadas anualmente, y a la fecha de balance se analiza si existen eventos o cambios que indican que el valor neto contable pudiera no ser recuperable, en cuyo caso se realizarán pruebas de deterioro. En el caso de los intangibles con vida útil indefinida, no son amortizados, pero se efectúan anualmente test de deterioro.

Los métodos y períodos de amortización aplicados son revisados al cierre de cada período y, si procede, ajustados de forma prospectiva.

i) Otros activos no financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad presenta bajo este rubro, los gastos pagados por anticipado, correspondientes principalmente a pólizas de seguros.

j) Propiedades, planta y equipo

Los activos de propiedades, planta y equipo se encuentran medidos a costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y menos las posibles pérdidas por deterioro de su valor. Los terrenos no son objeto de depreciación.

El costo de adquisición incluye los costos externos más los costos internos formados por consumos de materiales de bodega, costos de mano de obra directa empleada en la instalación.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no ha capitalizado intereses debido a que no ha adquirido o desarrollado activos calificables.

Los costos de mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o una extensión de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocerlo como activo.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor de los respectivos bienes, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del período en que se incurren.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

k) Depreciación de propiedades, planta y equipo

La Sociedad deprecia los activos de propiedades, planta y equipo desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso, distribuyendo linealmente el costo de los activos entre los años de vida útil estimada.

Los años de vida útil estimados, se resumen de la siguiente manera:

<u>Rubro</u>	<u>Activos</u>	<u>Vida útil asignada rango años</u>	<u>Vida útil restante rango años</u>
Instalación fija y accesorios	Estructuras muelles	50-65	35-48
	Instalaciones marítimas	5-30	15-25
	Instalaciones terrestres	31-40	15-25
Propiedades y equipo, vehículo motor	Equipos marítimos	10-20	4-19
	Equipos terrestres	10-25	4-20
	Maquinarias	7	2-3
	Vehículos de motor	7	3-6
Edificios	Oficinas	20	4-18

Los métodos, plazos de amortización y valores residuales de los activos son revisados al cierre de cada ejercicio y, si corresponde, se ajusta de manera prospectiva. De igual modo la Sociedad evalúa anualmente si existen indicios de deterioro, relacionados con Propiedades, planta y equipo. Cabe señalar que, al cierre de los respectivos estados consolidados de situación financiera, no existen indicios de deterioro.

l) Arrendamientos

a. Arrendamiento como arrendatario

Los arrendamientos se reconocen bajo NIIF 16, como un activo de derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Compañía. El costo financiero se carga al resultado durante el período de arrendamiento. El activo de derecho de uso se deprecia durante el plazo de arrendamiento bajo el método lineal.

Los activos de derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento.
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido.
- Cualquier costo directo inicial.
- Costos de restauración o desmantelamiento.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

l) Arrendamientos, continuación

a. Arrendamiento como arrendatario, continuación

Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente, a la fecha de inicio del arrendamiento, neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar.
- Pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa.
- Los importes que se espera sean pagaderos por el arrendatario en garantía de valor residual;
- Los pagos de multas por la terminación del contrato de arrendamiento, si el término del arrendamiento refleja al arrendatario que ejerce esa opción.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar, el arrendatario utiliza la tasa de endeudamiento incremental, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar en un entorno económico similar en términos y condiciones similares.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen, como un gasto basado en el devengo del servicio, en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son aquellos cuya duración sea igual o menor a 12 meses (que no contenga opción de compra).

b. Arrendamiento como arrendador

La Sociedad arrienda sus terrenos propios para el resguardo eventual de la carga recibida o a transportar, las cuales se clasifican como arrendamientos operativos desde la perspectiva del arrendador, dado el corto plazo y eventualidad de los arriendos.

m) Impuesto a las utilidades e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

El cargo por impuesto a la renta corriente es calculado sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado consolidado de situación financiera.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que, en el momento de la transacción, no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto incluidas en leyes aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado consolidado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

m) Impuesto a las utilidades e impuestos diferidos, continuación

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado consolidado de resultados integrales salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

n) Activos y pasivos financieros

Todos los instrumentos financieros que den lugar a un activo o pasivo financiero son reconocidos a valor razonable, en la fecha de la negociación, que es la fecha en la que se adquiere el compromiso.

ACTIVO FINANCIEROS

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en instrumentos de deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en instrumentos de patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si el Grupo cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados en primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

i. Inversiones financieras

Los valores negociables corresponden a cuotas de fondos mutuos, las cuales se presentan a su valor razonable al cierre de cada período.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

n) Activos y pasivos financieros (continuación)

ACTIVO FINANCIEROS, continuación

ii. Préstamos y cuentas por cobrar, continuación

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más o menos, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

Posterior al reconocimiento inicial, se evalúa si existen indicios de deterioro.

La Compañía realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, es decir, que se encuentren designados bajo el modelo de negocios "Mantenidos para recaudar", ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la Gerencia. La información considerada incluye:

- Las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la Gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos.
- Cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la Gerencia.
- Los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos.
- La frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en períodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las cuentas comerciales a corto plazo no se descuentan. La Compañía ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

iii. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y efectivo equivalente indicado en los estados financieros consolidados comprende el efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias e inversión en fondos mutuos. Las partidas de efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias se registran a costo histórico y las inversiones de gran liquidez a costo histórico más intereses devengados a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados.

DETERIORO DE ACTIVO FINANCIEROS

La Sociedad aplica el enfoque simplificado descrito por la NIIF 9, que permite el uso de la estimación de pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar a clientes considerando la matriz de provisiones como solución práctica. La gestión del riesgo relacionado con cuentas por cobrar está orientada a minimizar la exposición, dentro de las posibilidades que permiten las condiciones de mercado.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

n) Activos y pasivos financieros (continuación)

DETERIORO DE ACTIVO FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

Una pérdida por deterioro para los saldos por cobrar a clientes se produce cuando existe una evidencia objetiva de que la Sociedad y sus subsidiarias no serán capaces de cobrar todos los importes de acuerdo a los términos originales de las cuentas a cobrar. Algunos indicadores de que una cuenta por cobrar pueda ser incobrable son las dificultades financieras, inicio de un proceso de quiebra, una reestructuración financiera y antigüedad de la morosidad de los clientes. El importe y cálculo de la estimación por pérdida por deterioro, se mide en una cantidad igual a las "Pérdidas Crediticias Esperadas", utilizando el enfoque simplificado establecido en NIIF 9 y para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera se realiza un análisis de riesgo de acuerdo a la experiencia histórica (3 años) sobre la incobrabilidad de la misma, considerando también otros factores de antigüedad hasta llegar a un 100% de las deudas superiores a 360 días, y de aquellos casos que, de acuerdo a la política, se estiman pérdidas parciales por deterioro sobre análisis individuales caso a caso.

La Sociedad mide las correcciones de valor por un monto igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero. El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesta al riesgo de crédito.

Las correcciones de valor por deudores comerciales (incluidos los deudores por arrendamiento) y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos desproporcionados. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica del Grupo y una evaluación crediticia informada que incluye aquella referida al futuro.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si está vencido por más de 30 días. El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el deudor pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin recurso por parte del Grupo a acciones como la ejecución de la garantía (si existe alguna); o el
- activo financiero tiene una mora de 90 días o más.

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero. Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables: dificultades financieras significativas del deudor; una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días; la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte del Grupo en términos que este no consideraría de otra manera; se está convirtiendo en probable que el deudor entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras. Las correcciones de valor por pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

n) Activos y pasivos financieros (continuación)

DETERIORO DE ACTIVO FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

Castigos

El Grupo castiga un activo financiero cuando existe información que indica que la contraparte está en dificultades financieras severas y no existe una perspectiva realista de recupero, por ejemplo, cuando la contraparte ha sido puesta en liquidación o ha entrado en procedimientos de quiebra, o en el caso de cuentas comerciales por cobrar, cuando los importes han estado morosos, se procederá al castigo cada vez que se requiera, y de acuerdo a las políticas establecidas, en relación a los servicios que se encuentran impagos, ajustados por estimación de deterioro y que previamente se hayan agotado todos los medios prudenciales de cobro. Los activos financieros castigados podrían todavía estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recupero de la Sociedad y su subsidiaria, teniendo en consideración asesoría legal cuando fuere apropiado. Cualquier recupero realizado se reconoce en resultados.

El Grupo no espera que exista una recuperación significativa del importe castigado. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a actividades a fin de cumplir con los procedimientos del Grupo para la recuperación de los importes adeudados.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

n) Activos y pasivos financieros (continuación)

Medición de la pérdida esperada

La Pérdida Crediticia Esperada corresponde a la probabilidad de pérdidas crediticias de acuerdo a la historia reciente, considerando la incobrabilidad de los últimos 3 años móviles. Estos ratios históricos se ajustan de acuerdo a la mensualidad y monto de los diferentes documentos por cobrar comerciales históricos. Complementariamente se analiza la cartera de acuerdo a su probabilidad de solvencia en el futuro, su historia financiera reciente y las condiciones de mercado, para determinar la categoría del cliente, para la constitución de provisión en relación a su riesgo definido.

Aumento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito de un instrumento financiero se ha incrementado significativamente desde su reconocimiento inicial, el Grupo compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero a la fecha de reporte, con el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero a la fecha del reconocimiento inicial. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera información cuantitativa y cualitativa que sea razonable y sustentable, incluyendo experiencia histórica e información proyectada que esté disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado. En particular, la siguiente información se tiene en consideración cuando se evalúa si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo actual o esperado en la clasificación de riesgo interna o externa (si está disponible) del instrumento financiero;
- Un deterioro significativo en los indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el margen de crédito, incumplimiento crediticio para el deudor, o la duración o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero ha sido menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos actuales o pronosticados en el negocio, condiciones financieras o económicas que se espera ocasionen una disminución significativa en la capacidad del deudor para cumplir con sus obligaciones financieras;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operacionales del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito sobre otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Cambios adversos significativos actuales o pronosticados en el ambiente regulatorio, económico o tecnológico del deudor que resulten en una disminución significativa en la capacidad del deudor para cumplir sus obligaciones financieras.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

n) Activos y pasivos financieros (continuación)

Aumento significativo en el riesgo de crédito, continuación

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde su reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un bajo riesgo crediticio a la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo si:

- (i) el instrumento financiero tiene un riesgo bajo de incumplimiento;
- (ii) el deudor tiene una capacidad robusta para cumplir sus obligaciones contractuales de flujos de efectivo en el corto plazo; y
- (iii) los cambios adversos en las condiciones económicas y de negocios en el largo plazo podrían, pero no necesariamente, reducir la capacidad del deudor para cumplir sus obligaciones contractuales de flujos de efectivo.

La Sociedad y su subsidiaria monitorean regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los modifica, según sea apropiado, para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes que el importe pase a estar moroso.

PASIVOS FINANCIEROS

iii. Cuentas comerciales por pagar

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se reconoce al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado es designado como tal en el reconocimiento inicial.

Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El gasto por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

v. Pasivos financieros

En esta sección se clasifican las cuentas comerciales por pagar, préstamos que devengan intereses y otros pasivos financieros.

Estos pasivos financieros se miden al costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. Las diferencias originadas entre el efectivo recibido y los valores reembolsados se imputan directamente a resultados en los plazos convenidos. Los otros pasivos financieros se presentan como pasivo no corriente cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

Otros pasivos financieros incluyen préstamos y obligaciones por arrendamiento.

NOTA 2 - POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

n) Activos y pasivos financieros (continuación)

Jerarquías de valor razonable

Los diferentes niveles se han definido de la siguiente manera:

- Nivel 1: Precio cotizado (no ajustado) en un mercado activo para activos y pasivos idénticos.
- Nivel 2: Inputs diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente (es decir, como precio) o indirectamente (es decir, derivado de un precio); y
- Nivel 3: Inputs para activos o pasivos que no están basados en información observable de mercado (inputs no observables).

La Sociedad da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales a los flujos de efectivo derivados del activo expiran, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero.

NOTA 2- POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

n) Activos y pasivos financieros (continuación)

Categorías de activos y pasivos financieros

En la siguiente tabla se presentan las diferentes categorías de activos y pasivos financieros, comparando los valores a que se encuentran registrados contablemente a cada uno de los cierres, con sus respectivos valores razonables.

31 de diciembre de 2025, en MUS\$	Nota	Préstamos y cuentas por cobrar	Otros pasivos financieros	Moneda o índice de reajuste	Total a valor razonable
Activos					
Efectivo y equivalentes al efectivo	9	6.792	-	CLP/USD	6.792
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4	8.569	-	CLP/USD	8.569
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	11	136	-	CLP	136
Total activos		15.467	-		15.467
Pasivos					
Pasivos por arrendamientos		-	1.029	USD/UF	1.029
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		-	5.231	CLP/USD	5.231
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		-	195	CLP	195
Total pasivos		-	6.455		6.455
31 de diciembre de 2024, en MUS\$					
	Nota	Préstamos y cuentas por cobrar	Otros pasivos financieros	Moneda o índice de reajuste	Total a valor razonable
Activos					
Efectivo y equivalentes al efectivo	9	6.330	-	CLP/USD	6.330
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4	9.445	-	CLP/USD	9.445
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	11	493	-	CLP	493
Total activos		16.268	-		16.268
Pasivos					
Pasivos por arrendamientos corrientes/no corrientes	15	-	2.564	USD/UF	2.564
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	-	4.640	CLP/USD	4.640
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11	-	251	CLP	251
Total pasivos		-	7.455		7.455

NOTA 2- POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

ñ) Inventarios

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, según cuál sea menor. El costo de los inventarios se basa en el método de primera entrada primera salida y son consumidos en la operación normal.

o) Provisiones corrientes por beneficios a los empleados

Bajo este rubro se reconoce el saldo de provisión vacaciones el cual se registra en base a los días pendientes de vacaciones de cada trabajador.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no mantiene obligaciones implícitas ni contractuales asociadas a beneficios post empleo.

p) Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

q) Ingresos y gastos

Los ingresos procedentes de contratos con clientes corresponden a la entrada bruta de beneficios económicos durante el ejercicio, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que los gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta (si les aplican).

La Sociedad reconoce sus ingresos de conformidad con la metodología requerida en la IFRS 15 *Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes*, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental es aplicado en base a un modelo de cinco pasos: 1. Identificación del contrato con el cliente; 2. Identificación de las obligaciones de desempeño del contrato; 3. Determinación del precio de la transacción; 4. Asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y 5. Reconocimiento de los ingresos a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño.

NOTA 2- POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

q) Ingresos (continuación)

Los ingresos operacionales se reconocen al momento de la prestación de los distintos tipos de servicios y cuando se estima que es probable que los beneficios de la transacción producirán un incremento patrimonial para la compañía. El método utilizado para la medición del progreso de las operaciones de prestación de servicios es el método de producto, es decir, se considera el total de toneladas transferidas a la fecha de cierre para cada uno de los servicios de carga y descarga.

Los ingresos y gastos se imputan a la cuenta de resultados cuando puedan ser confiablemente medidos, con independencia del momento en que se produzca el efectivo o financiamiento derivado de ello.

Los ingresos de actividades ordinarias se miden con base en la contraprestación especificada en un contrato con clientes, donde se acuerdan principalmente las distintas tarifas, rendimientos y contraprestaciones variables (Demurrage o Dispatch), entre otros. Los ingresos de actividades se reconocen cuando transfiere el control sobre un servicio prestado a un cliente, es decir las obligaciones de desempeño han sido satisfechas y por tanto, la Sociedad reconoce el ingreso por el importe al que tiene derecho a facturar.

Los servicios que presta la Sociedad se basan en la “Atención a la Nave” (barcos mercantiles de carga) que comprende actividades de muellaje, transferencia (acopio y desacopio) y otros servicios relacionados, las cuales se prestan de forma simultánea, por lo que constituye una única obligación de desempeño. Todos estos servicios se prestan en importaciones y exportaciones de productos (ingreso y salida de naves).

La siguiente tabla presenta información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de la obligación de desempeño en contratos con clientes, incluyendo términos de pago significativos, y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos ordinarias.

Tipo de Servicio	Naturaleza y oportunidad de la obligación de desempeño, incluyendo términos de pago significativos.	Políticas de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias
Servicios Portuarios.	En el caso de los servicios de exportación los clientes obtienen el control cuando la carga es transferida desde las instalaciones de la Sociedad a la nave. Para los servicios de importación los clientes toman el control de la carga cuando se despacha de las instalaciones de Portuaria Cabo Froward. En los servicios mencionados anteriormente se incluye el servicio de muellaje de la nave, que se mide desde el atraque hasta zarpe de esta, en un promedio de 3 días dependiendo del tipo de producto y del comportamiento en el muelle de atraque (situación marítima). Sobre cada servicio existe una tarifa vigente y publicada en la página web de la Sociedad, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por demora o despacho. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes. La contraprestación variable única son las multas por atrasos.	Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en el momento cuando y a medida en que se prestan los servicios y son aceptados por el cliente, es decir cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha mediante la transferencia de los servicios comprometidos y el cliente ha obtenido el control.

NOTA 2- POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

r) Segmentos

Portuaria Cabo Froward S.A., realiza todas sus operaciones como una sola unidad de negocios, teniendo todas sus operaciones y asignaciones de recursos a la gestión de puertos (atención a la nave), la cual incluye servicios que están interrelacionados principalmente el Muellaje y las transferencias de carga, por lo que hay sólo un segmento de la operación. Los servicios denominados importación, exportación y cabotaje abarcan estos servicios, lo que los diferencia es el destino de la nave.

s) Nuevos pronunciamientos contables

s.i) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025.

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF

Fecha de aplicación obligatoria

Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21)

Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2025. Se permite adopción anticipada.

Revelaciones sobre incertidumbres en los estados financieros (Modificaciones a los ejemplos ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37)

No se proporciona fecha de entrada en vigor ni requisitos de transición, ya que los ejemplos ilustrativos no forman parte integral de las Normas de Contabilidad NIIF, sino que proporcionan información adicional sobre los requisitos de divulgación existentes

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tuvieron un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

NOTA 2- POLITICAS CONTABLES MATERIALES (CONTINUACIÓN)

s) Nuevos pronunciamientos contables (continuación)

s. ii) Pronunciamientos contables aún no vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2026 y siguientes, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación y medición de instrumentos financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 – Revisión de post-Implementación)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada
Mejoras Anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria (Modificaciones a la NIC 21)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28).	Fecha efectiva diferida indefinidamente. Se permite adopción anticipada.

Nuevas Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18 Presentación y Revelación en Estados Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.

No se espera que estos pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes, tengan un impacto significativo sobre los estados financieros consolidados del Grupo.

NOTA 3 - CAMBIOS CONTABLES

a) Cambios contables

Durante los períodos contables cubiertos por estos estados financieros consolidados, los principios contables han sido aplicados consistentemente.

b) Cambios en estimaciones

Durante los períodos contables cubiertos por estos estados financieros consolidados, no han existido cambios en las estimaciones utilizadas.

NOTA 4 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Conceptos	31/12/2025			31/12/2024		
	Corriente	No corriente	Total	Corriente	No corriente	Total
Deudores por ventas	7.370	-	7.370	9.075	-	9.075
Deudores varios	<u>786</u>	<u>413</u>	<u>1.199</u>	<u>370</u>	<u>-</u>	<u>370</u>
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto	<u>8.156</u>	<u>-413</u>	<u>8.569</u>	<u>9.445</u>	<u>-</u>	<u>9.445</u>

b) Los vencimientos de los deudores comerciales y otros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Antigüedad (días)	31/12/2025	31/12/2024
	MUS\$	MUS\$
0 a 30	6.781	8.404
31 a 60	610	222
61 a 90	677	674
91 a 180	88	145
Más de 365	<u>413</u>	<u>-</u>
Total	<u>8.569</u>	<u>9.445</u>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no ha sido necesaria la creación de una estimación por pérdida crediticia esperada, debido a que las características del negocio de la Sociedad, su número limitado de clientes y tipos de contratos de servicio, la tasa histórica de pérdidas con tales clientes tiende a cero.

NOTA 5 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTO DE LA PLUSVALIA

La composición de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Concepto	31-12-2025			31-12-2024		
	Intangible bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Intangible neto MUS\$	Intangible bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Intangible neto MUS\$
Servidumbres	124	-	124	124	-	124
Software	315	(308)	7	304	(297)	7
Derechos	14	-	14	14	-	14
Total	453	(308)	145	442	(297)	145

Los movimientos de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Movimientos netos al 31-12-2025	Servidumbres MUS\$	Software MUS\$	Derechos MUS\$	Total Intangibles, neto MUS\$
Saldo inicial 01-01-2025	124	7	14	145
Adiciones	-	11	-	11
Diferencia de cambio	-	-	-	-
Amortizaciones	-	(11)	-	(11)
Movimiento, subtotal	-	-	-	-
Saldo final al 31-12-2025	124	7	14	145

Movimientos netos al 31-12-2024	Servidumbres MUS\$	Software MUS\$	Derechos MUS\$	Total Intangibles, neto MUS\$
Saldo inicial 01-01-2024	124	25	14	163
Adiciones	-	-	-	-
Diferencia de cambio	-	2	-	2
Amortizaciones	-	(20)	-	(20)
Movimiento, subtotal	-	(18)	-	(18)
Saldo final al 31-12-2024	124	7	14	145

Los Software corresponden a licencias, las cuales son obtenidas a través de contratos no renovables que tienen una vida útil definida de 3 años.

Las licencias de software se amortizan de forma lineal a lo largo de sus vidas útiles estimadas, la amortización de cada período es reconocida en el estado consolidado de resultados integrales en la cuenta “Depreciación y amortización”, el cual se incluyen en el rubro costos de venta.

Las servidumbres y derechos no son amortizados y son sometidos anualmente a pruebas de deterioro. Si el costo resulta menor, dicha diferencia es reconocida en el resultado consolidado del período. Los supuestos utilizados en las pruebas de deterioro corresponden a ingresos proyectados y supuestos de mercado.

En los estados financieros consolidados del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se ha reconocido ningún impacto como resultado de los análisis de deterioro sobre estos activos.

Las adiciones durante el ejercicio 2025, corresponden a inversiones en aplicativos informáticos.

NOTA 6 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La composición para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada es la siguiente:

Concepto	31/12/2025			31/12/2024		
	PPE bruto MUS\$	Depreciación acumulada MUS\$	PPE neto MUS\$	PPE bruto MUS\$	Depreciación acumulada MUS\$	PPE neto MUS\$
Construcción en curso	2.251	-	2.251	1.601	-	1.601
Terrenos	12.817	-	12.817	12.817	-	12.817
Edificios	10.267	(4.638)	5.629	10.267	(4.110)	6.157
Planta y equipo	17.678	(14.011)	3.667	17.931	(13.996)	3.935
Equipos de tec. de la información	1.300	(1.012)	288	1.265	(959)	306
Instalaciones fijas y accesorios	117.915	(61.030)	56.885	117.292	(56.454)	60.838
Vehículos de motor	671	(309)	362	653	(337)	316
Otras propiedades, planta y equipos	912	(861)	51	899	(799)	100
Totales	163.811	(81.591)	81.950	162.725	(76.655)	86.070

Las principales instalaciones corresponden a muelles e instalaciones de porteo incluyendo canchas de acopio.

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, no hay activos afectos a restricciones de titularidad, ni afectos como garantía.

Al 31 de diciembre de 2025, el monto de los desembolsos reconocidos en el importe en libros, en los casos de propiedades, planta y equipo en curso de construcción es de MUSD 1.102 (MUSD 206 al 31 de diciembre de 2024).

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, no existen importes por compromisos de adquisición de propiedades, planta y equipo, así como tampoco existen importes por compensaciones de terceros por elementos de propiedades, planta y equipo cuyo valor se hubiera deteriorado.

Al 31 diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no tiene obligaciones de registrar por costos asociados a control de desmantelamiento de propiedades, planta y equipo. De igual modo, al cierre del período, no existen indicios de deterioro sobre los bienes de propiedades, planta y equipo.

Al 31 diciembre de 2025 y 31 diciembre de 2024, no existen bienes que estén temporalmente fuera de uso.

Al 31 diciembre de 2025 y 2024, no existen activos de propiedades, plantas y equipo que se encuentren con restricciones sobre la titularidad de los mismos.

NOTA 6 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CONTINUACIÓN)

La composición de las partidas de los bienes totalmente depreciados y aún en uso corresponden a lo siguiente:

Concepto	PPE Bruto		Valor Residual	
	31/12/2025 MUS\$	31/12/2024 MUS\$	31/12/2025 MUS\$	31/12/2024 MUS\$
Planta y equipo	6.580	6.545	423	447
Instalaciones fijas y accesorios	5.247	4.943	173	173
Edificios	128	125	8	5
Equipos de tec. de la información	620	618	8	3
Otras propiedades, planta y equipos	823	818	47	47
Total	13.398	13.049	659	675

PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

NOTA 6 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CONTINUACIÓN)

Los movimientos para el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de las partidas que integran el rubro propiedades, planta y equipo, son los siguientes:

Movimientos	Construcción en curso		Terrenos		Edificios		Planta y equipos, neto		Equipamiento de tecnologías de la información, Neto		Instalaciones fijas y accesorios, neto		Vehículos de motor, neto		Otras propiedades, planta y equipo, neto		Propiedades, planta y equipo, neto	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 01/01/2025	1.601	12.817	6.157	3.935	306	60.838	316	100	86.070									
Adiciones	769	-	-	237	35	623	140	13	1.817									
Gasto por depreciación	-	-	(528)	(481)	(53)	(4.576)	(62)	(62)	(5.762)									
Altas construcciones en curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
Otros incrementos (decrementos)	(119)	-	-	(24)	-	-	(24)	-	(32)									
Total cambios	650	12.817	(528)	(268)	(18)	(3.953)	46	(49)	(175)									
Saldo final al 31/12/2025	2.251	12.817	5.629	3.667	288	56.885	362	51	81.950									
Movimientos	Construcción en curso		Terrenos		Edificios		Planta y equipos, neto		Equipamiento de tecnologías de la información, Neto		Instalaciones fijas y accesorios, neto		Vehículos de motor, neto		Otras propiedades, planta y equipo, neto		Propiedades, planta y equipo, neto	
MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 01/01/2024	1.081	12.817	6.829	2.263	28	66.391	84	213	89.706									
Adiciones	486	-	-	135	29	741	234	12	1.637									
Gasto por depreciación	-	-	(530)	(492)	(48)	(4.566)	(38)	(62)	(5.736)									
Altas construcciones en curso	(501)	-	-	167	-	334	-	-	-									
Otros incrementos (decrementos)	535	-	(142)	1.862	297	(2.062)	36	(63)	463									
Total cambios	520	12.817	(672)	3.935	306	60.838	316	100	1.817									
Saldo final al 31/12/2024	1.601	12.817	6.157	3.935	306	56.885	362	51	81.950									

Al cierre de cada ejercicio, la Sociedad mantiene cuentas por pagar correspondientes a adiciones del período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, ascendente a MUS\$ 101 y MUS\$ 26, respectivamente.

NOTA 7 – ACTIVOS POR DERECHO DE USO

La composición de la partida “activos por derechos de uso” al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y su correspondiente depreciación acumulada, es la siguientes:

	31/12/2025		31/12/2024	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Movimientos				
Saldo Inicial	2.854		1.355	
Adiciones	-		2.236	
Depreciación del Ejercicio	(291)		(193)	
Trasposos	(567)		(544)	
Total cambios	(858)		1.499	
Saldo Final	1.996		2.854	

Concepto	31/12/2025		31/12/2024		Activo neto MUS\$	
	Activo bruto MUS\$	Depreciación acumulada MUS\$	Activo bruto MUS\$	Depreciación acumulada MUS\$		
Activos por derechos de uso	2.731	(735)	1.996	3.298	(444)	2.854
Totales	2.731	(735)	1.996	3.298	(444)	2.854

Lo anterior se relaciona con contratos de arriendo para el financiamiento de equipos móviles (cargadores frontales), por un plazo de 60 meses. Durante el 2024 se firmó contrato de arrendamiento de una instalación destinada como bodega para el acopio de productos agroalimenticios.

La conciliación entre el importe total de los pagos del arrendamiento financiero y su valor presente es el siguiente:

Valor presente de obligaciones mínimas por arrendamiento financiero (presentación)	31 de diciembre de 2025			31 de diciembre de 2024		
	Bruto MUS\$	Interés MUS\$	Valor presente MUS\$	Bruto MUS\$	Interés MUS\$	Valor presente MUS\$
Pagos mínimos a pagar por arrendamiento, obligaciones por arrendamientos financieros						
Menor a un año	1.077	(48)	1.029	1.048	(83)	965
Mayor a un año y menor de cinco años	712	(38)	674	1.673	(74)	1.599
Total	1.789	(86)	1.703	2.721	(157)	2.564

El detalle de los pasivos por arrendamientos se presenta en nota 15.

NOTA 8 - IMPUESTO A LAS UTILIDADES

a) Información general

La composición de la partida “pasivos por impuestos corrientes” al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente es la siguiente:

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
	MUS\$	MUS\$
Provisión impuesto renta	(1.969)	(2.228)
Pagos provisionales mensuales	2.046	1.718
Gastos de capacitación	66	56
Total activos/(pasivos) por impuestos corrientes	143	(454)

b) Impuestos diferidos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los saldos acumulados de las diferencias temporarias originaron pasivos netos por impuestos diferidos, ascendentes a MUS\$ 11.312 y MUS\$ 13.045 respectivamente, y su detalle es el siguiente:

Conceptos	31/12/2025		31/12/2024	
	Activo MUS\$	Pasivo MUS\$	Activo MUS\$	Pasivo MUS\$
Propiedades, planta y equipo	-	(12.028)	-	(13.979)
Obligación leasing (neto)	456	-	692	-
Servidumbres	18	-	12	-
Provisión vacaciones	153	-	147	-
Provisiones varias	89	-	83	-
Subtotal activos (pasivos) por impuestos diferidos	716	(12.028)	934	(13.979)
Total (pasivos) por impuestos diferidos		(11.312)		(13.045)

A partir de la variación de los saldos antes descritos, se generó un abono a resultado por concepto de impuestos diferidos de MUS\$ 1.733 y MUS\$ (694) al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. A continuación, se muestran los movimientos:

	31/12/2025	31/12/2024
	MUS\$	MUS\$
Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos		
Saldo inicial	(13.045)	(12.351)
Propiedades, planta y equipo	1.951	(1.115)
Obligación leasing (neto)	(236)	476
Servidumbres	6	(4)
Provisión vacaciones	6	(11)
Ingresos anticipados	-	(13)
Provisiones varias	6	(27)
Subtotal	1.733	(694)
Total (neto)	(11.312)	(13.045)

NOTA 8 - IMPUESTO A LAS UTILIDADES (CONTINUACIÓN)

c) Conciliación tasa efectiva de impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la conciliación de la tasa legal de impuesto a la renta con la tasa efectiva es la siguiente:

	31-12-2025		31-12-2024	
	MUS\$	%	MUS\$	%
Resultado antes de impuesto	6.392		5.930	
Gasto por impuesto a la renta	(126)		(2.676)	
Resultado despues de impuesto	6.266		3.254	
Resultado contable (gasto corriente + impuesto diferido)	(126)	(1,97%)	(2.676)	(45,13%)
Resultado teorico por impuesto	(1.726)	(27,00%)	(1.601)	(27,00%)
Diferencia	1.600	25,03%	(1.075)	(18,13%)
Conciliación tasa efectiva	MUS\$	%	MUS\$	%
Resultado antes de impuesto	6.392	(1.726) (27%)	5.930	(1.601) (27%)
Diferencias permanentes				
Diferencias permanentes en RLI	3.419	923 14,44%	3.205	(865) (14,59%)
Superávit/déficit año anterior		111 1,74%	-	246 4,15%
Diferencia permanente por conversión a dólar	2.096	566 8,85%	1.688	(456) (7,69%)
Total diferencias permanentes y ajustes	5.515	1.600 25,03%	4.893	(1.075) (18,13%)
Resultado contable por impuesto	877	(126) (1,97%)	1.037	(2.676) (45,13%)

Las diferencias permanentes corresponden principalmente a la corrección monetaria del capital propio tributario, generándose diferencias entre la base financiera y tributaria del capital. A su vez, existen diferencias permanentes debido a que la Sociedad mantiene su moneda funcional en dólares y la tributación se realiza en pesos chilenos.

NOTA 9 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Concepto	<u>31/12/2025</u> MUS\$	<u>31/12/2024</u> MUS\$
Disponible en bancos	393	486
Fondos mutuos	6.369	5.844
Total	6.762	6.330

El disponible corresponde a los dineros mantenidos en caja y cuentas corrientes bancarias, el valor registrado es igual al valor razonable y su composición es la siguiente:

	<u>Moneda</u>	<u>31/12/2025</u> MUS\$	<u>31/12/2024</u> MUS\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	CLP	303	408
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	USD	90	78
Total		393	486

No existen restricciones sobre el efectivo y efectivo equivalente presentados en este rubro.

NOTA 9 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO (CONTINUACIÓN)

Los saldos en fondos mutuos corresponden a valores de renta fija:

Institución	Concepto	Moneda	31/12/2025 MUS\$	Tasa Interés 30 días	31/12/2024 MUS\$	Tasa Interés 30 días
Banco Santander	Fondos mutuos Money Market corporativos	CLP	6.369	0,29%	5.844	0,32
Total			<u>6.369</u>		<u>5.844</u>	

Los fondos mutuos tienen una fecha de vencimiento menor a 30 días.

NOTA 10 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Concepto, corrientes	31/12/2025 MUS\$	31/12/2024 MUS\$
Gastos pagados por anticipado (seguros)	18	547
Otros gastos anticipados	281	175
Total	<u>299</u>	<u>722</u>
Concepto, no corrientes	31/12/2025 MUS\$	31/12/2024 MUS\$
Derechos de opción de compra (1)	1.276	-
Otros	-	65
Total	<u>1.276</u>	<u>65</u>

- (1) La Sociedad efectuó un desembolso para adquirir un derecho de opción asociado al desarrollo de un proyecto estratégico con un tercero. Este derecho otorga a la Sociedad beneficios económicos potenciales futuros y surge de un acuerdo contractual vigente. La administración ha determinado que este derecho corresponde a un activo financiero, el cual se mide a valor razonable de acuerdo con la normativa contable aplicable.

NOTA 11 - SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidables son las siguientes:

a) Documentos y cuentas por cobrar:

RUT	Sociedad	País	Descripción	Plazo de la transacción	Naturaleza de la relación	Tipo de moneda	31/12/2025 MUS\$	31/12/2024 MUS\$
96.566.490-k	Agencias Universales S.A.	Chile	Servicios portuarios entregados	Sin vencimiento	Matriz común	\$	136	363
80.010.900-0	Agencias Marítimas Agental Ltda	Chile	Servicios portuarios entregados	Sin vencimiento	Matriz común	\$	-	130
							<u>136</u>	<u>493</u>

b) Documentos y cuentas por pagar:

RUT	Sociedad	País	Descripción	Plazo de la transacción	Naturaleza de la relación	Tipo de moneda	31/12/2025 MUS\$	31/12/2024 MUS\$
95.134.000-6	Grupo Empresas Navieras S. A	Chile	Servicios portuarios entregados	Sin vencimiento	Matriz	\$	-	23
76.037.572-1	CPT Towage S.A.	Chile	Servicios portuarios entregados	Sin vencimiento	Asociada de matriz	\$	6	-
77.645.576-8	Report Servicios Portuarios SpA	Chile	Servicios portuarios entregados	Sin vencimiento	Asociada de matriz	\$	189	228
							<u>195</u>	<u>251</u>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.

Los saldos por cobrar y pagar a entidades relacionadas normalmente son cobradas en un plazo menor a 30 días.

NOTA 11 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS (CONTINUACIÓN)

d) Directorio

i) Conformación del Directorio

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 6 miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El directorio actual fue elegido en Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha 12 de abril de 2024. El Presidente, Vicepresidente y Secretario del Directorio fueron designados en sesión de Directorio de fecha 26 de abril de 2024, quedando compuesto de la siguiente forma:

Presidente	Franco Montalbetti Moltedo
Vicepresidente	Francisco Gardeweg Ossa
Directores	Juan Esteban Bilbao García
	Diego Urenda Salamanca
	Beltrán Urenda Salamanca
	Luis Mancilla Pérez

ii) Cuentas por cobrar y pagar y otras transacciones

No existen saldos pendientes por cobrar, pagar y/o transacciones entre la Sociedad, sus Directores y Gerencia.

iii) Retribución al Directorio

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta General Ordinaria de Accionistas de Portuaria Cabo Froward S.A.

La remuneración vigente del Directorio de Portuaria Cabo Froward S.A. es una dieta de 28 Unidades de Fomento mensuales por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento mensuales por concepto de gastos de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente, cualquiera sea el número de sesiones. Además, una participación del 2% sobre las utilidades anuales para ser distribuido entre los señores Directores, correspondiéndole también el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente.

PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

NOTA 11 - SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS (CONTINUACIÓN)

c) Transacciones:

Las transacciones significativas entre la Sociedad y sus relacionadas, durante los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponden a operaciones habituales de negocios en cuanto a su objeto y condiciones.

Sociedad	RUT	País	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda de la transacción	31/12/2025		31/12/2024	
						Monto de la Transacción	Efecto en Resultado	Monto de la Transacción	Efecto en Resultado
Agencias Universales S.A.	96.566.940-K	Chile	Matriz Común	Agenciamiento Logística Otros No Operacionales	\$	180 151 161	180 (151) (161)	130 302 157	130 (302) (157)
Grupo Empresas Navieras S. A.	95.134.000-6	Chile	Matriz	Gerenciamiento	\$	240	(240)	142	(142)
CPT Towage S.A.	76.037.572-1	Chile	Asociada de Matriz	Servicios Portuarios	\$	30	(30)	64	(64)
Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	79.509.640-K	Chile	Asociada de Matriz	Servicios Portuarios	\$	573	(573)	804	(804)
Report Servicios Portuarios Spa	77.645.576-8	Chile	Asociada de Matriz	Servicios Portuarios	\$	959	(959)	-	-
CPT Wellboats S.A.	96.609.320-K	Chile	Asociada de Matriz	Arriendo de equipos	\$	9	9	17	17

En las cuentas por cobrar de las sociedades se han producido cargos y abonos a cuentas corrientes debido a facturación por prestación de servicios portuarios, arriendo de equipos y otros servicios, montos que al cierre de los ejercicios no devengan intereses y son medidos a valores de mercado.

Para el caso de la prestación de servicio y otras ventas, éstas tienen un vencimiento de corto plazo (inferior a un año) y las condiciones de vencimiento para cada caso varían en virtud de la transacción que las genera.

Los gastos de gerenciamiento corresponden a desembolsos pactados con la Sociedad Matriz, por concepto de Administración y Dirección central del grupo.

NOTA 11 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS (CONTINUACIÓN)

d) Directorio (continuación)

iii) Retribución al Directorio (continuación)

A continuación, se detallan las retribuciones del directorio por los períodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Nombre	Cargo	31/12/2025				Total MUS\$
		Período de desempeño	Directorio MUS\$	Representación MUS\$	Participación MUS\$	
Franco Montalbetti Moltedo	Presidente	enero – diciembre	23	23	17	63
Francisco Gardeweg Ossa	Vicepresidente	enero – diciembre	19	19	13	51
Beltrán Urenda Salamanca	Director	enero – diciembre	13	13	9	35
Luis Mancilla Pérez	Director	enero – diciembre	13	13	9	35
Diego Urenda Salamanca	Director	enero – diciembre	13	13	9	35
Juan Esteban Bilbao	Director	enero – diciembre	13	13	9	35
			94	94	66	254

Nombre	Cargo	31/12/2024				Total MUS\$
		Período de desempeño	Directorio MUS\$	Representación MUS\$	Participación MUS\$	
Franco Montalbetti Moltedo	Presidente	enero – diciembre	24	22	25	71
Francisco Gardeweg Ossa	Vicepresidente	enero – diciembre	18	18	21	57
Beltrán Urenda Salamanca	Director	enero – diciembre	12	12	14	38
Luis Mancilla Pérez	Director	enero – diciembre	12	12	14	38
Diego Urenda Salamanca	Director	enero – diciembre	12	12	14	38
Juan Esteban Bilbao	Director	enero – diciembre	12	12	11	35
			90	88	99	277

NOTA 11 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS (CONTINUACIÓN)

d) Directorio (continuación)

iv) Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

No existen garantías constituidas a favor de los Directores.

e) Retribución al personal clave de la gerencia

i) Remuneraciones recibidas por personal clave de la gerencia

Personal clave de la Gerencia:

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>
Camilo Fernandez Aguilar	Gerente General
Gonzalo Rojas Salcedo	Gerente de Administración y Finanzas
Diego Alfaro Hoeneisen	Gerente Terminal Coronel
Alex Winkler Rietzsch	Gerente Terminal Calbuco

Las remuneraciones devengadas por el personal clave de la Gerencia ascienden a MUS\$ 1.018 para el ejercicio 2025 (MUS\$ 1.126 para el periodo 2024), esta remuneración incluye sólo los sueldos y salarios, debido a que no existen planes de incentivo para el personal clave de la Gerencia.

Al cierre de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen bonos devengados por concepto de incentivos u otros beneficios.

NOTA 11 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS (CONTINUACIÓN)

e) Retribución al personal clave de la gerencia (continuación)

ii) Otra información

La distribución del personal de Portuaria Cabo Froward S.A. al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Gerentes y ejecutivos	4	4
Profesionales y técnicos	35	35
Trabajadores y otros	253	260
Total	<u>292</u>	<u>299</u>

iii) Garantías constituidas por la Sociedad a favor del personal clave de la gerencia

No existen garantías constituidas a favor del personal clave de la gerencia.

iv) Planes de retribución vinculados a la cotización de la acción

No existen planes de retribuciones a la cotización de la acción para el Directorio y personal clave de la gerencia.

NOTA 12 – INVENTARIOS CORRIENTES

El saldo de inventario se indica en el siguiente cuadro:

Conceptos	<u>31/12/2025</u> MUS\$	<u>31/12/2024</u> MUS\$
Insumos	30	49
Total	<u>30</u>	<u>49</u>

El saldo de los insumos se compone de combustibles que son utilizados en las actividades propias de las operaciones. El costo de inventario reconocido como costo de explotación durante el periodo 2025 asciende a MUS\$ 552 (MUS\$ 661 para el ejercicio 2024).

El costo de los inventarios es asignado usando el método de primera entrada, primera salida (FIFO).

Al cierre de cada periodo no se identificaron indicios de deterioro del valor de las existencias.

NOTA 13 - PATRIMONIO

a) Capital

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital pagado de la Sociedad Matriz se compone de la siguiente forma:

Número de acciones:

<u>Serie</u>	<u>Nº acciones suscritas</u>	<u>Nº acciones Pagadas</u>	<u>Nº acciones con derecho a voto</u>
Única	113.238.186	113.238.186	113.238.186

No existen variaciones en el número de acciones durante los periodos 2025 y 2024.

Capital:

<u>Serie</u>	<u>Capital suscrito</u> MUS\$	<u>Capital pagado</u> MUS\$
Única	<u>15.786</u>	<u>15.786</u>

El detalle de las ganancias por acción es el siguiente:

	<u>Ejercicio comprendido entre</u> <u>01/01/2025 al</u> <u>31/12/2025</u> MUS\$	<u>Ejercicio comprendido entre</u> <u>01/01/2024 al</u> <u>31/12/2024</u> MUS\$
Ganancia atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	6.266	3.254
Resultado disponible para accionistas comunes básico	<u>6.266</u>	<u>3.254</u>
Número de acciones básico	113.238.186	113.238.186
Ganancia básica por acción	0,05524	0,02873

El cálculo de las ganancias básicas por acción por los ejercicios 2025 y 2024, se basa en la utilidad atribuible a accionistas y el número de acciones de serie única. No existen efectos potencialmente diluyentes de los ingresos por acción de la Sociedad.

NOTA 13 – PATRIMONIO (CONTINUACIÓN)

b) Distribución de accionistas

En consideración a lo establecido en la Circular N° 792 de la Comisión para el Mercado Financiero, a continuación, se presenta la distribución de accionistas según su participación en la Sociedad al 31 de diciembre de 2023:

<u>Tipo de Accionista</u>	<u>Porcentaje de participación</u>	<u>Número de accionistas</u>
10% o más de participación	91,99	1
Menos de 10% de participación:		
Inversión igual o superior a UF 200	6,91	37
Inversión inferior a UF 200	1,10	701
Total	100	739
Controlador de la Sociedad	91,99	1

c) Dividendos

i. Política de dividendos

De acuerdo a lo establecido en la ley N°18.046, salvo acuerdo diferente adoptado en Junta de Accionistas por unanimidad de las acciones emitidas, cuando exista utilidad deberá destinarse a lo menos el 30% de la misma al reparto de dividendos. Adicionalmente a las normas legales se tiene en consideración la política de distribución de dividendos aprobada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

En sesión de Directorio celebrada con fecha 25 de noviembre de 2009, el directorio de la Sociedad acordó lo siguiente:

Establecer como política general mantener sin ajustes la utilidad líquida bajo normas de contabilidad NIIF, para efectos de determinar la base para la política de distribución de dividendos.

A continuación, se presenta la determinación de la utilidad líquida a distribuir:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
	MUS\$	MUS\$
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	6.266	3.254
Utilidad líquida a distribuir	6.266	3.254

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la utilidad acumulada susceptible de distribuir como dividendos es de MUS\$ 62.757 y MUS\$ 65.130, respectivamente.

NOTA 13 – PATRIMONIO (CONTINUACIÓN)

c) Dividendos (continuación)

ii. Dividendos distribuidos

Con fecha 16 de abril de 2025, se celebró la Trigésima Primera Junta General de Accionistas de Portuaria Cabo Froward S.A., en la cual se acordó otorgar un dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio 2024 de US\$ 0,02873 por acción, a pagar a contar del 22 de abril de 2025.

Con fecha 10 de junio de 2025, se celebró la novena Junta Extraordinaria de Accionistas de esta sociedad, en donde, en lo sustancial, se acordó distribuir un dividendo eventual por la suma de US\$ 3.000.811,92 para ser pagado en dos etapas: primero mediante el dividendo N° 32, de US\$ 0,01325 por acción, equivalente a US\$ 1.500.405,96 para pagar a contar del día 10 de julio de 2025; y, un segundo pago mediante el dividendo N° 33 de US\$ 0,01325 por acción, equivalente a US\$ 1.500.405,96 para pagar a contar del día 13 de noviembre de 2025.

Con fecha 12 de abril de 2024, se celebró la Trigésima Junta General de Accionistas de Portuaria Cabo Froward S.A., en la cual se acordó otorgar un dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio 2023 de US\$ 0,02861 por acción, a pagar a contar del 16 de abril de 2024.

iii. Movimiento dividendos por pagar

El movimiento de los dividendos por pagar durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	1.074	1.732
Exceso sobre dividendo provisionado año anterior (*)	2.277	1.620
Dividendos pagados	(6.272)	(3.257)
Dividendo provisionado (*)	1.880	976
Diferencia de cambio	30	3
Dividendos extraordinarios (*)	3.000	-
Dividendos por pagar (**)	1.989	1.074

(*) Este saldo representa los dividendos que se muestra en el Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio.

(**) El monto de este pasivo se presenta formando parte de “otras cuentas por pagar”, Nota 17.

NOTA 13 - PATRIMONIO (CONTINUACIÓN)

d) Interés no controlador

Este rubro corresponde al reconocimiento de la porción del patrimonio y resultado de las subsidiarias que pertenecen a terceros. El detalle para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Porcentaje interés no controlador		Interés no controlador patrimonio		Participación en resultado ingreso (pérdida)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Subsidiarias						
Geología y Logística Sur Ltda.	%	%	-	-	-	-
Total			-	-	-	-

e) Gestión del Capital

La Sociedad tiene por objetivo mantener un adecuado nivel de capitalización, que le permita asegurar su eficiencia y el acceso a los mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, a través de la política de dividendos que la Junta de Accionistas ha determinado, con el fin de optimizar el retorno a sus accionistas y mantener una sólida posición financiera.

f) Otras reservas

	31/12/2025	31/12/2024
	MUS\$	MUS\$
Efectos de conversión IFRS 1° Adopción	2.782	2.782
Otros (*)	975	975
Total	3.757	3.757

(*) En este saldo corresponde a los efectos de cambio de moneda funcional.

g) Dividendos

	31/12/2025	31/12/2024
	MUS\$	MUS\$
Exceso sobre dividendo provisionado año anterior	2.277	1.620
Dividendo provisionado	1.880	976
Dividendos extraordinarios	3.000	-
Total	7.157	2.596

h) Otros movimientos de patrimonio

Con fecha 29 de enero de 2025, Portuaria Cabo Froward S.A. procedió a pagar un impuesto sustitutivo con tasa del 30% de los Fondos de Utilidad Tributaria acumulados al 31 de diciembre de 2016 por un monto de MUS\$1.482. La Sociedad ha presentado este impuesto sustitutivo con efecto en los resultados acumulados debido a que se establece como transacciones con los dueños, motivo por el cual no generan impacto en los resultados del ejercicio, conforme los establece el marco conceptual de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

NOTA 14 - INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE SUBSIDIARIAS

Detalle de Sociedad	País Sociedad	Moneda funcional	% de Participación subsidiaria	Al 31 de diciembre de 2025			Al 31 de diciembre de 2024				
				Activos totales MUS\$	Activos corrientes MUS\$	Activos no corrientes MUS\$	Pasivos y patrimonio MUS\$	Pasivos corrientes MUS\$	Pasivos no corrientes MUS\$		
Geología y Logística Sur Ltda.	Chile	USD	99,9%	14	-	14	14	11	3	-	(1)
Froward Internacional ETVE S.L	España	EUR	100%	3	3	-	3	-	3	-	-
Geología y Logística Sur Ltda.	Chile	USD	99,9%	14	-	14	14	10	4	-	1
Froward Internacional ETVE S.L	España	EUR	100%	3	3	-	3	-	3	-	-

Las subsidiarias preparan sus estados financieros en base a Normas de Contabilidad NIIF y utiliza la misma fecha de presentación de los estados financieros de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las subsidiarias no han realizado activades productivos y comerciales.

NOTA 15 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS (CONTINUACIÓN)

b) El detalle de los flujos de efectivo contractuales sin descontar son los siguientes:

Detalle	Banco	RUT	Moneda	Monto adeudado MUS\$	Al 31 de diciembre de 2024		
					Hasta 90 días a un año	Más de 90 días a un año	Total
					MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos por arrendamientos	BICE	97080000-K	USD	484	58	174	-
Pasivos por arrendamientos	BICE	97080000-K	UF	1.039	54	161	394
Pasivos por arrendamientos	Enel	91081000-K	USD	1.200	150	450	-
Total				2.723	262	785	1.282
							394

Detalle	Banco	RUT	Moneda	Monto adeudado MUS\$	Al 31 de diciembre de 2025				
					Hasta 90 días a un año	Más de 90 días a un año	1 a 3 años	3 a 5 años	Total
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos por arrendamientos	BICE	97080000-K	USD	252	59	174	19	-	
Pasivos por arrendamientos	BICE	97080000-K	UF	937	61	183	489	204	
Pasivos por arrendamientos	Enel	91081000-K	USD	600	150	450	-	-	
Total				1.789	270	807	508	204	



PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024



PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

NOTA 15 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

a) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el valor presente de las obligaciones que devengan intereses es el siguiente:

Entidad acreedora	Nombre	RUT	País	Tipo de deuda	Moneda	Tipo amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %	Pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2025								
									Hasta 90 días MUS\$	90 días a 1 año MUS\$	Total corto plazo MUS\$	Más de 1 a 3 años MUS\$	3 a 5 años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	Total largo plazo MUS\$	Año vencimiento	
Entidad acreedora	Enel Chile S.A.	91081000-6	Chile	Leasing	USD	Mensual	3,84	3,91	145	443	588	-	-	-	-	19	2026
	Banco Bice	97080000-K	Chile	Leasing	USD	Mensual	1,51	1,52	56	170	226	19	-	-	19	655	2027
	Banco Bice	97080000-K	Chile	Leasing	UF	Mensual	3,84	3,91	53	162	215	455	200	-	-	-	2029
									254	775	1.029	474	200	-	674		
Pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2024																	
Entidad acreedora	Nombre	RUT	País	Tipo de deuda	Moneda	Tipo amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %	Pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2024								
									Hasta 90 días MUS\$	90 días a 1 año MUS\$	Total corto plazo MUS\$	Más de 1 a 3 años MUS\$	3 a 5 años MUS\$	Más de 5 años MUS\$	Total largo plazo MUS\$	Año vencimiento	

NOTA 16 – GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

<u>Conceptos</u>	<u>31/12/2025</u> MUS\$	<u>31/12/2024</u> MUS\$
Sueldos	6.678	7.328
Sobretiempos	86	128
Aportes patronales	506	526
Gratificaciones	1.149	1.300
Colación y movilización	1.349	928
Otros	406	393
Total	10.174	10.603

Estos valores fueron devengados durante los ejercicios comprendidos entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2025 y 2024, los que se encuentran registrados en costo de explotación y gastos de administración, según corresponda.

NOTA 17 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

a) La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Conceptos	<u>31/12/2025</u> MUS\$		<u>31/12/2024</u> MUS\$	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
Acreedores comerciales	2.208	-	2.160	-
Otras cuentas por pagar	3.023	-	2.480	-
Total	5.231	-	4.640	-

El plazo promedio de pago de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar ascienden a 45 días.

a.1) El detalle del ítem “Otras cuentas por pagar”, es el siguiente:

Conceptos	<u>Saldos</u> <u>31/12/2025</u> MUS\$	<u>Saldos</u> <u>31/12/2024</u> MUS\$
Impuesto al valor agregado por pagar	231	229
Obligaciones previsionales	277	217
Dividendos por pagar	1.989	1.074
Honorarios por pagar	3	18
Seguros por pagar	-	271
Otros	523	671
Total	3.023	2.480

NOTA 15 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS (CONTINUACIÓN)
c) Conciliación de obligaciones financieras para el flujo de efectivo:

Al 31 de diciembre de 2025:

	<u>Saldo al</u> <u>01/01/2025</u> MUS\$	<u>Pago de</u> <u>Capital</u> MUS\$	<u>Pago</u> <u>Intereses</u> MUS\$	<u>Nuevos</u> <u>Créditos</u> MUS\$	<u>Intereses</u> <u>Devengados</u> MUS\$	<u>Reajuste/Otros</u> MUS\$	<u>Saldo al</u> <u>31/12/2025</u> MUS\$
Obligaciones por arrendamiento financiero	2.564	(479)	(49)	-	-	(333)	1.703
Total otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	2.564	(479)	(49)	-	-	(333)	1.703

Al 31 de diciembre de 2024:

	<u>Saldo al</u> <u>01/01/2024</u> MUS\$	<u>Pago de</u> <u>Capital</u> MUS\$	<u>Pago</u> <u>Intereses</u> MUS\$	<u>Nuevos</u> <u>Créditos</u> MUS\$	<u>Intereses</u> <u>Devengados</u> MUS\$	<u>Reajuste/Otros</u> MUS\$	<u>Saldo al</u> <u>31/12/2024</u> MUS\$
Préstamos bancarios	2.999	(2.900)	(184)	-	85	-	-
Obligaciones por arrendamiento financiero	803	(442)	(33)	2.128	-	108	2.564
Total otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	3.802	(3.342)	(217)	2.128	85	108	2.564

PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre 2025 y 2024

NOTA 17 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR (CONTINUACIÓN)

a.2) El detalle de la cuenta “Acreedores comerciales” es el siguiente:

Proveedor	Saldos	Saldos
	31/12/2025	31/12/2024
	MUS\$	MUS\$
ADM Comercial Chile Ltda.	189	150
Copec S.A.	105	119
Soc. Comercial Valencia y Cia. Ltda	39	119
Sociedad SYM Logistics SPA	95	99
Cementos Polpaico S.A.	24	96
DTM Rentamaq Ltda.	18	78
ISS Servicios Integrales Ltda.	72	65
Bottai S.A.	26	63
Graneles de Chile S.A.	29	58
Constructora Rio Negro S.A.	47	54
Naviera Arauco Ltda.	26	51
Com. y servicios Industriales Cristian Rodrigo Salazar Muñoz SPA	29	50
Guzman & Asociados Spa	47	46
Mantención Ind.y Contr. Coronel Spa	99	44
Serv. De Ingeniería Laatu EIRL.	42	43
Doris Kappes Fritzsche	45	40
Manpower Servicios Transitorios Ltda	18	37
Ingeniería en Protección Spa	68	36
Logística Werner Spa	20	34
Victor Yagode Soto	19	29
Transportes el Roble LTDA.	18	26
SKC Red SPA	25	-
Sociedad por Acciones Newen Spa	56	25
Enel generación S.A.	151	-
Sociedad Austral de Electricidad S.A.	42	20
Revesol SpA	74	-
Cia. General de Electricidad	38	20
Novatest Spa	-	18
Otros	747	740
Total	2.208	2.160

NOTA 17 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR (CONTINUACIÓN)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las deudas por compras o prestación de servicios no generan intereses y corresponden en su totalidad a proveedores nacionales, cuyo período promedio de pago corresponde a 45 días.

a.3) La estratificación de la deuda comercial según su vencimiento es la siguiente:

Proveedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2025:

Tipo de proveedor	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 – 365	366 y más	Total MUS\$	Período promedio de pago (días)
Productos	166	9	-	-	-	-	175	30
Servicios	288	607	-	-	-	-	895	30
Otros	1.131	7	-	-	-	-	1.138	45
Total MUS\$	1.585	623	-	-	-	-	2.208	

Proveedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2024:

Tipo de proveedor	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 – 365	366 y más	Total MUS\$	Período promedio de pago (días)
Productos	172	10	-	-	-	-	182	30
Servicios	299	631	-	-	-	-	930	30
Otros	1.042	6	-	-	-	-	1.048	45
Total MUS\$	1.513	647	-	-	-	-	2.160	

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el ítem otros incluye cuentas por pagar a acreedores de productos y servicios no recurrentes.

NOTA 18 – INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (NIIF 8)

La Sociedad ha determinado que opera en un único segmento de negocios, de acuerdo con lo estipulado en NIIF 8.

Portuaria Cabo Froward S.A. realiza todas sus operaciones como una sola unidad de negocios y opera en un único segmento que consiste en un servicio integral en torno a las cargas, desde los terminales de Coronel en la Región del Biobío y de Calbuco, región de Los Lagos, donde presta servicios portuarios asociados a la atención de la nave, la cual incluye servicios de interrelacionados principalmente de muellaje, transferencia y acopio, por lo que dichos servicios implican un solo segmento, que se presentan como servicios de importación, exportación y cabotaje, que se diferencian según el destino de la nave.

De acuerdo con lo indicado en Nota 14, las subsidiarias no están consideradas, dado que en el periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2025 no han realizado actividades productivas ni comerciales, por lo que no se presenta información segmentada adicional.

Considerando lo anterior, y en cumplimiento con los requerimientos de la NIIF 8, párrafos 32 al 34, se revela la siguiente información:

a) Productos y servicios:

Al 31 de diciembre los ingresos corresponden principalmente a servicios asociados a la atención de naves, por un total de MUSD 35.453 (MUSD 36.925 al 31 de diciembre de 2024). Ver detalle en Nota 19 a).

NOTA 18 – INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (NIIF 8) (CONTINUACIÓN)

b) Información geográfica:

El total de ingresos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascienden a MUS\$35.453 y MUS\$36.925, respectivamente. La distribución por área geográfica de los ingresos operacionales es la siguiente:

País	31-12-2025	31-12-2024
Chile	100%	100%
Otros países	0%	0%

El total de activos no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascienden a MUS\$85.780 y MUS\$89.134, respectivamente. La distribución por área geográfica del total de activos no corrientes es la siguiente:

País	31-12-2025	31-12-2024
Chile	100%	100%
Otros países	0%	0%

c) Los ingresos de las actividades ordinarias procedentes de los principales clientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Cliente	31/12/2025		31/12/2024	
	%	% Acumulado	%	% Acumulado
Enel Generación Chile S.A.	10,01	10,01	9,04	9,04
Copec S.A.	8,88	18,89	7,51	16,55
Comaco S.A.	7,62	26,51	9,18	25,73
Cemento Polpaico S.A.	7,40	33,91	5,20	30,93
Forestal del Sur S.A.	7,36	41,27	7,46	38,39
Adm Chile Comercial Ltda.	7,34	48,61	6,71	45,11
Otros	51,39	100,00	54,89	100

NOTA 19 - INGRESOS Y GASTOS

a) Ingresos de actividades ordinarias

El detalle de los ingresos de actividades ordinarias es el siguiente:

	2025 MUS\$	2024 MUS\$
Servicios de importación	21.733	18.360
Servicios de exportación	8.681	14.594
Servicios de cabotaje	3.055	2.532
Otros servicios	1.984	1.439
Total ingresos operacionales	35.453	36.925

Los servicios de importación y exportación se refieren a los servicios portuarios que se describen en Nota 2 q)

b) Costos de ventas

El detalle de los costos de la operación es el siguiente:

	2025 MUS\$	2024 MUS\$
Servicios de muellaje	580	477
Servicios de transferencia	1.527	2.496
Servicios de recepción y acopio	1.737	2.080
Servicios de desacopio	950	1.125
Gastos en mantención	2.270	2.355
Servicio de cabotaje	1.050	831
Seguros	1.310	1.328
Concesiones marítimas	147	140
Gastos de personal	7.025	6.487
Servicio de vigilancia	1.063	1.003
Energía Eléctrica	872	787
Otros costos operacionales	322	341
Depreciación PPE y derechos de uso	5.989	5.869
Total costos operacionales	24.842	25.319

c) Gastos de administración

El detalle de los gastos de administración es el siguiente:

	2025 MUS\$	2024 MUS\$
Gastos de personal	2.066	2.617
Gastos asesorías	579	303
Patentes	266	245
Contribuciones	571	1.114
Depreciación	63	60
Retribuciones al directorio	329	277
Otros gastos	956	1.282
Total gastos de administración	4.830	5.898

NOTA 19 - INGRESOS Y GASTOS (CONTINUACIÓN)

d) Otros ingresos por función

El detalle de los otros ingresos por función es el siguiente:

	2025 MUS\$	2024 MUS\$
Arriendo de bienes raíces	18	441
Utilidad en venta de activos fijos	14	4
Otros ingresos	46	166
Total Ingresos por función	78	611

e) Otros gastos por función

El detalle de los gastos por función es el siguiente:

	2025 MUS\$	2024 MUS\$
Indemnizaciones	259	-
Total gastos por función	259	-

f) Costos financieros

El detalle de los costos financieros es el siguiente:

	2025 MUS\$	2024 MUS\$
Comisiones y gastos bancarios	18	28
Intereses financieros	84	124
Total costos financieros	102	152

NOTA 20 - MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

a) El detalle por moneda extranjera de los activos corrientes es el siguiente:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Hasta 90 días MUS\$	91 días a 1 año MUS\$	Hasta 90 días MUS\$	91 días a 1 año MUS\$
Efectivo y equivalente al efectivo	6.762	-	6.330	-
Dólares	90	-	5.922	-
\$ No reajustables	6.672	-	408	-
Otros activos no financieros corrientes	37	262	360	362
Dólares	-	-	315	232
\$ No reajustables	37	262	45	130
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	8.068	88	9.300	145
Dólares	7.531	-	8.665	145
UF	99	-	119	-
\$ No reajustables	438	88	516	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	136	-	493	-
\$ No reajustables	136	-	493	-
Inventarios	30	-	49	-
\$ No reajustables	30	-	49	-
Activos por impuesto, corriente	143	-	-	-
\$ No reajustables	143	-	-	-
Total activos	15.176	350	16.532	507
Dólares	7.621	-	14.902	377
UF	99	-	119	-
\$ no reajustables	7.456	350	1.511	130

NOTA 20 - MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (CONTINUACIÓN)

b) El detalle por moneda extranjera de los activos no corrientes es el siguiente:

	31/12/2025			31/12/2024		
	Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más de 5 años	Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	413	-	-	-	-	-
\$ No reajustables	413	-	-	-	-	-
Otros activos no financieros, no corrientes	1.276	-	-	64	-	1
Dólares	1.276	-	-	-	-	1
\$ No reajustables	-	-	-	64	-	-
Activos Intangibles distintos de plusvalía	-	-	145	-	-	145
Dólares	-	-	145	-	-	145
Propiedades, planta y equipo, Neto	-	-	81.950	-	-	86.070
Dólares	-	-	81.950	-	-	86.070
Activos por derecho de uso	-	1.996	-	-	-	2.854
Dólares	-	1.996	-	-	-	2.854
Total activos no corrientes	1.689	1.996	82.095	64	-	89.070
Dólares	1.276	1.996	82.095	-	-	89.070
\$ No reajustables	413	-	-	64	-	-

PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
 Notas a los Estados Financieros Consolidados
 Al 31 de diciembre de 2025 y 2024



NOTA 20 - MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (CONTINUACIÓN)

c) El detalle por moneda de los pasivos corrientes es el siguiente:

	31/12/2025			31/12/2024		
	Hasta 90 días	% a tasa fija	De 91 días a 1 año	Hasta 90 días	% a tasa fija	De 91 días a 1 año
	MUS\$		MUS\$	MUS\$		MUS\$
Arrendamiento financiero	254	100	775	239	100	726
Dólares	201	100	613	195	100	589
UF	53	100	162	44	100	137
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	195	-	-	251	-	-
\$ No reajustables	195	-	-	251	-	-
Otros pasivos corrientes	3.444	-	2.352	4.158	-	1.482
Dólares	-	-	1.988	271	-	1.074
\$ No reajustables	3.444	-	364	3.887	-	408
Total pasivos corrientes	3.893	-	3.127	4.648	-	2.208
Dólares	201	-	2.601	466	-	1.663
\$ No reajustables	3.639	-	364	4.138	-	408
UF	53	-	162	44	-	137

NOTA 21 - MEDIO AMBIENTE

La sociedad se guía por la Política de Sostenibilidad de su matriz GEN, que ha creado un Comité de Sostenibilidad desde octubre de 2024, cuyos pilares fundamentales son el balance entre el cuidado al Planeta y a las Personas".

La Sociedad dando cumplimiento a lo establecido por organismos fiscalizadores, como el Servicio Nacional de Salud, la Subsecretaría de Marina y otros en resguardo del impacto que tiene la actividad que desarrolla para el medio ambiente, se encuentra constantemente efectuando estudios y programas de Vigilancia Ambiental. Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad ha desembolsado un monto de MUS\$ 77 (MUS\$74 en 2024). Estos desembolsos se cargan a resultado en el período en que se incurren.

Concepto	31/12/2025	31/12/2024
	MUS\$	MUS\$
Programa de vigilancia ambiental	22	23
Evaluación acústica	2	1
Monitoreo de material particulado	13	11
Monitoreo estaciones de ruido	23	27
Otros	17	12
Total	77	74

Al 31 de diciembre de 2025 no existen proyectos que impliquen desembolsos futuros.

NOTA 22 - ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO

Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros inherentes a su negocio, dentro de los que se encuentran: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgos de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los potenciales efectos adversos sobre la rentabilidad financiera de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiarias.

La gestión del riesgo está administrada por la Gerencia dando cumplimiento a políticas globales aprobadas por el Directorio.

a) Factores de riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la potencial pérdida que tendría que reconocer la Sociedad ante variaciones adversas en variables de mercado, tales como:

a.1) Riesgo de tipo de cambio

La exposición al riesgo de tipo de cambio de la Sociedad corresponde a la posición neta entre activos y pasivos monetarios denominados en moneda (pesos chilenos), distinta a la moneda funcional.

Esta posición neta se genera principalmente por el diferencial entre la suma de cuentas del disponible, cuentas por cobrar por el lado del activo y cuentas por pagar por el lado del pasivo.

PORTUARIA CABO FROWARD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

NOTA 20- MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (CONTINUACIÓN)

d) El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

	31/12/2025			31/12/2024		
	MUS\$	tasa fija	%	MUS\$	tasa fija	%
Más de 1 a 5 años						
Arrendamiento financiero	674	100	-	1.599	100	-
Dólares	19	100	-	833	100	-
UF	655	100	-	766	100	-
Otros pasivos no corrientes	-	-	-	-	-	-
Dólares	-	-	-	-	-	-
UF	-	-	-	-	-	-
Total pasivos no corrientes	674	-	-	11.312	-	-
Dólares	19	-	-	11.312	-	-
UF	655	-	-	833	-	-
				1.599		
				766		
				13.045		
				13.045		
				13.045		
				766		
				13.045		
				13.045		
				766		

NOTA 22 - ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO (CONTINUACIÓN)

Factores de riesgo financiero (continuación)

Factores de riesgo de mercado (continuación)

a.1) Riesgo de tipo de cambio (continuación)

Para disminuir y gestionar el riesgo de tipo de cambio, la Sociedad a través de su Gerencia de Administración monitorea constantemente la exposición neta en las cuentas de activo y pasivo en pesos chilenos para las partidas registradas a la fecha. Actualmente la Sociedad no cuenta con algún instrumento que cubra este diferencial (por ejemplo, operaciones forward de moneda).

Las ventas y/o ingresos de Portuaria Cabo Froward S.A., están indexadas aproximadamente en un 85% a dólares y en un 15% en moneda nacional. Por otro lado, los costos y gastos de explotación están indexados en un 65% en moneda nacional y en un 35% en dólares.

Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

La composición de activos (cuentas por cobrar) están constituidas principalmente por valores indexados a moneda dólar, al igual que los pasivos financieros. En el caso de las cuentas por pagar (proveedores y otros) se encuentran indexados a moneda nacional.

El monto aproximado de los pasivos en moneda nacional es de MUS 4.873 si el tipo de cambio (dólar) se aprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto positivo en resultados de MUS\$232 al contrario, si el tipo de cambio se deprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUS\$ 256. Por otro lado, la mayoría de sus activos monetarios se encuentran en moneda distinta del dólar, cuyo efecto en resultados se comporta de manera inversa a los pasivos un alza del 5% en el valor del dólar implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUS\$ 306 si el dólar disminuye en un 5%, implicaría reconocer un efecto positivo de MUS\$ 339. Cabe señalar que, por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados. Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

En el periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2025, la variación del dólar con respecto al peso, significó un efecto en resultados negativo por MUSD 612 (MUSD 488 de pérdida en el periodo anterior).

a.2) Riesgo de precio

La creciente competitividad que se desarrolla en el mercado marítimo-portuario hace que se generen ajustes de tarifas en las cargas movilizadas, por otra parte, la concentración de productos transferidos incide en que los resultados de la empresa se vean expuestos a las variables que afectan el intercambio comercial de estos. Sin embargo, Portuaria Cabo Froward S.A. mantiene un concentrado número de clientes con contratos de mediano plazo en la cual se estipulan cláusulas de precios, reajustes y niveles de cargas mínimas a transferir, lo que hace disminuir la variación en los precios y en consecuencia las tarifas aplicadas a clientes.

NOTA 22 -ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO (CONTINUACIÓN)

Factores de riesgo financiero (continuación)

a.3) Riesgo tasa de interés

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no está expuesta de forma material al riesgo por variaciones en las tasas de interés, debido a que sus pasivos financieros corresponden básicamente a obligaciones financieras por arrendamiento que devengan interés en base a tasas fijas, lo que implicaría que una variación de la tasa de interés de mercado no afectaría los resultados del ejercicio. Por lo anterior, no se presenta un análisis de sensibilidad a tasas de interés.

b) Riesgo crediticio

Riesgo crediticio relacionado con los saldos con bancos, instrumentos financieros y valores negociables es administrado por la Gerencia de Administración y Finanzas en conformidad con las políticas de la Sociedad. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solo con una contraparte aprobada y dentro de los límites de crédito asignado a cada entidad. Los límites de la contraparte son revisados sobre una base anual, y puede ser actualizado durante todo el año. Los límites se establecen para reducir al mínimo la concentración del riesgo de la contraparte.

La Sociedad no enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras.

El riesgo de crédito corresponde a la incertidumbre respecto al cumplimiento de las obligaciones de la contraparte de la Sociedad, para las partidas por cobrar comerciales, cuando este incumplimiento genere una pérdida en el valor de mercado de algún activo financiero; esta exposición varía en forma significativa dependiendo del período del año y de la situación económica coyuntural.

Portuaria Cabo Froward S.A. mantiene especial atención al cumplimiento de las obligaciones de sus clientes, la cual se monitorea sistemáticamente a través de la Gerencia General y directorio, que está encargado de analizar y aprobar las líneas de crédito, cambios en las condiciones de las mismas, prórrogas y situaciones de mora y cobranza. La Sociedad limita su exposición al riesgo de crédito relacionado con los deudores comerciales estableciendo un período de pago máximo de 30 días para los clientes habituales. Más del 95% de los clientes de Portuaria Cabo Froward S.A. han efectuado transacciones rutinarias, y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, historia comercial y existencia de dificultades financieras previas.

NOTA 22 -ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO (CONTINUACIÓN)

c) Riesgo de liquidez

La empresa mantiene una política de liquidez, basada en la Administración permanente del capital de trabajo, monitoreando el cumplimiento de los compromisos de pago por parte de los clientes y validando el cumplimiento de la política de pago. La Compañía cuenta con una generación de flujo operacional estable que, sumado a sus líneas de crédito vigentes, le permiten cubrir requerimientos de caja extraordinarios.

Para mayor detalle, en Nota 4 y 15 se detallan los vencimientos de los activos y pasivos financieros.

d) Factores de riesgo por cambio climático

El principal riesgo a que Portuaria Cabo Froward S.A. está expuesto es a la frecuencia e intensidad de las marejadas, que podría afectar principalmente a su infraestructura, al cierre del periodo no se han presentado eventos que puedan significar un eventual riesgo.

NOTA 23 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad mantiene una demanda judicial en proceso en su contra, sobre la cual no se reconoció provisiones considerando el estado actual de dicho proceso. Los asesores legales de la Sociedad estiman que no es probable que se requiera una salida de recursos económicos.

El detalle de estos juicios es el siguiente:

- Causa Rol D-3-2020 “Municipalidad de Calbuco y otro con Portuaria Cabo Froward,S.A. demanda daño ambiental. La causa cumplió el plazo legal para el abandono del procedimiento y el tribunal ordenó el archivo de los antecedentes. Conforme a la recomendación del abogado, la Compañía decidió no alegar el abandono por ahora, a fin de evitar la posibilidad de que la contraparte vuelva a demandar corrigiendo los defectos formales de la acción original. No obstante, al encontrarse archivada y en espera de la prescripción, no existen actuaciones pendientes.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el detalle de las garantías es el siguiente:

Acreedor de la garantía	Deudor		Activos comprometidos		Valor garantía MUS\$	Saldos pendientes de pago a la fecha de cierre		Año de liberación de garantía
	Nombre	Relación	Tipo de Garantía	Tipo		31/12/2025 MUS\$	31/12/2024 MUS\$	
Banco BICE	Portuaria Cabo Froward S.A.	Dueño	Muellaje	Laboral	911	-	-	2026

NOTA 24 - CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen cauciones obtenidas de terceros.

NOTA 25 - SANCIONES

a) De la Comisión para el Mercado Financiero CMF

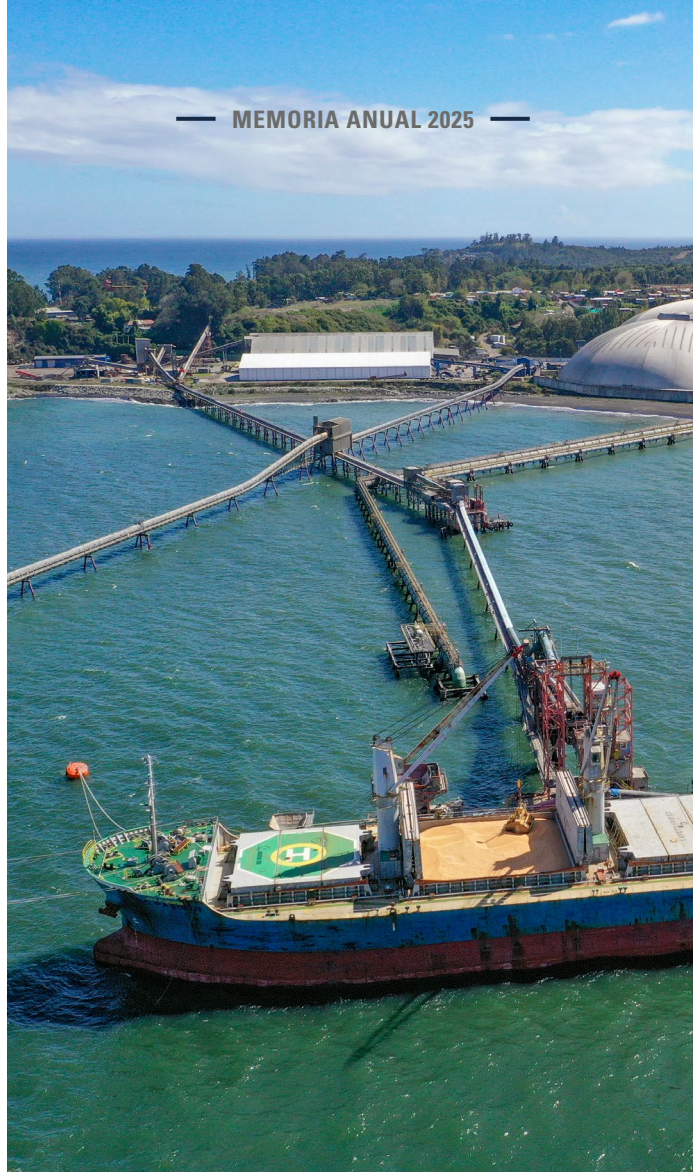
Al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad, sus Directores y Administradores no han sido objeto de sanciones de parte de la Comisión del Mercado Financiero.

b) De otras autoridades administrativas

Al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad, sus Directores y Administradores no han sido objeto de sanciones de otros organismos fiscalizadores.

NOTA 26 – HECHOS POSTERIORES

Entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no han ocurridos hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes estados financieros consolidados.



CAPÍTULO 13

Antecedentes y Estados Financieros de Subsidiarias

INFORMACIÓN FINANCIERA DE SUBSIDIARIAS	Geología y Logística Sur Ltda.	Froward Internacional ETVE S.L.
	MUSD	MUSD
	31-12-2025	31-12-2025
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO		
ACTIVOS		
Activos Corrientes		3
Activos No Corrientes	14	
Activo Total	14	3
PATRIMONIOS Y PASIVOS		
Pasivo Corrientes		
Pasivo No Corrientes	11	
Patrimonio Neto Atribuible a los		
Propietarios de la Controladora	3	3
Participaciones No Controladoras		
Total Patrimonio y Pasivos	14	3
ESTADO DE RESULTADOS		
Ingreso de Actividades Ordinarias		
Costo de Ventas		
Ganancia Bruta		
Resultados Extraordinarios	(1)	
Gasto por Impuesto a las Ganancias		
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Continuas	(1)	
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuas		
Ganancia (Pérdida), Atribuible a		
Propietarios de la Controladora	(1)	
Participaciones No Controladoras		
Ganancia (Pérdida)	(1)	
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES		
Ganancia (Pérdida)	(1)	
Componentes de otro Resultado Integral, Antes de Impuestos,		
Ganancias (Pérdidas) Actuariales por planes de beneficios definidos		

Diferencias de Cambio por Conversión
Cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera
Activos financieros disponibles para la venta
Coberturas del Flujo de Efectivo
Suma de Impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral

Resultado Integral Total	(1)
Resultado Integral Atribuible a:	
Propietarios de la Controladora	(1)
Participaciones no Controladoras	
Resultado Integral Total	(1)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación		
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión		
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación		
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalente al Efectivo		
Efectos de la Variación en las Tasas de Cambios sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al principio del período		3
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del período		3

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Saldo Inicial	4	3
Emisión de Acciones Ordinarias		
Resultado Integral	(1)	
Otros aumentos / decrementos del Patrimonio Neto		
Dividendos		
Incremento (Disminución) por otras distribuciones a los propietarios		
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios		
Incremento (Disminución) por transacciones de acciones en cartera		
Saldo Final Período Actual 31/12/2023	3	3

NOTAS EXPLICATIVAS SOBRE SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

GEOLOGÍA Y LOGÍSTICA SUR LIMITADA.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los saldos de cuentas por pagar entre la sociedad y sus sociedades relacionadas son las siguientes:

RUT	Sociedad	País	Descripción	Plazo de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	31-12-2024	31-12-2023
96.723.320-K	Portuaria Cabo Froward S.A.	Chile	Cta. Cte. Mercantil	Sin vencimiento	Matriz	CLP	10	11

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los saldos por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses.

FROWARD INTERNACIONAL ETVE S.L.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no presenta transacciones ni saldos por cobrar o pagar con partes relacionadas.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Declaramos bajo juramento que asumimos responsabilidad respecto de la veracidad de la información incorporada en la presente Memoria Anual.



PRESIDENTE

Franco Montalbetti Moltedo
RUT: 5.612.820-4



VICEPRESIDENTE

Francisco Gardeweg Ossa
RUT: 6.531.312-K

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Declaramos bajo juramento que asumimos responsabilidad respecto de la veracidad de la información incorporada en la presente Memoria Anual.



DIRECTOR

Diego Urenda Salamanca
RUT: 8.534.822-1



Director

Juan Esteban Bilbao García
RUT: 6.177.043-7



DIRECTOR

Beltrán Urenda Salamanca
RUT: 4.844.447-4



DIRECTOR

Luis Mancilla Pérez
RUT: 6.562.962-3



GERENTE GENERAL

Camilo Fernández Aguilar
11.223.223-0



PCF
Portuaria Cabo Froward